

(証券コード6408)
平成23年6月14日

株 主 各 位

群馬県桐生市相生町二丁目678番地

小倉クラッチ株式会社

代表取締役社長 小倉 康宏

第82回定時株主総会招集ご通知

拝啓 平素は格別のご高配を賜りありがたく厚くお礼申しあげます。

このたびの東日本大震災により被災された皆様に心よりお見舞いを申しあげますとともに、一日も早い復興をお祈り申しあげます。

さて、当社第82回定時株主総会を下記により開催いたしますので、ご出席くださいますようご通知申しあげます。

なお、当日ご出席願えない場合は、書面によって議決権を行使することができますので、お手数ながら後記の株主総会参考書類をご検討のうえ、同封の議決権行使書用紙に議案に対する賛否をご表示いただき、平成23年6月28日（火曜日）午後5時までに到着するようご返送くださいますようお願い申しあげます。

敬 具

記

1. 日 時 平成23年6月29日（水曜日）午前10時
2. 場 所 群馬県桐生市錦町三丁目1番25号
桐生商工会議所会館6階『ケービックホール』
（末尾の会場ご案内図をご参照ください。）
3. 目的事項
報告事項
 1. 第82期（平成22年4月1日から平成23年3月31日まで）事業報告、連結計算書類および計算書類報告の件
 2. 会計監査人および監査役会の連結計算書類監査結果報告の件

決 議 事 項

- 第1号議案 剰余金処分の件
- 第2号議案 取締役8名選任の件
- 第3号議案 監査役1名選任の件
- 第4号議案 退任取締役および退任監査役に対し退職慰労金贈呈の件

4. 招集にあたっての決定事項

代理人により議決権を行使される場合は、議決権を有する他の株主の方1名が代理人として株主総会にご出席いただけます。ただし、代理権を証明する書面のご提出が必要となりますのでご了承ください。

