# 平成19年３月期　決算短信

平成19年5月16日

| | | | |
|---|---|---|---|
| 上場会社名 | 小倉クラッチ株式会社 | 上場取引所 | ＪＡＳＤＡＱ |
| コード番号 | 6408 | ＵＲＬ | http://www.oguraclutch.co.jp/ |
| 代表者 | （役職名）代表取締役社長　（氏名）小倉　康宏 | | |
| 問合せ先責任者 | （役職名）財務部長　（氏名）清水　克彦 | ＴＥＬ | （０２７７）５４－７１０１（大代表） |
| 定時株主総会開催予定日 | 平成19年6月28日 | 配当支払開始予定日 | 平成19年6月29日 |
| 有価証券報告書提出予定日 | 平成19年6月29日 | | |

（百万円未満切捨て）

１．平成19年３月期の連結業績（平成18年4月1日～平成19年3月31日）

(1) 連結経営成績　（%表示は対前期増減率）

| | 売上高 | | 営業利益 | | 経常利益 | | 当期純利益 | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 百万円 | % | 百万円 | % | 百万円 | % | 百万円 | % |
| 19年3月期 | 50,840 | 4.6 | 1,210 | 809.4 | 1,556 | 77.2 | 816 | 94.5 |
| 18年3月期 | 48,609 | 9.4 | 133 | △84.9 | 877 | 4.1 | 419 | 15.2 |

| | １株当たり当期純利益 | | 潜在株式調整後１株当たり当期純利益 | | 自己資本当期純利益率 | 総資産経常利益率 | 売上高営業利益率 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 円 | 銭 | 円 | 銭 | % | % | % |
| 19年3月期 | 54 | 01 | － | － | 4.3 | 3.3 | 2.4 |
| 18年3月期 | 26 | 73 | － | － | 2.3 | 2.0 | 0.3 |

（参考）持分法投資損益　19年3月期　20百万円　18年3月期　87百万円

(2) 連結財政状態

| | 総資産 | 純資産 | 自己資本比率 | １株当たり純資産 | |
|---|---|---|---|---|---|
| | 百万円 | 百万円 | % | 円 | 銭 |
| 19年3月期 | 49,250 | 19,607 | 39.2 | 1,286 | 08 |
| 18年3月期 | 46,220 | 18,559 | 40.2 | 1,234 | 46 |

（参考）自己資本　19年3月期　19,313百万円　18年3月期　18,559百万円

(3) 連結キャッシュ・フローの状況

| | 営業活動によるキャッシュ・フロー | 投資活動によるキャッシュ・フロー | 財務活動によるキャッシュ・フロー | 現金及び現金同等物期末残高 |
|---|---|---|---|---|
| | 百万円 | 百万円 | 百万円 | 百万円 |
| 19年3月期 | 1,790 | △445 | 982 | 8,360 |
| 18年3月期 | △103 | △576 | 973 | 5,929 |

２．配当の状況

| | １株当たり配当金 | | | | | | | | 配当金総額（年間） | 配当性向（連結） | 純資産配当率（連結） |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| （基準日） | 第１四半期末 | | 中間期末 | | 第３四半期末 | | 期末 | | 年間 | | |
| | 円 | 銭 | 円 | 銭 | 円 | 銭 | 円 | 銭 | 円 | 銭 | 百万円 | % | % |
| 18年3月期 | － | | 0 | 00 | － | | 12 | 00 | 12 | 00 | 180 | 44.9 | 1.0 |
| 19年3月期 | － | | 0 | 00 | － | | 12 | 00 | 12 | 00 | 180 | 22.2 | 1.0 |
| 20年3月期（予想） | － | | 0 | 00 | － | | 12 | 00 | 12 | 00 | － | 46.2 | － |

３．平成20年3月期の連結業績予想（平成19年4月1日～平成20年3月31日）

（%表示は、通期は対前期、中間期は対前年中間期増減率）

| | 売上高 | | 営業利益 | | 経常利益 | | 当期純利益 | | １株当たり当期純利益 | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 百万円 | % | 百万円 | % | 百万円 | % | 百万円 | % | 円 | 銭 |
| 中間期 | 26,700 | 1.3 | 420 | △64.5 | 580 | △54.1 | 200 | △63.1 | 13 | 32 |
| 通期 | 52,000 | 2.3 | 780 | △35.6 | 1,000 | △35.7 | 390 | △52.2 | 25 | 97 |

４．その他

(1) 期中における重要な子会社の異動（連結範囲の変更を伴う特定子会社の異動）　有

新規　1社　（社名　東洋クラッチ㈱）　除外　－社

（注）詳細は、5ページ「企業集団の状況」をご覧ください。

(2) 連結財務諸表作成に係る会計処理の原則・手続、表示方法等の変更（連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項の変更に記載されるもの）