以 上

~~~~~  
当日ご出席の際は、お手数ながら同封の議決権行使書用紙を会場受付にご提出くださいますようお願い申しあげます。

なお、株主総会参考書類ならびに事業報告、計算書類および連結計算書類に修正が生じた場合は、インターネット上の当社ウェブサイト（<http://www.oguraclutch.co.jp>）に掲載させていただきます。

(添付書類)

## 事業報告

(平成22年4月1日から  
平成23年3月31日まで)

### 1. 企業集団の現況

#### (1) 当事業年度の事業の状況

##### ① 事業の経過および成果

当連結会計年度におけるわが国経済は、円高の進展に伴う輸出の減速、駆け込み需要の反動による個人消費の落ち込みなどにより、秋ごろから足踏み状態となったものの、年末以降は持ち直しの動きを見せていました。しかし、平成23年3月11日に発生した東日本大震災の影響で年度末にかけて経済活動は急速に落ち込んでまいりました。海外におきましては、中国の経済成長は緩やかに減速傾向を辿っていましたが年末にかけ上昇に転じ、減速傾向に歯止めが掛かった状況にあります。また、米国やユーロ圏の経済も構造的な問題を抱えながらもGDPが回復に向かい、緩やかな回復の状況にあります。また、東日本大震災による当社の影響につきましては、一部の建屋に軽微な損傷が発生しましたが、幸い人的被害もなく、操業については問題ありませんでした。

当社製品の主要需要先である自動車業界におきましては、中国や東南アジアなどの新興国市場の拡大や米国市場の回復は見られたものの、国内においては、円高の進展に伴う輸出の減速、エコカー補助金終了前の駆け込み需要とその反動などから振れの大きい展開となりました。また、東日本大震災の影響によりサプライチェーンが破壊され、自動車メーカーの生産ラインが休止するなど、先行き不透明な状況が続いております。

このような状況のもとで、当社グループは経営計画達成のためグローバル市場で積極的な販売活動を行ってまいりました。

結果として、当連結会計年度の売上高は、前年同期比25.0%増の38,797百万円、営業利益947百万円（前期は1,227百万円の営業損失）、経常利益637百万円（前期は995百万円の経常損失）、当期純利益799百万円（前期は1,291百万円の当期純損失）となりました。

② 設備投資の状況

当連結会計年度の設備投資につきましては、総額683百万円の投資を実施いたしました。その主なものは、当社グループにおける機械設備の更新、合理化および省人化を目的とした機械設備の取得、ならびに各種製品用金型の取得であります。

③ 資金調達の状況

当連結会計年度の資金調達につきましては、金融機関からの借入により行いました。

④ 事業の譲渡、吸収分割または新設分割の状況

該当事項はありません。

⑤ 他の会社の事業の譲受けの状況

該当事項はありません。

⑥ 吸収合併または吸収分割による他の法人等の事業に関する権利義務の承継の状況

該当事項はありません。

⑦ 他の会社の株式その他の持分または新株予約権等の取得または処分の状況

該当事項はありません。

(2) 直前3事業年度の財産および損益の状況

| 区 分                              | 第 79 期<br>平成20年3月期 | 第 80 期<br>平成21年3月期 | 第 81 期<br>平成22年3月期 | 第82期(当期)<br>平成23年3月期 |
|----------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|----------------------|
| 売 上 高(百万円)                       | 49,529             | 41,749             | 31,043             | 38,797               |
| 経常利益又は<br>経常損失(△)(百万円)           | 214                | △1,846             | △995               | 637                  |
| 当期純利益又は<br>当期純損失(△)(百万円)         | △626               | △2,803             | △1,291             | 799                  |
| 1株当たり当期純利益又は<br>1株当たり当期純損失(△)(円) | △41.75             | △186.81            | △86.13             | 53.29                |
| 総 資 産(百万円)                       | 46,755             | 36,474             | 37,193             | 37,847               |
| 純 資 産(百万円)                       | 17,733             | 13,426             | 12,574             | 12,682               |
| 1株当たり純資産額 (円)                    | 1,163.37           | 879.65             | 827.74             | 834.44               |

(注) 1株当たり当期純利益又は1株当たり当期純損失は自己株式数控除後の期中平均発行済株式数に基づいて算出しております。

(3) 重要な親会社および子会社の状況

① 親会社との関係

該当事項はありません。

② 重要な子会社の状況

| 会社名                           | 資本金             | 当社の議決権比率             | 主要な事業内容                      |
|-------------------------------|-----------------|----------------------|------------------------------|
| オグラ・コーポレーション                  | 千米ドル<br>18,252  | 直接 70.29<br>間接 28.93 | ％<br>輸送機器用クラッチの製造・販売         |
| オグラ S . A . S .               | 千ユーロ<br>6,860   | 直接 88.89<br>間接 11.02 | ％<br>輸送機器用クラッチの製造・販売         |
| オグラ・インダストリアル・コーポレーション         | 千米ドル<br>1,000   | 直接 80.00<br>間接 —     | ％<br>輸送機器用・マイクロ・一般産業用クラッチの販売 |
| オグラクラッチ・ド・ブラジル・リミターダ          | 千リアル<br>16,350  | 直接 51.00<br>間接 48.62 | ％<br>輸送機器用クラッチの製造・販売         |
| オグラクラッチ・マレーシア S D N . B H D . | 千リンギット<br>9,000 | 直接 100.00<br>間接 —    | ％<br>輸送機器用クラッチの製造・販売         |
| 小倉離合機(東莞)有限公司                 | 千米ドル<br>5,200   | 直接 100.00<br>間接 —    | ％<br>輸送機器用クラッチの製造・販売         |
| 小倉離合機(無錫)有限公司                 | 千米ドル<br>4,050   | 直接 100.00<br>間接 —    | ％<br>一般産業用クラッチの製造・販売         |
| オグラクラッチ・タイランド C O . , L T D . | 百万タイバーツ<br>250  | 直接 51.00<br>間接 49.00 | ％<br>輸送機器用クラッチの製造・販売         |
| 東京精工株式会社                      | 百万円<br>40       | 直接 100.00<br>間接 —    | ％<br>冷間鍛造加工品の製造・販売           |
| 小倉テクノ株式会社                     | 百万円<br>91       | 直接 66.64<br>間接 —     | ％<br>輸送機器用クラッチの製造・販売         |
| 東洋クラッチ株式会社                    | 百万円<br>100      | 直接 100.00<br>間接 —    | ％<br>自動車部品・一般産業機械部品の販売       |

#### (4) 対処すべき課題

当社グループを取り巻く経済環境は、東日本大震災の影響、新興国市場における価格競争の激化、円高や材料費の高騰に加え、新たな法規制・税制導入と、厳しい環境下での企業経営が予想されます。

こうした状況において、当社グループとしては「ものづくり」と「人づくり」というメーカーとしての原点に立ち返り、グローバル競争に立ち向かってまいります。「ものづくり」とは製品の工法にとどまらず、品質管理や購買管理、生産管理やその為のシステムなど、当社が製品をお客様に供給するまでの全ての活動や仕組みのことです。従業員一人ひとりが熱意をもって意識改革をし、「ものづくり」を強化してまいります。また、「ものづくり」を具現化するのは人であります。当社としては、第83期から人事制度を改革し、人事考課を目標管理に直結させ、従業員一人ひとりが、与えられた職務に責任を持ち、その結果に対して上司と部下がきちんとコミュニケーションすることで「人づくり」を実現させます。目標を立てて実行し、達成できれば褒め、改善点は指導し、次の計画へ活かすというPDCAをしっかりと回すことで人を育ててまいります。

グローバル展開におきましては、当社グループはタイと中国に生産拠点を有していることから、両拠点をグローバル生産活動のコアとして有効に活用し、グローバル最適調達・供給を実現して、収益構造を改革することを最重要課題として取り組んでまいります。

株主の皆様におかれましては、今後とも一層のご支援、ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

#### (5) 主要な事業内容（平成23年3月31日現在）

当社グループは、当社、子会社14社および関連会社2社で構成され、自動車用部品および産業用部品の製造販売を主な事業内容としております。各々の製造販売する業界を基礎として事業を明確に区分しており、カーエアコン用クラッチを始めとする自動車用部品業界向けのクラッチ等の製造販売を「輸送機器用事業」で、モーター・変減速機業界、昇降・運搬機械業界およびOA機器業界向けのクラッチ・ブレーキ等の製造販売を「一般産業用事業」で行っております。子会社のうち12社（オグラ・コーポレーション、オグラS.A.S.、オグラ・インダストリアル・コーポレーション、オグラクラッチ・ド・ブラジル・リミターダ、オグラクラッチ・マレーシアSDN. BHD.、小倉離合機（東莞）有限公司、小倉離合機（無錫）有限公司、ティーム・エー・システム・コメルシオ・オート・モーティボ・リミターダ、オグラクラッチ・

タイランドCO.,LTD.、東京精工株式会社、小倉テクノ株式会社、東洋クラッチ株式会社) および関連会社2社(信濃機工株式会社、株式会社エー・アール・シーインターナショナル) はいずれも「輸送機器用事業」および「一般産業用事業」関連の外注加工又は製造販売を行っております。

(6) 主要な営業所および工場(平成23年3月31日現在)

|        |                                                                                                                                                          |
|--------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 当社本社   | 群馬県桐生市相生町二丁目678番地                                                                                                                                        |
| 国内営業拠点 | 東京営業所(東京都港区)、大阪営業所(大阪府東大阪市)、名古屋営業所(愛知県名古屋市)、北陸営業所(石川県金沢市)、広島営業所(広島県広島市)、九州営業所(福岡県福岡市)、東洋クラッチ株式会社(東京都品川区)                                                 |
| 海外営業拠点 | オグラ・インダストリアル・コーポレーション(アメリカ)                                                                                                                              |
| 国内生産拠点 | 第一工場(群馬県桐生市)、第二工場(群馬県桐生市)、第三工場(群馬県桐生市)、赤堀工場(群馬県伊勢崎市)、香林工場(群馬県伊勢崎市)、東京精工株式会社(群馬県伊勢崎市)、小倉テクノ株式会社(茨城県北茨城市)                                                  |
| 海外生産拠点 | オグラ・コーポレーション(アメリカ)、オグラS.A.S.(フランス)、オグラクラッチ・ド・ブラジル・リミターダ(ブラジル)、オグラクラッチ・マレーシアSDN.BHD.(マレーシア)、小倉離合機(東莞)有限公司(中国)、小倉離合機(無錫)有限公司(中国)、オグラクラッチ・タイランドCO.,LTD.(タイ) |

(7) 使用人の状況（平成23年3月31日現在）

① 企業集団の使用人の状況

| 事業区分    | 使用人数   | 前連結会計年度末比増減 |
|---------|--------|-------------|
| 輸送機器用事業 | 1,277名 | 65名増        |
| 一般産業用事業 | 445名   | 21名増        |
| その他の事業  | 5名     | 1名減         |
| 全社（共通）  | 79名    | 増減なし        |
| 合計      | 1,806名 | 85名増        |

- (注) 1. 使用人数は就業員数であります。なお、当連結会計年度における臨時雇用者の平均使用人数は、使用人数の100分の10未満のため、記載を省略しております。
2. 全社（共通）として記載されている使用人数は、管理部門に所属しているものであります。

② 当社の使用人の状況

| 使用人数 | 前事業年度末比増減 | 平均年齢  | 平均勤続年数 |
|------|-----------|-------|--------|
| 917名 | 63名減      | 39.4歳 | 16.1年  |

- (注) 使用人数は就業員数であります。なお、当事業年度における臨時雇用者の平均使用人数は、使用人数の100分の10未満のため、記載を省略しております。

(8) 主要な借入先の状況（平成23年3月31日現在）

| 借入先       | 借入額      |
|-----------|----------|
| 株式会社東和銀行  | 3,493百万円 |
| 株式会社群馬銀行  | 2,964百万円 |
| 株式会社みずほ銀行 | 1,270百万円 |

(9) その他企業集団の現況に関する重要な事項

該当事項はありません。

## 2. 株式の状況（平成23年3月31日現在）

- |                |             |
|----------------|-------------|
| (1) 発行可能株式総数   | 60,000,000株 |
| (2) 発行済株式の総数   | 15,533,232株 |
| (3) 株主数        | 1,654名      |
| (4) 大株主（上位10名） |             |

| 株主名          | 持株数     | 持株比率   |
|--------------|---------|--------|
| 第一共栄ビル株式会社   | 2,196千株 | 14.64% |
| 小倉康宏         | 811千株   | 5.41%  |
| 小倉クラッチ取引先持株会 | 810千株   | 5.40%  |
| 株式会社東和銀行     | 742千株   | 4.95%  |
| 株式会社群馬銀行     | 739千株   | 4.92%  |
| 有限会社アイ・オー    | 682千株   | 4.54%  |
| 株式会社みずほ銀行    | 586千株   | 3.90%  |
| 高橋正義         | 430千株   | 2.86%  |
| 小倉クラッチ従業員持株会 | 316千株   | 2.10%  |
| 株式会社損害保険ジャパン | 244千株   | 1.62%  |

- (注) 1. 当社は、自己株式538,014株を保有しておりますが、上記大株主からは除外していません。
2. 持株比率は自己株式を控除して計算しております。
3. 当社は株式会社みずほ銀行の完全親会社である株式会社みずほフィナンシャルグループの株式（持株数88,950株・出資比率0.0%）を所有しております。なお、株式会社みずほフィナンシャルグループへの出資状況につきましては、同行発行の議決権のない優先株式を除いて算出しております。



### 3. 新株予約権等の状況

- (1) 当社役員が保有している職務執行の対価として交付された新株予約権の状況（平成23年3月31日現在）  
該当事項はありません。
- (2) 当事業年度中に職務執行の対価として使用人等に対し交付した新株予約権の状況  
該当事項はありません。

#### 4. 会社役員 の 状況

##### (1) 取締役および監査役の状況 (平成23年3月31日現在)

| 会社における地位      | 氏 名     | 担 当 お よ び 重 要 な 兼 職 の 状 況                                                                                                                                                                                                             |
|---------------|---------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 代表取締役社長       | 小 倉 康 宏 | 第一共栄ビル株式会社 代表取締役社長<br>オグラ・コーポレーション 代表取締役会長<br>オグラ・オブ・アメリカ・インコーポレーション<br>代表取締役社長<br>オグラS.A.S. 代表取締役会長<br>小倉離合機(東莞)有限公司 代表取締役会長<br>小倉離合機(無錫)有限公司 代表取締役会長<br>オグラ・インダストリアル・コーポレーション<br>代表取締役会長<br>小倉テクノ株式会社 代表取締役社長<br>東洋クラッチ株式会社 代表取締役社長 |
| 取締役<br>専務執行役員 | 井 上 春 夫 | 小倉テクノ株式会社 取締役<br>オグラクラッチ・マレーシアSDN. BHD. 取締役<br>小倉離合機(東莞)有限公司 取締役<br>小倉離合機(無錫)有限公司 取締役<br>東洋クラッチ株式会社 取締役<br>オグラクラッチ・タイランドCO., LTD. 取締役<br>オグラ・オブ・アメリカ・インコーポレーション<br>取締役<br>オグラ・コーポレーション 取締役                                            |
| 取締役<br>常務執行役員 | 河 内 正 美 | 経営管理本部担当<br>オグラクラッチ・タイランドCO., LTD. 取締役<br>オグラ・コーポレーション 取締役<br>第一共栄ビル株式会社 取締役<br>東京精工株式会社 代表取締役社長<br>オグラ・オブ・アメリカ・インコーポレーション<br>取締役                                                                                                     |
| 取締役<br>執行役員   | 佐々木 康 隆 | 営業本部長                                                                                                                                                                                                                                 |
| 取締役<br>執行役員   | 新 井 重 治 | 一般クラッチ技術本部長<br>小倉離合機(無錫)有限公司 取締役                                                                                                                                                                                                      |
| 取締役<br>執行役員   | 杉 田 和 彦 | 一般クラッチ生産本部長兼第一工場長                                                                                                                                                                                                                     |
| 取締役<br>執行役員   | 加 藤 基   | 輸送機器技術本部長                                                                                                                                                                                                                             |
| 取締役<br>執行役員   | 松 村 正 夫 | 小倉テクノ株式会社 取締役<br>東洋クラッチ株式会社 取締役専務執行役員                                                                                                                                                                                                 |
| 取締役<br>執行役員   | 新 井 俊 彦 | オグラクラッチ・マレーシアSDN. BHD. 取締役社長<br>オグラクラッチ・タイランドCO., LTD. 取締役社長                                                                                                                                                                          |
| 常勤監査役         | 佐 塚 直 美 |                                                                                                                                                                                                                                       |
| 監査役           | 岩 崎 栄 峯 | 税理士                                                                                                                                                                                                                                   |
| 監査役           | 隈 元 慶 幸 | 弁護士                                                                                                                                                                                                                                   |

- (注) 1. 監査役岩崎栄祐氏は税理士として会計の専門知識と経験を有しており、また、財務および会計に関する相当程度の知見を有しております。
2. 監査役隈元慶幸氏は弁護士として法的な専門知識と経験を有しており、また、財務および会計に関する相当程度の知見を有しております。
3. 監査役岩崎栄祐および監査役隈元慶幸の両氏は、会社法第2条第16号に定める社外監査役であります。
4. 当社は監査役岩崎栄祐氏および隈元慶幸氏を大阪証券取引所の定めに基づく独立役員として指定し、同取引所に届け出ております。
5. 当社は当事業年度に、経営の意思決定と業務執行を分離し、機動的かつ効率的な経営体制の強化を目的として執行役員制度を導入しました。

## (2) 事業年度中に退任した取締役および監査役

| 氏名    | 退任日        | 退任事由 | 退任時の地位・担当および重要な兼職の状況                                                                |
|-------|------------|------|-------------------------------------------------------------------------------------|
| 片岡 修  | 平成22年6月29日 | 辞任   | 当社常務取締役営業本部・一般クラッチ技術本部・一般クラッチ生産本部担当<br>小倉テクノ株式会社 取締役                                |
| 赤石 浩史 | 平成23年1月3日  | 死亡   | 当社取締役執行役員<br>東洋クラッチ株式会社 取締役専務執行役員<br>オグラ・コーポレーション 取締役<br>オグラ・オブ・アメリカ・インコーポレーション 取締役 |

## (3) 取締役および監査役に支払った報酬等の総額

| 区 分              | 支給人員      | 支給額          |
|------------------|-----------|--------------|
| 取締役              | 10名       | 106百万円       |
| 監査役<br>(うち社外監査役) | 3名<br>(2) | 17百万円<br>(7) |
| 合 計              | 13名       | 123百万円       |

- (注) 1. 当事業年度末現在の取締役は9名、監査役は3名(うち社外監査役は2名)であります。上記の取締役および監査役の支給人員と相違しておりますのは、平成22年6月29日開催の第81回定時株主総会終結の時をもって退任した取締役1名および平成23年1月3日に死亡により退任された取締役1名が含まれていることと、無報酬の取締役が1名在任しているためであります。
2. 取締役の支給額には、使用人兼務取締役の使用人分給与は含まれておりません。
3. 取締役の報酬限度額は、平成18年6月29日開催の第77回定時株主総会において年額250百万円以内(ただし、使用人分給与は含まない。)と決議いただいております。
4. 監査役の報酬限度額は、平成18年6月29日開催の第77回定時株主総会において年額50百万円以内と決議いただいております。

5. 支給額には、役員退職慰労金の支給に充てるため、当社規程に基づく当事業年度に引当てた33百万円が含まれております。なお、その内訳は、取締役31百万円、監査役2百万円（うち社外監査役0百万円）であります。

6. 上記のほか、平成22年6月29日開催の第81回定時株主総会決議に基づき、役員退職慰労金を下記のとおり支給しております。なお、下記金額には過年度の事業報告において役員報酬等の総額に含めた役員退職慰労金の繰入額も含んでおります。

退任取締役 2名 32百万円

#### (4) 社外役員に関する事項

イ. 他の法人等の重要な兼職の状況および当社と当該他の法人等との関係  
該当事項はありません。

ロ. 当事業年度における主な活動状況

取締役会および監査役会への出席状況

|          | 取締役会（15回開催） |        | 監査役会（13回開催） |        |
|----------|-------------|--------|-------------|--------|
|          | 出席回数        | 出席率    | 出席回数        | 出席率    |
| 監査役 岩崎栄祐 | 15回         | 100.0% | 13回         | 100.0% |
| 監査役 隈元慶幸 | 13回         | 86.7%  | 12回         | 92.3%  |

監査役岩崎栄祐氏は、当事業年度に開催された取締役会および監査役会へ上記のとおり出席し、独立役員としてまた主に税理士としての専門的見地から、取締役会の意思決定および監査役会の議案審議の妥当性・適正性を確保するための発言を適宜行っております。

監査役隈元慶幸氏は、当事業年度に開催された取締役会および監査役会へ上記のとおり出席し、独立役員としてまた主に弁護士としての専門的見地から、取締役会の意思決定および監査役会の議案審議の妥当性・適正性を確保するための発言を適宜行っております。

ニ. 責任限定契約の内容の概要

該当事項はありません。

## 5. 会計監査人の状況

- (1) 名称 有限責任 あずさ監査法人  
(2) 報酬等の額

|                                       | 支 払 額 |
|---------------------------------------|-------|
| ①当事業年度に係る会計監査人の報酬等の額                  | 41百万円 |
| ②当社および子会社が会計監査人に支払うべき金銭その他の財産上の利益の合計額 | 41百万円 |

- (注) 1. あずさ監査法人は、平成22年7月1日付で監査法人の種類の変更により、有限責任あずさ監査法人となりました。  
2. 当社と会計監査人との間の監査契約において、会社法に基づく監査と金融商品取引法に基づく監査の監査報酬等の額を明確に区分しておらず、実質的にも区分できませんので、当事業年度に係る報酬等の額にはこれらの合計額を記載しております。

### (3) 非監査業務の内容

国際会計基準に関するアドバイザー業務に対し、対価を支払っております。

### (4) 会計監査人の解任または不再任の決定の方針

当社は、会社法第340条に定める監査役会による会計監査人の解任のほか、原則として、会計監査人が職務を適切に遂行することが困難と認められる場合には、監査役会の同意または請求により、会計監査人の解任または不再任に関する議題を株主総会に上程する方針です。

### (5) 責任限定契約の内容の概要

該当事項はありません。

## 6. 業務の適正を確保するための体制

取締役の職務の執行が法令および定款に適合することを確保するための体制その他会社の業務の適正を確保するための体制についての決定内容の概要は以下のとおりであります。

### (1) 取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

- ① 当社は定例の取締役会を毎月1回開催するほか、必要に応じて適宜臨時に開催し、重要事項の決定ならびに取締役の職務執行状況の監督等を行う。  
また、代表取締役、および役付き執行役員等による経営会議を毎月1回以上開催し、取締役会が決定した基本方針に基づき、業務執行に関する基本的事項および重要事項に係る意思決定を機動的に行う。

業務運営に関しては、当社の事業の安定と発展を確実にすべく、社内規程に基づき任命された取締役および執行役員による経営計画委員会が指示し、各部門の管理者により構成される経営計画立案実行部に諮問して中期経営計画を策定させ決定する。中期経営計画に基づいて年度経営計画を策定し、年度予算を予算管理規程に則り決定し、各部門はその目標達成に向け具体的施策を立案実行する。

- ② 取締役会および経営会議の決定に基づく業務執行については、執行役員制を採用して執行役員を置くことで執行責任を明確化し、執行役員の指揮・命令下で各部門が迅速に実行する。それぞれの責任者およびその責任、執行手続の詳細については、社内規程に定める。

(2) 取締役および従業員の職務の執行が法令および定款に適合することを確保するための体制

- ① 当社はコンプライアンス（法令遵守）を経営の最重要課題のひとつと位置付け、「コンプライアンス規程」を制定し運用すると共に、「中期経営計画の基本方針」に当社の全ての者が従うべき「行動規範・指針」として、「コンプライアンス（法令遵守）を優先し、よき企業市民として行動する」と定める。
- ② 取締役会から選任されコンプライアンスをはじめリスク管理・情報セキュリティ管理・グループ管理等について監視するCSR委員会が、取締役・監査役・執行役員・従業員および国内外の子会社による法令・定款・規程および社会規範・倫理に対する逸脱を監視し、違反事実を発見した時には是正を要求してコンプライアンスを徹底する。

(3) 損失の危険の管理に関する規程その他の体制

- ① 当社はリスク管理に関する規程類を制定し、CSR委員会が当社のリスク管理体制を監視する。
- ② 当社は組織目標の達成を阻害する要因または損益に影響を与える組織内外の要因を分析し、予防策と低減策を予め準備して発生確率低減と被害最小化に努める。また火災や地震による油流出などの災害などに対しても、可能性を予め分析し発生確率低減と被害を抑制させる活動を安全衛生組織・防火組織・環境管理組織などを設けて推進し、事業継続に努める。

(4) 取締役の職務の執行に係る情報の保存および管理に関する体制

当社は取締役の職務執行に関わる情報を含め、社内規程およびマニュアルに基づき、法令・定款に則った情報・文書の管理を行う。情報・文書の管理にあたっては、社内規程に則って必要な管理を実施する。取締役および監査役はこれらの文書等を常時閲覧できるものとする。

また情報の管理については、情報セキュリティに関するガイドライン、個人情報保護に関する基本方針を定め、CSR委員会が当社ならびにグループ各社の情報管理体制を監視する。

(5) 当社企業グループにおける業務の適正を確保するための体制

当社は企業集団管理の重要性を認識し、社内規程に基づき国内外の子会社を含め指導・管理を行うと同時に、子会社の経営の自主性を尊重しつつ、事業内容の定期的な報告と重要案件について事前協議する。

また、海外子会社については、毎年12月に実績報告・予算作成の検討会議を行う一方、本部長をはじめとして財務部等が業務監査を定期的に行う。

さらに、海外子会社には規模にかかわらず監査法人の会計監査を受けさせる。

(6) 監査役の職務を補助すべき従業員について

- ① 当社は監査役からの要求があった場合には、監査役会を補助する事を専門の任務とする監査役室を設け、必要なスタッフの配属を保証する。
- ② 上記の監査役室スタッフは、監査役以外のいずれの取締役・執行役員・従業員からの指揮命令を受けず、不当な干渉に対して拒絶しても何ら不利益を受けないことを保証する。

(7) 監査役への報告体制およびその他の監査役の監査が実効的に行われることを確保するための体制

- ① 取締役は、会社に著しい損害を及ぼすおそれのある事実があることを発見したときは、法令に従い、直ちに監査役へ報告する。
- ② 常勤監査役は、取締役会の他、重要な意思決定の過程および業務の執行状況を把握するため、経営会議などの重要な会議に出席するとともに、主要な稟議書その他業務執行に関する重要な文書を閲覧し、必要に応じて執行役員または従業員にその説明を求めることとする。
- ③ 監査役は、当社の会計監査人から会計監査内容について説明を受けるとともに、情報の交換を行うなど連携を図る。

## 7. 会社の支配に関する基本方針

該当事項はありません。

## 連結貸借対照表

(平成23年3月31日現在)

(単位：百万円)

| 資 産 の 部         |        | 負 債 の 部              |        |
|-----------------|--------|----------------------|--------|
| <b>流 動 資 産</b>  | 26,080 | <b>流 動 負 債</b>       | 19,540 |
| 現金及び預金          | 6,112  | 支払手形及び買掛金            | 10,577 |