① 会計基準等の改正に伴う変更　有

② ①以外の変更　無

（注）詳細は、21ページ「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項の変更」をご覧ください。

(3) 発行済株式数（普通株式）

① 期末発行済株式数（自己株式を含む）　19年3月期　15,533,232株　18年3月期　15,533,232株

② 期末自己株式数　19年3月期　516,191株　18年3月期　513,701株

（注）１株当たり当期純利益（連結）の算定の基礎となる株式数については、29ページ「１株当たり情報」をご覧ください。

（参考）個別業績の概要

１．平成19年３月期の個別業績（平成18年4月１日～平成19年3月31日）

(1) 個別経営成績　（%表示は対前期増減率）

| | 売上高 | | 営業利益 | | 経常利益 | | 当期純利益 | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 百万円 | % | 百万円 | % | 百万円 | % | 百万円 | % |
| 19年３月期 | 36,865 | △0.5 | 483 | － | 782 | 89.3 | 463 | 50.4 |
| 18年３月期 | 37,041 | 4.4 | △160 | △164.9 | 413 | △18.4 | 308 | 6.1 |

| | １株当たり当期純利益 | | 潜在株式調整後１株当たり当期純利益 | |
|---|---|---|---|---|
| | 円 | 銭 | 円 | 銭 |
| 19年３月期 | 30 | 51 | － | － |
| 18年３月期 | 19 | 23 | － | － |

(2) 個別財政状態

| | 総資産 | 純資産 | 自己資本比率 | １株当たり純資産 | |
|---|---|---|---|---|---|
| | 百万円 | 百万円 | % | 円 | 銭 |
| 19年３月期 | 38,271 | 14,975 | 39.1 | 997 | 24 |
| 18年３月期 | 37,358 | 14,993 | 40.1 | 993 | 45 |

（参考）自己資本　19年３月期　14,975百万円　18年３月期　14,993百万円

２．平成20年３月期の個別業績予想（平成19年4月１日～平成20年3月31日）

（%表示は、通期は対前期、中間期は対前年中間期増減率）

| | 売上高 | | 営業利益 | | 経常利益 | | 当期純利益 | | １株当たり当期純利益 | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 百万円 | % | 百万円 | % | 百万円 | % | 百万円 | % | 円 | 銭 |
| 中間期 | 18,140 | 0.5 | 300 | 69.0 | 370 | 37.7 | 190 | 57.2 | 12 | 65 |
| 通期 | 36,300 | △1.5 | 720 | 49.0 | 850 | 8.7 | 470 | 1.4 | 31 | 30 |

※　業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

業績予想につきましては、現時点で入手可能な情報に基づき作成したものであり、予想につきましては、様々な不確定要素が内在しておりますので、実際の業績はこれらの予想数値と異なる場合があります。

## １．経営成績

(1) 経営成績に関する分析

（当期の経営成績）

当連結会計年度におけるわが国経済は、原油や原材料価格の上昇が懸念され、個人消費に足踏み感が見られたものの持ち直しの動きを見せ、海外需要による堅調な輸出や好調な企業収益に支えられ、設備投資の増加や雇用・所得環境の改善の広がりなどにより、景気は引き続き回復基調を示しました。

海外におきましては、米国経済は住宅投資が減少を続け、設備投資の伸びも若干減速しつつ推移し先行きに不透明感を残しましたが、欧州では個人消費の拡大等引き続き底堅く推移しました。一方、アジア経済は、中国において高い成長性を維持したことから景気拡大が続き、世界経済全体としては総じて堅調に推移しました。

当社製品の主要需要先である自動車業界におきましては、国内では新型車の投入効果による軽自動車が販売台数を下支えしたものの、ガソリン価格高騰の影響などを受けた普通車・小型車販売の落ち込みをカバーするには至らず推移しました。海外における自動車販売は、アジア市場における伸び悩みがみられ、米国においてはガソリン価格高などによりビッグスリーは不振でしたが、日系メーカーの続伸があり比較的堅調に推移しました。

このような状況のもとで、当社グループはグローバル市場で積極的な販売活動を行いましたが、輸送機器用クラッチ部門は、国内自動車メーカーの国内販売減少などの影響を受け、前連結会計年度に比べて1.3％の売上減となりました。しかし、マイクロクラッチ・一般産業用クラッチ部門は、製造業の設備投資増加による工作機械向け、昇降機向けおよび自動車関連業界向けの需要が増加し、前連結会計年度に比べて13.0％の売上増となりました。

結果として、当連結会計年度の売上高は、前連結会計年度に比べて4.6％増の50,840百万円となりました。利益面におきましては、操業度の上昇にともなう生産性の向上や原価低減活動の推進等により原材料価格の高騰を吸収し、1,210百万円の営業利益を確保し、経常利益は1,556百万円に、当期純利益は816百万円となりました。