| 受取手形及び売掛金       | 12,320 | 短期借入金                | 7,746  |
| 有価証券            | 76     | 未払法人税等               | 118    |
| 商品及び製品          | 2,937  | 賞与引当金                | 248    |
| 仕掛品             | 2,428  | その他                  | 849    |
| 原材料及び貯蔵品        | 1,300  | <b>固 定 負 債</b>       | 5,625  |
| 繰延税金資産          | 245    | 長期借入金                | 4,318  |
| その他             | 834    | 繰延税金負債               | 472    |
| 貸倒引当金           | △173   | 役員退職慰労引当金            | 381    |
| <b>固 定 資 産</b>  | 11,766 | 退職給付引当金              | 73     |
| <b>有形固定資産</b>   | 9,017  | 関係会社整理損失引当金          | 144    |
| 建物及び構築物         | 3,368  | 資産除去債務               | 23     |
| 機械装置及び運搬具       | 2,120  | その他                  | 211    |
| 土地              | 3,116  | <b>負 債 合 計</b>       | 25,165 |
| 建設仮勘定           | 130    | <b>純 資 産 の 部</b>     |        |
| その他             | 282    | <b>株 主 資 本</b>       | 14,006 |
| <b>無形固定資産</b>   | 206    | 資本金                  | 1,858  |
| <b>投資その他の資産</b> | 2,543  | 資本剰余金                | 1,844  |
| 投資有価証券          | 1,861  | 利益剰余金                | 10,644 |
| 繰延税金資産          | 135    | 自己株式                 | △341   |
| 前払年金費用          | 242    | その他の包括利益累計額          | △1,493 |
| その他             | 358    | その他有価証券評価差額金         | 350    |
| 投資損失引当金         | △50    | 為替換算調整勘定             | △1,844 |
| 貸倒引当金           | △5     | 少数株主持分               | 169    |
| <b>資 産 合 計</b>  | 37,847 | <b>純 資 産 合 計</b>     | 12,682 |
|                 |        | <b>負 債 純 資 産 合 計</b> | 37,847 |

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。



# 連結損益計算書

(平成22年4月1日から  
平成23年3月31日まで)

(単位：百万円)

| 科 目                 | 金 額  |        |
|---------------------|------|--------|
| 売上高                 |      | 38,797 |
| 売上原価                |      | 33,702 |
| 売上総利益               |      | 5,094  |
| 販売費及び一般管理費          |      | 4,146  |
| 営業利益                |      | 947    |
| 営業外収益               |      |        |
| 受取利息                | 23   |        |
| 配当金                 | 25   |        |
| 不動産賃貸料              | 75   |        |
| 不動産の売却              | 47   |        |
| その他                 | 115  | 287    |
| 営業外費用               |      |        |
| 支払利息                | 171  |        |
| 売却損                 | 17   |        |
| 持分法による投資損失          | 4    |        |
| 為替差損                | 319  |        |
| その他                 | 83   | 597    |
| 経常利益                |      | 637    |
| 特別利益                |      |        |
| 固定資産売却益             | 10   |        |
| 貸倒引当金戻入額            | 85   |        |
| 投資有価証券売却益           | 184  |        |
| 投資損失引当金戻入額          | 18   |        |
| 役員退職慰労引当金戻入額        | 24   |        |
| 受取保険金               | 48   | 371    |
| 特別損失                |      |        |
| 固定資産除却損             | 5    |        |
| 固定資産売却損             | 0    |        |
| 投資有価証券評価損           | 146  |        |
| 減損                  | 2    |        |
| 債務保証損失引当金繰入額        | 1    |        |
| 資産除去債務会計基準の適用に伴う影響額 | 23   |        |
| 災害による損失             | 3    | 182    |
| 税金等調整前当期純利益         |      | 826    |
| 法人税、住民税及び事業税        | 232  |        |
| 法人税等還付税額            | △6   |        |
| 法人税等調整額             | △229 | △3     |
| 少数株主損益調整前当期純利益      |      | 829    |
| 少数株主利益              |      | 30     |
| 当期純利益               |      | 799    |

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

## 連結株主資本等変動計算書

（平成22年4月1日から  
平成23年3月31日まで）

（単位：百万円）

|                           | 株 主 資 本 |           |           |         |             |
|---------------------------|---------|-----------|-----------|---------|-------------|
|                           | 資 本 金   | 資 本 剰 余 金 | 利 益 剰 余 金 | 自 己 株 式 | 株 主 資 本 合 計 |
| 平成22年3月31日 残高             | 1,858   | 1,844     | 9,845     | △341    | 13,207      |
| 連結会計年度中の変動額               |         |           |           |         |             |
| 当期純利益                     |         |           | 799       |         | 799         |
| 自己株式の取得                   |         |           |           | △0      | △0          |
| 株主資本以外の項目の連結会計年度中の変動額（純額） |         |           |           |         |             |
| 連結会計年度中の変動額合計             | —       | —         | 799       | △0      | 798         |
| 平成23年3月31日 残高             | 1,858   | 1,844     | 10,644    | △341    | 14,006      |

|                           | その他の包括利益累計額  |          |               | 少数株主持分 | 純資産合計  |
|---------------------------|--------------|----------|---------------|--------|--------|
|                           | その他有価証券評価差額金 | 為替換算調整勘定 | その他の包括利益累計額合計 |        |        |
| 平成22年3月31日 残高             | 419          | △1,213   | △794          | 161    | 12,574 |
| 連結会計年度中の変動額               |              |          |               |        |        |
| 当期純利益                     |              |          |               |        | 799    |
| 自己株式の取得                   |              |          |               |        | △0     |
| 株主資本以外の項目の連結会計年度中の変動額（純額） | △68          | △630     | △699          | 8      | △690   |
| 連結会計年度中の変動額合計             | △68          | △630     | △699          | 8      | 108    |
| 平成23年3月31日 残高             | 350          | △1,844   | △1,493        | 169    | 12,682 |

（注） 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

## 連結注記表

### 連結計算書類作成のための基本となる重要な事項

#### 1. 連結の範囲に関する事項

- |              |                                                                                                    |
|--------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| (1) 連結子会社の数  | 12社                                                                                                |
| 連結子会社の名称     | 「1. 企業集団の現況」に記載しているため省略しております。                                                                     |
| (2) 非連結子会社の数 | 2社                                                                                                 |
| 主な非連結子会社の名称  | オグラ・オブ・アメリカ・インコーポレーション                                                                             |
| 連結の範囲から除いた理由 | 非連結子会社は、いずれも小規模会社であり、合計の総資産、売上高、当期純損益（持分に見合う額）および利益剰余金（持分に見合う額）等は、いずれも連結計算書類に重要な影響を及ぼしていないためであります。 |

#### 2. 持分法の適用に関する事項

- |                              |                                                                                                |
|------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|
| (1) 持分法適用の非連結子会社および関連会社の数    | 2社                                                                                             |
| 持分法を適用した主な非連結子会社の名称          | オグラ・オブ・アメリカ・インコーポレーション                                                                         |
| (2) 持分法を適用しない非連結子会社および関連会社の数 | 2社                                                                                             |
| 持分法を適用しない非連結子会社および関連会社の名称    | 信濃機工株式会社<br>株式会社エー・アール・シーインターナショナル                                                             |
| 持分法を適用しない理由                  | 持分法非適用会社は、それぞれ当期純損益（持分に見合う額）および利益剰余金（持分に見合う額）等に及ぼす影響が軽微であり、かつ、全体としても重要性がないため、持分法の適用から除外しております。 |

#### 3. 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社のうち、オグラ・コーポレーション、オグラS.A.S.、オグラ・インダストリアル・コーポレーション、オグラクラッチ・ド・ブラジル・リミターダ、オグラクラッチ・マレーシアSDN. BHD.、小倉離合機（東莞）有限公司、小倉離合機（無錫）有限公司、ティーム・エー・システム・コメルシオ・オートモーティボ・リミターダ、オグラクラッチ・タイランドCO., LTD. の決算日は12月31日であります。

連結子会社の決算日と連結決算日との差異は3ヶ月以内であり、かつ、その期間における取引は、連結計算書類に重要な影響を与えないため、当該連結子会社の事業年度に係る計算書類を基礎とし、連結決算日との間に生じた重要な取引については、連結上必要な調整を行っております。

#### 4. 会計処理基準に関する事項

##### (1) 重要な資産の評価基準および評価方法

###### ① 有価証券

満期保有目的の債券 …………… 償却原価法

その他有価証券

時価のあるもの …………… 当連結会計年度末の市場価格等に基づく時価法（評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定しております。）

時価のないもの …………… 移動平均法による原価法  
なお、債券については償却原価法

###### ② デリバティブ取引 …………… 時価法

###### ③ たな卸資産

商品・製品および仕掛品 …… 主として先入先出法による原価法（収益性の低下に基づく簿価切下げの方法）

原材料 …………… 主として移動平均法による原価法（収益性の低下に基づく簿価切下げの方法）

貯蔵品 …………… 最終仕入原価法による原価法

##### (2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

有形固定資産 …………… 国内会社は、定率法を採用しております。

（リース資産を除く）

ただし、平成10年4月1日以降取得した建物（建物付属設備は除く）については定額法によっております。

主な耐用年数は以下のとおりであります。

建物 7～50年

機械装置等 2～15年

なお、10万円以上20万円未満の資産については、3年間で均等償却する方法を採用しております。

在外子会社では利用可能期間を見積もった定額法を採用しております。

無形固定資産 …………… 定額法を採用しております。

（リース資産を除く）

なお、国内会社はソフトウェア（自社利用分）については、社内における利用可能期間（5年）に基づく定額法を採用しております。

リース資産 …………… リース期間を耐用年数として、残存価額を零とする定額法を採用しております。

なお、リース物件の所有権が借主に移転すると認められるもの以外のファイナンス・リース取引のうち、リース取引開始日が「リース取引に関する会計基準」（企業会計基準第13号 平成19年3月30日）の適用初年度開始前のリース取引については、通常の賃貸借取引に係る方法

に準じた会計処理によっております。

- 長期前払費用 …………… 定額法を採用しております。
- (3) 重要な引当金の計上基準
- 貸倒引当金 …………… 債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。
- 投資損失引当金 …………… 投資について将来発生する可能性がある損失に備えるために、投資先の財政状態を勘案し、必要と認められる額を計上しております。
- 賞与引当金 …………… 当社および連結子会社の一部では、従業員に対して支給する賞与の支出に充てるため、支給見込額に基づき計上しております。
- 役員退職慰労引当金 …………… 当社および連結子会社の一部では、役員退職慰労金の支給に備えるため、内規に基づく期末要支給額を計上しております。
- 退職給付引当金 …………… 当社および連結子会社の一部では、従業員の退職給付に備えるため、当連結会計年度末における退職給付債務および年金資産の見込額に基づき、当連結会計年度末において発生していると認められる額を計上しております。数理計算上の差異については、各連結会計年度の発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（10年）による按分額をそれぞれ発生した翌連結会計年度より費用処理しております。過去勤務債務については、各連結会計年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（10年）による按分額をそれぞれ発生した連結会計年度より費用処理しております。
- 関係会社整理損失引当金 …………… 関係会社の整理に伴う損失に備えるため、当該関係会社の資産内容等を勘案し、損失負担見込額を計上しております。
- (4) 重要なヘッジ会計の方法
- ヘッジ会計の方法
- 為替予約 …………… 為替予約は当社の在外子会社等に対する外貨建債権および在外子会社の当社に対する債務について行っております。連結計算書類においては、為替予約の対象債権債務が相殺消去されることから、振当処理の要件を満たさなくなるため、為替予約は時価により評価しております。

- 金利スワップ …………… 金利スワップについては特例処理の要件を満たしており  
ますので、特例処理を行っております。
- ヘッジ手段とヘッジ対象
- ヘッジ手段 …………… デリバティブ取引（為替予約および金利スワップ取引）
- ヘッジ対象 …………… 外貨建売上取引に係る債権および借入金に係る金利
- ヘッジ方針
- 為替予約 …………… 当社においては、在外子会社等に対する外貨建売上取引  
において為替予約を行っており、在外子会社においては、  
当社からの円貨建の仕入取引について為替予約を行って  
おります。  
当該為替予約は、将来の為替リスクを回避することを目的  
としており、投機的な取引は行わない方針であります。
- 金利スワップ …………… 金利の変動にともなうリスクの軽減を目的としており、  
投機的な取引は行わない方針であります。
- ヘッジ有効性評価の方法
- 為替予約 …………… 原則的な処理を行っているため有効性の判定を省略して  
おります。
- 金利スワップ …………… 特例処理の要件を満たしているため有効性の判定を省略  
しております。
- その他のリスク管理方法のうち ヘッジ会計に係るもの …………… デリバティブ取引に関する社内規定に基づき取引を行っ  
ております。
- (5) のれんおよび負ののれんの償却に関する事項  
のれんおよび負ののれんの償却については、その効果の発現する期間にわたって均等償  
却を行うこととしております。
- (6) 消費税等の会計処理 …………… 税抜方式によっております。

## 連結計算書類作成のための基本となる重要な事項の変更

（資産除去債務に関する会計基準の適用）

当連結会計年度より、「資産除去債務に関する会計基準」（企業会計基準第18号 平成20年3月31日）および「資産除去債務に関する会計基準の適用指針」（企業会計基準適用指針第21号 平成20年3月31日）を適用しております。

これにより、当連結会計年度の税金等調整前当期純利益が、23百万円減少しております。

## 表示方法の変更

(連結貸借対照表)

前連結会計年度まで区分掲記しておりました「設備関係支払手形」は、負債及び純資産の合計額の100分の5以下となったため、流動負債の「その他」に含めて表示することにしました。

なお、当連結会計年度の流動負債の「その他」に含まれる「設備関係支払手形」は、7百万円であります。

(連結損益計算書)

前連結会計年度まで区分掲記しておりました「保険解約返戻金」は、営業外収益の100分の10以下となったため、営業外収益の「その他」に含めて表示しております。

なお、当連結会計年度の営業外収益の「その他」に含まれている「保険解約返戻金」は27百万円であります。

前連結会計年度まで区分掲記しておりました「支払補償費」は、営業外費用の100分の10以下となったため、営業外費用の「その他」に含めて表示しております。

なお、当連結会計年度の営業外費用の「その他」に含まれている「支払補償費」は38百万円であります。

当連結会計年度より、「連結財務諸表に関する会計基準」(企業会計基準第22号 平成20年12月26日)に基づき、「会社法施行規則、会社計算規則等の一部を改正する省令」(平成21年3月27日 平成21年法務省令第7号)を適用し、「少数株主損益調整前当期純利益」の科目で表示しております。

## 追加情報

当連結会計年度より、「包括利益の表示に関する会計基準」(企業会計基準第25号 平成22年6月30日)を適用しております。ただし、「その他の包括利益累計額」及び「その他の包括利益累計額合計」の前連結会計年度の金額は、「評価・換算差額等」及び「評価・換算差額等合計」の金額を記載しております。

## 連結貸借対照表に関する注記

### 1. 担保に供している資産および担保に係る債務

担保に供している資産

|         |       |
|---------|-------|
| 建物及び構築物 | 59百万円 |
| 計       | 59百万円 |

担保資産に対応する債務

|       |       |
|-------|-------|
| 長期借入金 | 69百万円 |
| 計     | 69百万円 |

2. 有形固定資産の減価償却累計額 22,985百万円

### 3. 偶発債務

連結子会社以外の会社の金融機関からの借入金に対して、次のとおり債務保証を行っております。

|          |      |
|----------|------|
| 信濃機工株式会社 | 4百万円 |
|----------|------|

#### 4. 財務制限条項

当社が締結しているシンジケートローン契約による長期借入金430百万円（うち1年以内返済額214百万円）には次のとおり財務制限条項が付されております。これらに抵触した場合には、当該借入金の一括返済を求められる可能性があります。

- (1) 各事業年度の決算期の末日における単体の貸借対照表における純資産の部の金額を、直前の決算期比80%以上に維持すること。
- (2) 各事業年度の決算期における単体の損益計算書に示される経常損益が、平成19年3月期以降の決算期につき2期連続して損失とならないようにすること。

5. 受取手形割引高および裏書譲渡高 220百万円

6. 直接減額方式による圧縮記帳額は、保険差益の圧縮記帳であり、その内訳は次のとおりであります。

|             |       |
|-------------|-------|
| 建物及び構築物     | 9百万円  |
| 機械装置及び運搬具   | 25百万円 |
| その他（工具器具備品） | 1百万円  |
| 計           | 37百万円 |

#### 連結損益計算書に関する注記

該当事項はありません。

#### 連結株主資本等変動計算書に関する注記

##### 1. 発行済株式の総数に関する事項ならびに自己株式の数に関する事項

|       | 前連結会計年度末の株式数 | 当連結会計年度増加株式数 | 当連結会計年度減少株式数 | 当連結会計年度末の株式数 |
|-------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| 発行済株式 |              |              |              |              |
| 普通株式  | 15,533千株     | －千株          | －千株          | 15,533千株     |
| 合計    | 15,533千株     | －千株          | －千株          | 15,533千株     |
| 自己株式  |              |              |              |              |
| 普通株式  | 536千株        | 1千株          | －千株          | 538千株        |
| 合計    | 536千株        | 1千株          | －千株          | 538千株        |

(注) 普通株式の自己株式の株式数の増加1千株は、単元未満株式の買取りによる増加であります。



## 2. 配当に関する事項

### (1) 配当金支払額

該当事項はありません。

### (2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生が翌期になるもの

平成23年6月29日開催予定の第82回定時株主総会において次のとおり付議いたします。

|           |            |
|-----------|------------|
| ・株式の種類    | 普通株式       |
| ・配当金の総額   | 149百万円     |
| ・配当の原資    | 利益剰余金      |
| ・1株当たり配当額 | 10円        |
| ・基準日      | 平成23年3月31日 |
| ・効力発生日    | 平成23年6月30日 |

## 金融商品に関する注記

当連結会計年度（自 平成22年4月1日 至 平成23年3月31日）

### 1. 金融商品の状況に関する事項

当社グループは、資金運用については短期的な預金等に限定し、銀行等金融機関からの借入より資金を調達しております。

受取手形及び売掛金に係る顧客の信用リスクは、当社の与信管理規程に沿ってリスク低減を図っております。また、投資有価証券は主として株式であり、上場株式については四半期ごとに時価の把握を行っています。

営業債務である支払手形及び買掛金、設備支払手形はそのほとんどが1年以内の支払期日となっております。借入金の使途は運転資金（主として短期）および設備投資資金（長期）であります。

## 2. 金融商品の時価等に関する事項

平成23年3月31日における連結貸借対照表計上額、時価およびこれらの差額については、次のとおりであります。なお、時価を把握することが極めて困難と認められるものは含まれておりません。（注）2. 参照）

|               | 連結貸借対照表計上額<br>(百万円) | 時価 (百万円) | 差額 (百万円) |
|---------------|---------------------|----------|----------|
| (1) 現金及び預金    | 6,112               | 6,112    | —        |
| (2) 受取手形及び売掛金 | 12,320              | 12,320   | —        |
| (3) 有価証券      | 76                  | 76       | —        |
| (4) 投資有価証券    | 1,540               | 1,540    | —        |
| (5) 支払手形及び買掛金 | 10,577              | 10,577   | —        |
| (6) 短期借入金     | 7,746               | 7,746    | —        |
| (7) 未払法人税等    | 118                 | 118      | —        |
| (8) 長期借入金     | 4,318               | 4,368    | 50       |

### (注) 1. 金融商品の時価の算定方法並びに有価証券に関する事項

#### 資 産

#### (1) 現金及び預金、(2) 受取手形及び売掛金

これらは短期間で決済されるものであるため、時価は帳簿価額と近似していることから、当該帳簿価額によっております。

#### (3) 有価証券、(4) 投資有価証券

これらの時価について、株式等は取引所の価格によっており、債券は取引所の価格又は取引金融機関等から提示された価格によっております。

#### 負 債

#### (5) 支払手形及び買掛金、(7) 未払法人税等

これらは短期間で決済されるものであるため、時価は帳簿価額と近似していることから、当該帳簿価額によっております。

#### (6) 短期借入金、(8) 長期借入金

これらの時価は、元利金の合計額を、同様の新規借入を行った場合に想定される利率で割り引いた現在価値により算定しております。

### 2. 時価を把握することが極めて困難と認められる金融商品

| 区分    | 連結貸借対照表計上額 (百万円) |
|-------|------------------|
| 非上場株式 | 51               |

これらについては、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、「(4) 投資有価証券」には含めておりません。

### 3. 金銭債権及び満期のある有価証券、長期借入金の連結決算日後の償還予定額

|               | 1年以内<br>(百万円) | 1年超<br>5年以内<br>(百万円) | 5年超<br>10年以内<br>(百万円) | 10年超<br>(百万円) |
|---------------|---------------|----------------------|-----------------------|---------------|
| (1) 現金及び預金    | 6,112         | —                    | —                     | —             |
| (2) 受取手形及び売掛金 | 12,320        | —                    | —                     | —             |
| (3) 有価証券      | 76            | —                    | —                     | —             |
| (4) 長期借入金     | —             | 4,157                | 160                   | —             |

### 賃貸等不動産に関する注記

当社および一部の連結子会社では、東京都その他において、賃貸用のオフィスビル（土地を含む。）等を有しております。平成23年3月期における当該賃貸等不動産に関する賃貸損益は58百万円（賃貸収益は営業外収益に、主な賃貸費用は営業外費用に計上）、売却益は6百万円（特別利益に計上）であります。

また、当該賃貸不動産の連結貸借対照表計上額、当連結会計年度増減額および時価は、次のとおりであります。

| 連結貸借対照表計上額（百万円） | 当連結会計年度末の時価<br>（百万円） |
|-----------------|----------------------|
| 当連結会計年度末残高      |                      |
| 973             | 1,969                |

- (注) 1. 連結貸借対照表計上額は、取得原価から減価償却累計額を控除した金額であります。  
2. 当連結会計年度末の時価は、主として「不動産鑑定評価基準」に基づいて自社で算定した金額（指標等を用いて調整を行ったものを含む。）であります。

### 1株当たり情報に関する注記

- |               |         |
|---------------|---------|
| 1. 1株当たり純資産額  | 834円44銭 |
| 2. 1株当たり当期純利益 | 53円29銭  |

### 減損損失に関する注記

当連結会計年度において、以下の資産グループについて減損損失を計上しております。

| 場所                      | 用途                | 種類   | 減損損失<br>(百万円) |
|-------------------------|-------------------|------|---------------|
| 一般産業用事業<br>第三工場（群馬県桐生市） | マイクロクラッチの<br>製造設備 | 機械装置 | 2             |

### 重要な後発事象に関する注記

該当事項はありません。

(注) 各注記の記載金額は、すべて百万円未満を切り捨てて表示しております。

# 貸借対照表

(平成23年3月31日現在)

(単位：百万円)

| 資 産 の 部                 |        | 負 債 の 部                 |        |
|-------------------------|--------|-------------------------|--------|
| 流 動 資 産                 | 19,227 | 流 動 負 債                 | 15,812 |
| 現金及び預金                  | 2,549  | 支 払 手 形                 | 7,822  |
| 受 取 手 形                 | 2,816  | 買 掛 金                   | 1,888  |
| 売 掛 金                   | 10,035 | 短 期 借 入 金               | 4,206  |
| 有 価 証 券                 | 76     | 一 年 内 返 済 予 定 の         |        |
| 商 品 及 び 製 品             | 386    | 長 期 借 入 金               | 1,104  |
| 仕 掛 品                   | 2,147  | リ ー ス 債 務               | 14     |
| 原材料及び貯蔵品                | 304    | 未 払 金                   | 373    |
| 前 払 費 用                 | 48     | 未 払 法 人 税 等             | 30     |
| 繰 延 税 金 資 産             | 191    | 未 払 消 費 税 等             | 76     |
| 未 収 入 金                 | 271    | 賞 与 引 当 金               | 223    |
| 短 期 貸 付 金               | 251    | そ の 他                   | 73     |
| そ の 他                   | 321    | 固 定 負 債                 | 5,084  |
| 貸 倒 引 当 金               | △172   | 長 期 借 入 金               | 3,766  |
| 固 定 資 産                 | 13,504 | 関 係 会 社 長 期 借 入 金       | 500    |
| 有 形 固 定 資 産             | 4,829  | リ ー ス 債 務               | 63     |
| 建 物                     | 1,180  | 繰 延 税 金 負 債             | 345    |
| 構 築 物                   | 48     | 役 員 退 職 慰 勞 引 当 金       | 351    |
| 機 械 及 び 装 置             | 1,327  | 債 務 保 証 損 失 引 当 金       | 36     |
| 車 両 運 搬 具               | 16     | 資 産 除 去 債 務             | 21     |
| 工 具、器 具 及 び 備 品         | 131    | 負 債 合 計                 | 20,896 |
| 土 地                     | 2,100  | 純 資 産 の 部               |        |
| 建 設 仮 勘 定               | 24     | 株 主 資 本                 | 11,459 |
| 無 形 固 定 資 産             | 65     | 資 本 金                   | 1,858  |
| 投 資 其 他 の 資 産           | 8,610  | 資 本 剰 余 金               | 1,820  |
| 投 資 有 価 証 券             | 1,269  | 資 本 準 備 金               | 1,798  |
| 関 係 会 社 株 式             | 6,073  | そ の 他 資 本 剰 余 金         | 22     |
| 長 期 貸 付 金               | 837    | 利 益 剰 余 金               | 8,121  |
| 長 期 前 払 費 用             | 57     | 利 益 準 備 金               | 354    |
| 敷 金                     | 172    | そ の 他 利 益 剰 余 金         | 7,767  |
| 前 払 年 金 費 用             | 242    | 別 途 積 立 金               | 9,803  |
| そ の 他                   | 104    | 繰 越 利 益 剰 余 金           | △2,035 |
| 投 資 損 失 引 当 金           | △50    | 自 己 株 式                 | △341   |
| 貸 倒 引 当 金               | △98    | 評 価 ・ 換 算 差 額 等         | 376    |
| そ の 他 有 価 証 券 評 価 差 額 金 |        | そ の 他 有 価 証 券 評 価 差 額 金 | 376    |
| 資 産 合 計                 | 32,732 | 純 資 産 合 計               | 11,835 |
|                         |        | 負 債 純 資 産 合 計           | 32,732 |

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

# 損益計算書

(平成22年4月1日から  
平成23年3月31日まで)

(単位：百万円)

| 科 目            | 金 額  |        |
|----------------|------|--------|
| 売上高            |      | 29,594 |
| 売上原価           |      | 26,701 |
| 売上総利益          |      | 2,893  |
| 販売費及び一般管理費     |      | 2,332  |
| 営業利益           |      | 560    |
| 営業外収益          |      |        |
| 受取利息           | 18   |        |
| 受取配当金          | 131  |        |
| その他            | 47   | 197    |
| 営業外費用          |      |        |
| 支払利息           | 120  |        |
| 手形売却損          | 16   |        |
| 為替差損           | 151  |        |
| 貸倒引当金繰入額       | 5    |        |
| 支払補償費          | 38   |        |
| その他            | 9    | 341    |
| 経常利益           |      | 415    |
| 特別利益           |      |        |
| 固定資産売却益        | 1    |        |
| 投資有価証券売却益      | 184  |        |
| 役員退職慰勞引当金戻入額   | 1    |        |
| 投資損失引当金戻入額     | 18   |        |
| 債務保証損失引当金戻入額   | 5    |        |
| 受取保険金          | 48   | 259    |
| 特別損失           |      |        |
| 減損損失           | 2    |        |
| 災害による損失        | 3    |        |
| 固定資産除却損        | 5    |        |
| 投資有価証券評価損      | 135  |        |
| 関係会社株式評価損      | 31   |        |
| 債務保証損失引当金繰入額   | 1    |        |
| 資産除去債務会計基準の影響額 | 21   | 200    |
| 適用に伴う純利益       |      | 474    |
| 法人税、住民税及び事業税   | 11   |        |
| 法人税等還付税額       | △6   |        |
| 法人税等調整額        | △188 | △183   |
| 当期純利益          |      | 658    |

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

## 株主資本等変動計算書

（平成22年4月1日から  
平成23年3月31日まで）

（単位：百万円）

|                             | 株 主 資 本 |           |                 |               |           |                 |        |               |       |             |
|-----------------------------|---------|-----------|-----------------|---------------|-----------|-----------------|--------|---------------|-------|-------------|
|                             | 資本金     | 資 本 剰 余 金 |                 |               | 利 益 剰 余 金 |                 |        |               | 自 己 株 | 株 主 資 本 合 計 |
|                             |         | 資 本 準 備 金 | そ の 他 資 本 剰 余 金 | 資 本 剰 余 金 合 計 | 利 益 準 備 金 | そ の 他 利 益 剰 余 金 |        | 利 益 剰 余 金 合 計 |       |             |
|                             |         |           |                 |               | 別 途 積 立 金 | 繰 上 利 益 剰 余 金   |        |               |       |             |
| 平成22年3月31日残高                | 1,858   | 1,798     | 22              | 1,820         | 354       | 9,803           | △2,693 | 7,463         | △341  | 10,801      |
| 事業年度中の変動額                   |         |           |                 |               |           |                 |        |               |       |             |
| 当期純利益                       |         |           |                 |               |           |                 | 658    | 658           |       | 658         |
| 自己株式の取得                     |         |           |                 |               |           |                 |        |               | △0    | △0          |
| 株主資本以外の項目の<br>事業年度中の変動額(純額) |         |           |                 |               |           |                 |        |               |       |             |
| 事業年度中の変動額合計                 | -       | -         | -               | -             | -         | -               | 658    | 658           | △0    | 658         |
| 平成23年3月31日残高                | 1,858   | 1,798     | 22              | 1,820         | 354       | 9,803           | △2,035 | 8,121         | △341  | 11,459      |

|                             | 評価・換算差額等           |                | 純資産<br>合 計 |
|-----------------------------|--------------------|----------------|------------|
|                             | そ の 他 有 価 証券 評価差額金 | 評価・換算<br>差額等合計 |            |
| 平成22年3月31日残高                | 440                | 440            | 11,241     |
| 事業年度中の変動額                   |                    |                |            |
| 当期純利益                       |                    |                | 658        |
| 自己株式の取得                     |                    |                | △0         |
| 株主資本以外の項目の<br>事業年度中の変動額(純額) | △64                | △64            | △64        |
| 事業年度中の変動額合計                 | △64                | △64            | 593        |
| 平成23年3月31日残高                | 376                | 376            | 11,835     |

（注） 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

## 個別注記表

### 重要な会計方針

#### 1. 有価証券の評価基準および評価方法

- (1) 満期保有目的の債券 …………… 償却原価法
- (2) 子会社株式および  
関連会社株式 …………… 移動平均法による原価法
- (3) その他有価証券
  - 時価のあるもの …………… 決算日の市場価格等に基づく時価法（評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定しております。）
  - 時価のないもの …………… 移動平均法による原価法  
なお、債券については償却原価法

#### 2. たな卸資産の評価基準および評価方法

- (1) 商品・製品および仕掛品 …… 先入先出法による原価法（収益性の低下に基づく簿価切下げの方法）
- (2) 原材料 …………… 移動平均法による原価法（収益性の低下に基づく簿価切下げの方法）
- (3) 貯蔵品 …………… 最終仕入原価法による原価法

#### 3. 固定資産の減価償却の方法

- (1) 有形固定資産 …………… 定率法によっております。  
(リース資産を除く)  
なお、耐用年数および残存価額については、法人税法に規定する方法と同一の基準によっております。  
ただし、平成10年4月1日以降取得した建物（建物附属設備は除く）については定額法によっております。  
また、取得価額が10万円以上20万円未満の資産については、3年間で均等償却する方法を採用しております。
- (2) 無形固定資産 …………… 定額法によっております。  
(リース資産を除く)  
なお、耐用年数については法人税法に規定する方法と同一の基準によっております。  
ただし、ソフトウェア（自社利用分）については、社内における利用可能期間（5年）に基づく定額法によっております。
- (3) 長期前払費用 …………… 定額法によっております。  
なお、償却期間については法人税法に規定する方法と同一の基準によっております。
- (4) リース資産 …………… リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。  
なお、リース物件の所有権が借主に移転すると認められるもの以外のファイナンス・リース取引のうち、リース取引開始日が「リース取引に関する会計基準」（企業会計基準第13号 平成19年3月30日）の適用初年度開始前のリース取引については、通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理によっております。

#### 4. 引当金の計上基準

- (1) 貸倒引当金 …………… 債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権について貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。
- (2) 投資損失引当金 …………… 投資について将来発生する可能性がある損失に備えるために、投資先の財政状態を勘案し、必要と認められる額を計上しております。
- (3) 賞与引当金 …………… 従業員に対して支給する賞与の支出に充てるため、支給見込額に基づき計上しております。
- (4) 退職給付引当金 …………… 従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務および年金資産の見込額に基づき、当期事業年度末において発生していると認められる額を計上しております。
- なお、当事業年度に計上すべき額はありません。
- 数理計算上の差異については、その発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（10年）による按分額をそれぞれ発生翌事業年度より費用処理しております。
- 過去勤務債務については、その発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（10年）による按分額をそれぞれ発生した事業年度より費用処理しております。
- (5) 役員退職慰労引当金 …………… 役員退職慰労金の支給に備えるため、内規に基づく期末要支給額を計上しております。
- (6) 債務保証損失引当金 …………… 債務保証等に係る損失に備えるため、被保証者の財政状態を勘案し、損失見込額を計上しております。



## 5. ヘッジ会計の方法

### (1) ヘッジ会計の方法

- 為替予約 …………… 為替予約については振当処理の要件を満たす場合は振当処理を行っております。
- 金利スワップ …………… 金利スワップについては特例処理の要件を満たしておりますので、特例処理を行っております。

### (2) ヘッジ手段とヘッジ対象

- ヘッジ手段 …………… デリバティブ取引（為替予約および金利スワップ取引）
- ヘッジ対象 …………… 外貨建売上取引に係る債権および借入金に係る金利

### (3) ヘッジ方針

- 為替予約 …………… 為替予約は、将来の為替リスクを回避することを目的としており、投機的な取引は行わない方針であります。
- 金利スワップ …………… 金利の変動にともなうリスクの軽減を目的としており、投機的な取引は行わない方針であります。

### (4) ヘッジ有効性評価の方法

- 為替予約 …………… 為替予約は、リスク管理方針に従って米ドルおよびユーロ建の外貨建債権残高の範囲内の金額で回収期日とほぼ同一期日の為替予約契約を締結しており、予約の締結時に当該予約を対象債権にそれぞれ振当ているため、その後の為替相場の変動に対するヘッジ効果は完全に確保されており、ヘッジ会計の要件を満たしております。なお、決算日における有効性の評価は省略しております。
- 金利スワップ …………… 特例処理の要件を満たしているため有効性の判定を省略しております。

### (5) その他リスク管理方法のうちヘッジ会計に係るもの

- デリバティブ取引に関する社内規定に基づき取引を行っております。

## 6. 消費税等の会計処理

税抜方式によっております。

## 会計方針の変更

（資産除去債務に関する会計基準の適用）

当事業年度より、「資産除去債務に関する会計基準」（企業会計基準第18号 平成20年3月31日）および「資産除去債務に関する会計基準の適用指針」（企業会計基準適用指針第21号 平成20年3月31日）を適用しております。

これにより、当事業年度の税引前当期純利益が、21百万円減少しております。

## 表示方法の変更

（貸借対照表）

前事業年度まで区分掲記しておりました「設備関係支払手形」は、負債及び純資産の合計額の100分の5以下となったため、流動負債の「その他」に含めて表示することにしました。

なお、当事業年度の流動負債の「その他」に含まれる「設備関係支払手形」は、7百万円であります。

## 貸借対照表に関する注記

1. 有形固定資産の減価償却累計額 17,074百万円
2. 偶発債務  
関係会社の金融機関からの借入に対し債務保証を行っております。

|                        |        |
|------------------------|--------|
| 信濃機工株式会社               | 4百万円   |
| オグラS. A. S.            | 2百万円   |
| 小倉離合機(東莞)有限公司          | 481百万円 |
| オグラクラッチ・ド・ブラジル・リミターダ   | 83百万円  |
| オグラクラッチ・タイランドCO., LTD. | 242百万円 |
3. 財務制限条項  
当社が締結しているシンジケートローン契約による長期借入金430百万円(うち1年以内返済額214百万円)には次のとおり財務制限条項が付されております。これらに抵触した場合には、当該借入金の一括返済を求められる可能性があります。
  - (1) 各事業年度の決算期の末日における単体の貸借対照表における純資産の部の金額を、直前の決算期比80%以上に維持すること。
  - (2) 各事業年度の決算期における単体の損益計算書に示される経常損益が、平成19年3月期以降の決算期につき2期連続して損失とならないようにすること。
4. 受取手形割引高 950百万円
5. 直接減額方式による圧縮記帳額は、保険差益の圧縮記帳であり、その内訳は次のとおりであります。

|        |       |
|--------|-------|
| 建物     | 9百万円  |
| 機械及び装置 | 25百万円 |
| 工具器具備品 | 1百万円  |
| 計      | 37百万円 |
6. 関係会社に対する金銭債権、債務は次のとおりであります。
  - (1) 短期金銭債権 9,618百万円
  - (2) 長期金銭債権 850百万円
  - (3) 短期金銭債務 1,104百万円
  - (4) 長期金銭債務 500百万円

## 損益計算書に関する注記

- 関係会社との取引高
- (1) 売上高 21,077百万円
  - (2) 仕入高 2,533百万円
  - (3) 営業取引以外の取引高 140百万円

## 株主資本等変動計算書に関する注記

自己株式の数に関する事項

| 株 式 の 種 類 | 前事業年度末の株式数 | 当事業年度増加株式数 | 当事業年度減少株式数 | 当事業年度末の株式数 |
|-----------|------------|------------|------------|------------|
| 普 通 株 式   | 536千株      | 1千株        | 一千株        | 538千株      |

(注) 自己株式の数の増加1千株は、単元未満株式の買取りによる増加であります。

## 税効果会計に関する注記

繰延税金資産および繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

(単位：百万円)

|              |        |
|--------------|--------|
| (繰延税金資産)     |        |
| 繰越欠損金        | 538    |
| 株式評価損等       | 342    |
| 役員退職慰労引当金    | 141    |
| 減損損失累計額      | 112    |
| 貸倒引当金        | 109    |
| その他          | 213    |
| 繰延税金資産小計     | 1,457  |
| 評価性引当額       | △1,266 |
| 繰延税金資産合計     | 191    |
| (繰延税金負債)     |        |
| その他有価証券評価差額金 | △247   |
| 前払年金費用       | △98    |
| 繰延税金負債合計     | △345   |
| 繰延税金負債の純額    | △154   |

## リースにより使用する固定資産に関する注記

貸借対照表に計上したリース資産のほか、リース取引開始日が平成20年3月31日以前の所有権移転外ファイナンス・リース取引については、通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理によっており、その内容は次のとおりであります。

### 1. 事業年度の末日における取得価額相当額、減価償却累計額相当額および期末残高相当額

|        | 取得価額相当額  | 減価償却累計額相当額 | 期末残高相当額 |
|--------|----------|------------|---------|
| 機械及び装置 | 1,029百万円 | 706百万円     | 322百万円  |
| 工具器具备品 | 70       | 56         | 13      |
| 合計     | 1,099    | 762        | 336     |

### 2. 事業年度の末日における未経過リース料相当額

|     |        |
|-----|--------|
| 1年内 | 155百万円 |
| 1年超 | 203百万円 |
| 合計  | 358百万円 |

### 3. 事業年度の末日における支払リース料、減価償却費相当額および支払利息相当額

|          |        |
|----------|--------|
| 支払リース料   | 185百万円 |
| 減価償却費相当額 | 175百万円 |
| 支払利息相当額  | 10百万円  |

### 4. 減価償却費相当額の算定方法

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法によっております。

## 5. 利息相当額の算定方法

リース料総額とリース物件の取得価額の差額を利息相当額とし、各期への配分方法については、利息法によっております。

## 関連当事者との取引に関する注記

### 1. 親会社および法人主要株主等

| 属性   | 会社等の名称  | 議決権等の所有(被所有)割合(%) | 関連当事者との関係         | 取引の内容    | 取引金額(百万円) | 科目 | 期末残高(百万円) |
|------|---------|-------------------|-------------------|----------|-----------|----|-----------|
| 主要株主 | 第一共栄ビル㈱ | 被所有直接<br>14.78    | 建物等の賃貸および当社製品の販売等 | 建物の賃貸    | 75        | 敷金 | 142       |
|      |         |                   |                   | 広告宣伝費の支払 | 17        | -  | -         |
|      |         |                   |                   | 製品の売上    | 15        | -  | -         |

(注) 取引条件および取引条件の決定方針等

1. 賃借料については、3年ごとに近隣の取引実勢に基づいて、契約により決定しております。
2. 広告宣伝費については、広告媒体としての効果や原価等を勘案の上、契約により決定しております。
3. 製品の販売については、市場価格、総原価を勘案して当社希望価格を提示し、価格交渉の上、他の代理店と同様に決定しております。
4. 取引金額には消費税等を含めておりません。

### 2. 子会社および関連会社

| 属性   | 会社等の名称                | 議決権等の所有(被所有)割合(%) | 関連当事者との関係                    | 取引の内容     | 取引金額(百万円) | 科目    | 期末残高(百万円) |
|------|-----------------------|-------------------|------------------------------|-----------|-----------|-------|-----------|
| 子会社  | 東洋クラッチ㈱               | 直接<br>100.00      | 当社製品の販売等                     | 製品の売上(注1) | 20,611    | 売掛債権  | 9,064     |
|      |                       |                   |                              | 資金の借入(注4) | -         | 長期借入金 | 500       |
| 子会社  | オグラ・インダストリアル・コーポレーション | 直接<br>80.00       | 当社製品の販売等                     | 製品の売上(注1) | 1,377     | 売掛債権  | 573       |
| 子会社  | 東京精工㈱                 | 直接<br>100.00      | 輸送機器用クラッチの製造販売等              | 部品の仕入(注2) | 904       | 仕入債務  | 388       |
| 子会社  | 小倉離合機(東莞)有限公司         | 直接<br>100.00      | 輸送機器用クラッチの製造販売等              | 資金の貸付(注3) | -         | 長期貸付金 | 400       |
|      |                       |                   |                              | 債務の保証(注5) | 481       | -     | -         |
| 関連会社 | 信濃機工㈱                 | 直接<br>34.38       | 輸送機器用および一般産業用・マイクログラッチの製造販売等 | 部品の仕入(注2) | 1,060     | 仕入債務  | 468       |

(注) 取引条件および取引条件の決定方針等

1. 製品の販売については、市場価格、総原価を勘案して当社希望価格を提示し、価格交渉の上、他の代理店と同様に決定しております。
2. 部品の仕入については、複数の取引先から見積を入手し、市場の実勢価格を勘案して当社希望価格を提示し、価格交渉の上決定しております。

3. 資金の貸付については、市場金利を勘案の上、合理的に決定しております。
4. 資金の借入については、市場金利を勘案の上、合理的に決定しております。
5. 金融機関からの借入について、債務保証を行っております。また、取引金額には金融機関からの借入残高を記載しております。

なお、売掛債権および仕入債務の取引金額には消費税等を含めず、期末残高には消費税等を含めて表示しております。

## 1 株当たり情報に関する注記

- |               |         |
|---------------|---------|
| 1. 1株当たり純資産額  | 789円27銭 |
| 2. 1株当たり当期純利益 | 43円90銭  |

## 減損損失に関する注記

当事業年度において、以下の資産グループについて減損損失を計上しております。

| 場所                      | 用途               | 種類   | 減損損失<br>(百万円) |
|-------------------------|------------------|------|---------------|
| 一般産業用事業<br>第三工場（群馬県桐生市） | マイクロラッチの<br>製造設備 | 機械装置 | 2             |

## 重要な後発事象に関する注記

該当事項はありません。

(注) 各注記の記載金額は、すべて百万円未満を切り捨てて表示しております。

## 連結計算書類に係る会計監査報告

### 独立監査人の監査報告書

平成23年 5 月23日

小倉クラッチ株式会社  
取締役会 御中

#### 有限責任 あずさ監査法人

|                    |       |          |
|--------------------|-------|----------|
| 指定有限責任社員<br>業務執行社員 | 公認会計士 | 和田 正 夫 ㊞ |
| 指定有限責任社員<br>業務執行社員 | 公認会計士 | 佐渡 一 雄 ㊞ |
| 指定有限責任社員<br>業務執行社員 | 公認会計士 | 森 田 亨 ㊞  |

当監査法人は、会社法第444条第4項の規定に基づき、小倉クラッチ株式会社の平成22年4月1日から平成23年3月31日までの連結会計年度の連結計算書類、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記表について監査を行った。この連結計算書類の作成責任は経営者にあり、当監査法人の責任は独立の立場から連結計算書類に対する意見を表明することにある。

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に連結計算書類に重要な虚偽の表示がないかどうかの合理的な保証を得ることを求めている。監査は、試査を基礎として行われ、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての連結計算書類の表示を検討することを含んでいる。当監査法人は、監査の結果として意見表明のための合理的な基礎を得たと判断している。

当監査法人は、上記の連結計算書類が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、小倉クラッチ株式会社及び連結子会社から成る企業集団の当該連結計算書類に係る期間の財産及び損益の状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

## 計算書類に係る会計監査報告

### 独立監査人の監査報告書

平成23年 5 月23日

小倉クラッチ株式会社  
取締役会 御中

#### 有限責任 あずさ監査法人

|                    |       |          |
|--------------------|-------|----------|
| 指定有限責任社員<br>業務執行社員 | 公認会計士 | 和田 正 夫 ㊞ |
| 指定有限責任社員<br>業務執行社員 | 公認会計士 | 佐渡 一 雄 ㊞ |
| 指定有限責任社員<br>業務執行社員 | 公認会計士 | 森 田 亨 ㊞  |

当監査法人は、会社法第436条第2項第1号の規定に基づき、小倉クラッチ株式会社の平成22年4月1日から平成23年3月31日までの第82期事業年度の計算書類、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表並びにその附属明細書について監査を行った。この計算書類及びその附属明細書の作成責任は経営者にあり、当監査法人の責任は独立の立場から計算書類及びその附属明細書に対する意見を表明することにある。

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に計算書類及びその附属明細書に重要な虚偽の表示がないかどうかの合理的な保証を得ることを求めている。監査は、試査を基礎として行われ、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての計算書類及びその附属明細書の表示を検討することを含んでいる。当監査法人は、監査の結果として意見表明のための合理的な基礎を得たと判断している。

当監査法人は、上記の計算書類及びその附属明細書が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、当該計算書類及びその附属明細書に係る期間の財産及び損益の状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

## 監査役会の監査報告

### 監 査 報 告 書

当監査役会は、平成22年4月1日から平成23年3月31日までの第82期事業年度の取締役の職務の執行に関して、各監査役が作成した監査報告書に基づき、審議の結果、監査役全員の一致した意見として、本監査報告書を作成し、以下のとおり報告いたします。

#### 1. 監査役及び監査役会の監査の方法及びその内容

監査役会は、監査の方針・監査計画等を定め、各監査役から監査の実施状況及び結果について報告を受けるほか、取締役等及び会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。

各監査役は、監査役会が定めた監査役監査規程に準拠し、監査の方針・監査計画等に従い、取締役及び内部監査部門・財務部門、その他の使用人等と意思疎通を図り、情報の収集及び監査の環境の整備に努めるとともに、取締役会その他重要な会議に出席し、取締役及び使用人等からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求め、重要な決裁書類等を閲覧し、本社及び主要な事業所において業務及び財産の状況を調査いたしました。

また、事業報告に記載されている取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制その他株式会社の業務の適正を確保するために必要なものとして、会社法施行規則第100条第1項及び第3項に定める体制の整備に関する取締役会決議の内容及び当該決議に基づき整備されている体制（内部統制システム）について、取締役及び使用人等からその構築及び運用の状況について定期的に報告を受け、必要に応じて説明を求め、意見を表明いたしました。さらに、財務報告に係る内部統制について、取締役等及び有限責任あずさ監査法人から、両者の協議の状況並びに当該内部統制の評価及び監査の状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。

子会社については、子会社の取締役及び監査役等と意思疎通及び情報の交換を図り、必要に応じて子会社から事業の報告を受け、また往査を実施しました。以上の方法に基づき、当該事業年度に係る事業報告及びその附属明細書について検討いたしました。

さらに、会計監査人が独立の立場を保持し、かつ、適正な監査を実施しているかを監視及び検証するとともに、会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。また、会計監査人から「職務の遂行が適正に行われることを確保するための体制」（会社計算規則第131条各号に掲げる事項）を「監査に関する品質管理基準」（平成17年10月28日企業会計審議会）等に従って整備している旨の通知を受け、必要に応じて説明を求めました。以上の方法に基づき、当該事業年度に係る計算書類（貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表）及びその附属明細書並びに連結計算書類（連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記表）について検討いたしました。



## 2. 監査の結果

### (1) 事業報告等の監査結果

- 一 事業報告及びその附属明細書は、法令及び定款に従い、会社の状況を正しく示しているものと認めます。
- 二 取締役の職務の執行に関する不正の行為または法令もしくは定款に違反する重大な事実は認められません。
- 三 内部統制システムに関する取締役会決議の内容は相当であると認めます。また、当該内部統制システムに関する事業報告の記載内容及び取締役の職務の執行についても、指摘すべき事項は認められません。

### (2) 連結計算書類の監査結果

会計監査人有限責任あずさ監査法人の監査の方法及び結果は相当であると認めます。

### (3) 計算書類及びその附属明細書の監査結果

会計監査人有限責任あずさ監査法人の監査の方法及び結果は相当であると認めます。

平成23年5月30日

小倉クラッチ株式会社 監査役会

常勤監査役 佐 塚 直 美 ㊟

社外監査役 岩 崎 栄 岨 ㊟

社外監査役 隈 元 慶 幸 ㊟

以 上

# 株主総会参考書類

## 第1号議案 剰余金処分の件

剰余金処分につきましては、以下のとおりといたしたいと存じます。

### 1. 期末配当に関する事項

当社は、各期の業績に対応しつつ、将来の利益確保のため内部留保を充実させ、設備投資その他の経営活動資金として有効活用を図り、企業体質を強化して将来的な収益の向上を通して株主の皆様の中・長期的な安定配当の維持に努めることを基本方針としております。

しかし、誠に遺憾ながら平成21年3月期以降、無配を継続してまいりました。この間、復配を果たすことを最優先課題と位置付け、財務体質の強化と収益性の向上に取り組んでまいりました。

上記の基本方針ならびに当社を取り巻く経営環境、今後の事業展開のための内部留保等を勘案した結果、株主の皆様のご支援にお応えするため、当期の期末配当につきましては次のとおりとさせていただきますと存じます。

#### (1) 配当金の種類

金銭

#### (2) 配当財産の割当てに関する事項およびその総額

普通株式1株につき金10円 総額149,952,180円

#### (3) 剰余金の配当が効力を生じる日

平成23年6月30日

### 2. その他の剰余金の処分に関する事項

第82期は業績は回復したものの、配当のための繰越利益剰余金不足分を充当するため、別途積立金取り崩しのご承認をお願いするものであります。

#### (1) 減少する剰余金の項目とその額

別途積立金 2,200,000,000円

#### (2) 増加する剰余金の項目とその額

繰越利益剰余金 2,200,000,000円

## 第2号議案 取締役8名選任の件

取締役全員（9名）は、本総会終結の時をもって任期満了となりますので、取締役8名の選任をお願いするものであります。

取締役候補者は、次のとおりであります。

| 候補者番号 | ふりがな氏名<br>(生年月日)                    | 略歴、当社における地位及び担当<br>(重要な兼職の状況)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 所有する当社の株式数 |
|-------|-------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| 1     | おぐら やす ひろ<br>小倉 康 宏<br>(昭和39年6月7日生) | 平成元年6月 当社入社<br>平成元年6月 当社取締役海外製造担当部長<br>平成4年7月 当社取締役海外製造担当本部長<br>平成6年7月 当社常務取締役海外製造担当本部長<br>平成11年6月 当社専務取締役輸送機器本部長<br>兼海外本部長<br>平成13年1月 当社取締役副社長兼輸送機器本部長兼海外本部長<br>平成14年5月 当社代表取締役社長（現任）<br>（重要な兼職の状況）<br>第一共栄ビル株式会社代表取締役社長<br>オグラ・コーポレーション代表取締役会長<br>オグラ・オブ・アメリカ・インコーポレーション代表取締役社長<br>オグラS.A.S. 代表取締役会長<br>小倉離合機（東莞）有限公司代表取締役会長<br>小倉離合機（無錫）有限公司代表取締役会長<br>オグラ・インダストリアル・コーポレーション代表取締役会長<br>小倉テクノ株式会社代表取締役社長<br>東洋クラッチ株式会社代表取締役社長 | 811,316株   |

| 候補者番号 | ふりがな<br>(生年月日)                   | 略歴、当社における地位及び担当<br>(重要な兼職の状況)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 所有する当社の株式数 |
|-------|----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| 2     | いのうへはるお<br>井上春夫<br>(昭和21年4月22日生) | 昭和44年4月 当社入社<br>平成7年3月 当社赤堀工場空調管理部長兼海外事業本部部长(営業・工務担当)<br>平成9年6月 当社取締役生産本部空調管理部長兼海外事業本部部长(営業・工務担当)<br>平成12年11月 当社取締役輸送機器本部管理室長兼空調管理部長兼海外本部営業担当<br>平成14年6月 当社取締役海外空調本部長<br>平成17年6月 当社常務取締役海外空調本部長<br>平成17年7月 当社常務取締役輸送機器事業部・海外空調事業部担当<br>平成19年6月 当社専務取締役<br>平成22年6月 当社取締役専務執行役員(現任)<br>(重要な兼職の状況)<br>小倉テクノ株式会社取締役<br>オグラクラッチ・マレーシアSDN. BHD. 取締役<br>小倉離合機(東莞)有限公司取締役<br>小倉離合機(無錫)有限公司取締役<br>東洋クラッチ株式会社取締役<br>オグラクラッチ・タイランドCO., LTD. 取締役<br>オグラ・オブ・アメリカ・インコーポレーション取締役<br>オグラ・コーポレーション取締役 | 19,000株    |

| 候補者番号 | ふりがな<br>(生年月日)                   | 略歴、当社における地位及び担当<br>(重要な兼職の状況)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 所有する当社の株式数 |
|-------|----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| 3     | かわうちまさみ<br>河内正美<br>(昭和22年9月14日生) | <p>昭和45年3月 当社入社</p> <p>平成5年3月 当社総務部長</p> <p>平成9年6月 当社取締役経営管理本部総務部長</p> <p>平成11年6月 当社取締役経営管理本部総務部長兼海外本部人事担当</p> <p>平成14年6月 当社取締役経営管理本部総務部長</p> <p>平成17年7月 当社取締役経営管理本部長</p> <p>平成18年6月 当社常務取締役財務本部・経営管理本部担当</p> <p>平成21年4月 当社常務取締役経営管理本部担当</p> <p>平成22年6月 当社取締役常務執行役員経営管理本部担当（現任）</p> <p>(重要な兼職の状況)</p> <p>オグラクラッチ・タイランドCO., LTD. 取締役</p> <p>オグラ・コーポレーション取締役</p> <p>第一共栄ビル株式会社取締役</p> <p>東京精工株式会社代表取締役社長</p> <p>オグラ・オブ・アメリカ・インコーポレーション取締役</p> | 18,698株    |
| 4     | すぎたかずひこ<br>杉田和彦<br>(昭和29年5月14日生) | <p>昭和52年4月 当社入社</p> <p>平成18年1月 当社クラッチ事業部第三工場長</p> <p>平成19年6月 当社取締役クラッチ事業部第三工場長</p> <p>平成21年4月 当社取締役一般クラッチ生産本部長兼第一工場長</p> <p>平成22年6月 当社取締役執行役員一般クラッチ生産本部長兼第一工場長（現任）</p>                                                                                                                                                                                                                                                                      | 5,000株     |

| 候補者番号 | ふりがな<br>(生年月日)                        | 略歴、当社における地位及び担当<br>(重要な兼職の状況)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 所有する当社の株式数 |
|-------|---------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| 5     | かとうもとい<br>加藤基<br>(昭和30年11月7日生)        | 昭和54年4月 当社入社<br>平成19年7月 当社輸送機器事業部技術二部長<br>平成21年4月 当社輸送機器技術本部技術二部長<br>平成21年6月 当社取締役輸送機器技術本部長<br>平成22年6月 当社取締役執行役員輸送機器技術本部長(現任)                                                                                                                                                                                                                         | 5,000株     |
| 6     | ※<br>ちゅうまやのり<br>中馬康則<br>(昭和28年6月26日生) | 平成14年5月 株式会社ゼクセルヴァレオクライメートコントロール(現・株式会社ヴァレオ ジャパン)購買部ゼネラルマネージャー<br>平成15年10月 株式会社ゼクセルヴァレオクライメートコントロール(現・株式会社ヴァレオ ジャパン)国内コンプレッサ部門購買部長兼国内コンプレッサ部門PLAN-30部長<br>平成19年8月 当社入社<br>平成19年8月 当社輸送機器事業部赤堀工場長付部長<br>平成20年4月 当社輸送機器事業部赤堀工場生産技術部長<br>平成21年4月 当社輸送機器生産本部赤堀工場生産技術部長<br>平成22年8月 当社輸送機器生産本部赤堀工場生産技術部長兼海外・空調本部海外統括部長<br>平成23年1月 当社執行役員輸送機器生産本部長兼赤堀工場長(現任) | 1,000株     |

| 候補者番号 | ふりがな<br>(生年月日)                    | 略歴、当社における地位及び担当<br>(重要な兼職の状況)                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 所有する当社の株式数 |
|-------|-----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| 7     | まつむらまさお<br>松村正夫<br>(昭和26年2月25日生)  | 昭和45年3月 当社入社<br>平成10年3月 当社赤堀工場生産管理部長<br>平成14年3月 当社輸送機器本部赤堀工場副工場長兼製造部長兼生産管理部長<br>平成14年6月 当社取締役輸送機器本部赤堀工場長<br>平成17年7月 当社取締役輸送機器事業部赤堀工場長<br>平成21年4月 当社取締役輸送機器生産本部長兼赤堀工場長兼集中購買プロジェクト担当<br>平成22年6月 当社取締役常務執行役員輸送機器技術本部・輸送機器生産本部・海外・空調本部・集中購買プロジェクト担当<br>平成23年1月 当社取締役執行役員(現任)<br>(重要な兼職の状況)<br>小倉テクノ株式会社取締役<br>東洋クラッチ株式会社取締役専務執行役員 | 9,000株     |
| 8     | あらいとしひこ<br>新井俊彦<br>(昭和29年10月26日生) | 昭和54年4月 当社入社<br>平成18年4月 当社部長<br>平成19年6月 当社取締役<br>平成22年6月 当社取締役執行役員(現任)<br>(重要な兼職の状況)<br>オグラクラッチ・マレーシアSDN. BHD. 取締役社長<br>オグラクラッチ・タイランドCO., LTD. 取締役社長                                                                                                                                                                          | 0株         |

(注) 1. ※印は、新任の取締役候補者であります。

2. 取締役候補者 小倉康宏氏は、東洋クラッチ㈱代表取締役社長、小倉テクノ㈱代表取締役社長、第一共栄ビル㈱代表取締役社長、オグラ・コーポレーション代表取締役会長、オグラS.A.S.代表取締役会長、オグラ・インダストリアル・コーポレーション代表取締役会長、オグラ・オブ・アメリカ・インコーポレーション代表取締役社長、小倉離合機(東莞)有限公司代表取締役会長、小倉離合機(無錫)有限公司代表取締役会長を兼務し、当社は東洋クラッチ㈱、オグラ・コーポレーション、オグラS.A.S.、オグラ・インダストリアル・コーポレーション、小倉離合機(東莞)有限公司、および

び小倉離合機（無錫）有限公司との間に取扱製品等の取引関係があり、第一共栄ビル  
㈱との間に不動産賃貸関係等があります。

3. 取締役候補者 河内正美氏は、東京精工㈱代表取締役社長を兼務し、当社は東京精工  
㈱との間に冷間鍛造加工等の取引関係があります。
4. 取締役候補者 新井俊彦氏は、オグラクラッチ・マレーシアSDN. BHD. 取締役社長およ  
びオグラクラッチ・タイランドCO., LTD. 取締役社長を兼務し、当社はオグラクラッチ・  
タイランドCO., LTD. との間に取扱製品等の取引関係があります。
5. 上記以外の各候補者と当社との間には特別の利害関係はありません。



### 第3号議案 監査役1名選任の件

監査役佐塚直美氏は本總會終結の時をもって任期満了となります。つきましては、監査役1名の選任をお願いするものであります。

なお、本議案に関しましては、監査役会の同意を得ております。

監査役候補者は、次のとおりであります。

| ふりがな<br>氏名<br>(生年月日)                      | 略歴、当社における地位<br>(重要な兼職の状況)                                     | 所有する当社の株式数 |
|-------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|------------|
| ※<br>かほ こ た いち<br>金子 太一<br>(昭和32年10月15日生) | 昭和55年4月 当社入社<br>平成20年10月 当社内部監査室室長代行<br>平成22年4月 当社内部監査室次長(現任) | 0株         |

- (注) 1. ※印は、新任の監査役候補者であります。  
2. 候補者と当社との間には特別の利害関係はありません。

#### 第4号議案 退任取締役および退任監査役に対し退職慰労金贈呈の件

平成23年1月3日に逝去されました故取締役赤石浩史氏のご遺族に、また、本株主総会終結の時をもって退任される取締役佐々木康隆、新井重治の両氏および監査役佐塚直美氏に対し、在任中の功労に報いるため、当社の定める一定の基準に従い相当額の範囲内で退職慰労金を贈呈することとし、その具体的金額、贈呈の時期、方法等は、取締役分については取締役会に、監査役分については監査役の協議にご一任願いたいと存じます。

退任取締役および退任監査役の略歴は、次のとおりであります。

| 氏名    | 略歴                                                     |
|-------|--------------------------------------------------------|
| 赤石浩史  | 平成17年6月 当社取締役<br>平成22年6月 当社取締役執行役員<br>平成23年1月 逝去       |
| 佐々木康隆 | 平成17年6月 当社取締役<br>平成22年6月 当社取締役執行役員（現任）                 |
| 新井重治  | 平成18年6月 当社取締役<br>平成22年6月 当社取締役執行役員（現任）                 |
| 佐塚直美  | 平成7年6月 当社取締役<br>平成13年7月 当社常務取締役<br>平成19年6月 当社常勤監査役（現任） |

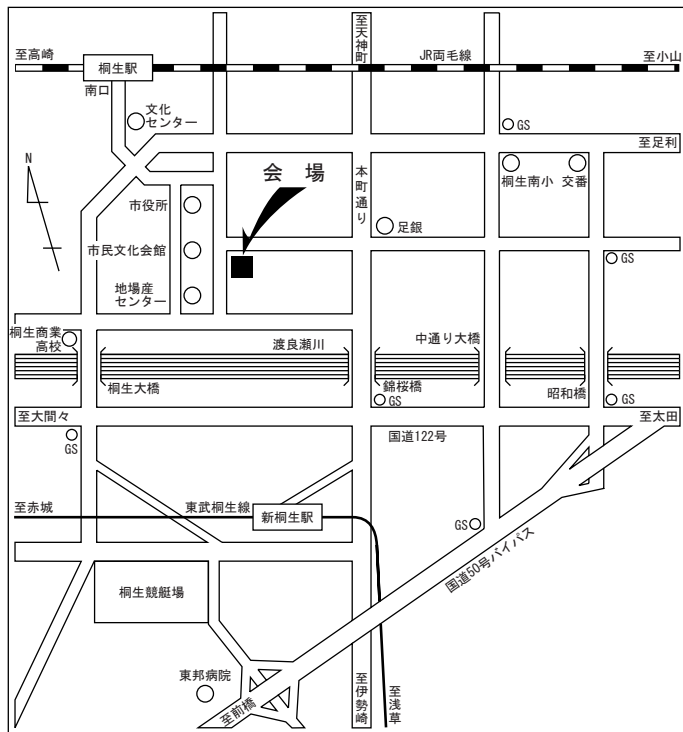
以上

メ モ

A series of horizontal dashed lines for writing notes.

# 株主総会会場ご案内図

場 所： 〒376-0023 群馬県桐生市錦町三丁目1番25号  
桐生商工会議所会館6階『ケービックホール』  
電話（0277）45-1201



交 通： JR両毛線桐生駅より約1.0km  
東武桐生線新桐生駅より約1.5km