所在地別のセグメントの業績は、次のとおりであります。

① 日本

企業の設備投資や輸出の増加を背景に売上高は前年同期比8.3％増の31,181百万円となり、原材料価格の高騰はあったものの、486百万円の営業利益となりました。

② 北米及び南米

売上高は前年同期比3.5％減の12,405百万円となったものの、為替メリットや貸倒費用の改善により営業利益は639百万円となりました。

③ ヨーロッパ

売上高は販売価格の低下などにより前年同期比9.1％減の4,564百万円となり、営業利益も前年同期比77.1％減の43百万円となりました。

④ アジア

生産台数の増加などにより売上高は前年同期比38.5％増の2,688百万円となり、増産効果などにより営業利益は41百万円となりました。

（次期の見通し）

今後の見通しにつきましては、わが国経済は今後も緩やかな景気回復基調が続き、海外におきましても米国では景気の先行きに不透明感は拭えないものの、欧州やアジア諸国における景気は引き続き順調に推移するものと予想されます。

このような状況のもとで、当社グループを取り巻く経営環境は原材料価格の高騰、顧客の部品調達のグローバル化による販売単価の下落傾向、為替レートの動向等が懸念され、予断を許さない状況が続くものと思われます。当社グループといたしましては魅力ある製品と信頼される物造りで顧客満足を創造し、徹底したコスト削減を実施するとともに、コア技術の強化に注力してまいります。また、中国子会社工場の事業活動を強化し、世界最適地調達と中国市場におけるシェア拡大を図る予定であります。

通期の業績見通しにつきましては、売上高は52,000百万円（前連結会計年度比2.3％増）、営業利益は780百万円（前連結会計年度比35.6％減）、経常利益は1,000百万円（前連結会計年度比35.7％減）、当期純利益は390百万円（前連結会計年度比52.2％減）を予想しております。

なお、為替につきましては通期で、１ドル　118円、１ユーロ　150円を想定しております。

(2) 財政状態に関する分析

①資産、負債及び純資産の状況

（資産の部）

流動資産は主に現金及び預金の増加等により32,600百万円（前期末比2,363百万円増）となりました。固定資産は、主に土地の増加等により16,649百万円（前期末比666百万円増）となりました。その結果、総資産は49,250百万円（前期末比3,030百万円増）となりました。

（負債の部）

流動負債は主に短期借入金の増加等により22,424百万円（前期末比3,447百万円増）となり、固定負債は主に役員退職慰労引当金の増加等により7,218百万円（前期末比369百万円増）となりました。その結果、負債合計は29,643百万円（前期末比3,816百万円増）となりました。

（純資産の部）

純資産合計は主に当期純利益の増加及び為替換算の影響により19,607百万円（前期末比1,048百万円増）となりました。

②キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度における現金及び現金同等物（以下、「資金」という。）は、前連結会計年度に比べ2,430百万円増加し、8,360百万円となりました。

当連結会計年度におけるキャッシュ・フローの状況とそれらの要因は、次のとおりであります。

（営業活動によるキャッシュ・フロー）

営業活動の結果得られた資金は1,790百万円となり、前連結会計年度に比べ1,894百万円収入の増加となりました。これは、減価償却費、税金等調整前当期純利益等によるものであります。

（投資活動によるキャッシュ・フロー）

投資活動の結果使用した資金は445百万円となり、前連結会計年度に比べ131百万円支出の減少となりました。これは、有形固定資産の取得・売却による収支及び投資有価証券の取得・売却の収支は、前連結会計年度に比べ支出の増加となりましたが、連結範囲の変更を伴う子会社株式の取得による収入により支出が減少したこと等によるものであります。

（財務活動によるキャッシュ・フロー）

財務活動の結果得られた資金は982百万円となり、前連結会計年度に比べ8百万円収入が増加しました。これは主に、少数株主への配当金の支払額が減少したこと等によるものであります。

なお、当企業グループのキャッシュ・フロー指標のトレンドは下記のとおりであります。

| | 平成17年3月期 | 平成18年3月期 | 平成19年3月期 |
|---|---|---|---|
| 株主資本比率（%） | 41.0 | 40.2 | 39.8 |
| 時価ベースの株主資本比率（%） | 20.7 | 22.6 | 17.4 |
| 債務償還年数（年） | 3.9 | － | 8.2 |
| インタレスト・カバレッジ・ レシオ（倍） | 20.7 | － | 9.8 |

株主資本比率　：　株主資本÷総資産

時価ベースの株主資本比率　：　株式時価総額÷総資産

債務償還年数　：　有利子負債÷営業キャッシュ・フロー

インタレスト・カバレッジ・レシオ　：　営業キャッシュ・フロー÷利払い

注１．　いずれも連結ベースの財務数値により計算しております。

注２．　有利子負債は、連結貸借対照表に計上されている負債のうち、利子を支払っている全ての負債を対象としております。

注３．　営業キャッシュ・フロー及び利払いは、連結キャッシュ・フロー計算書に計上されている「営業活動によるキャッシュ・フロー」及び「利息の支払額」を用いております。

(3) 利益配分に関する基本方針及び当期・次期の配当

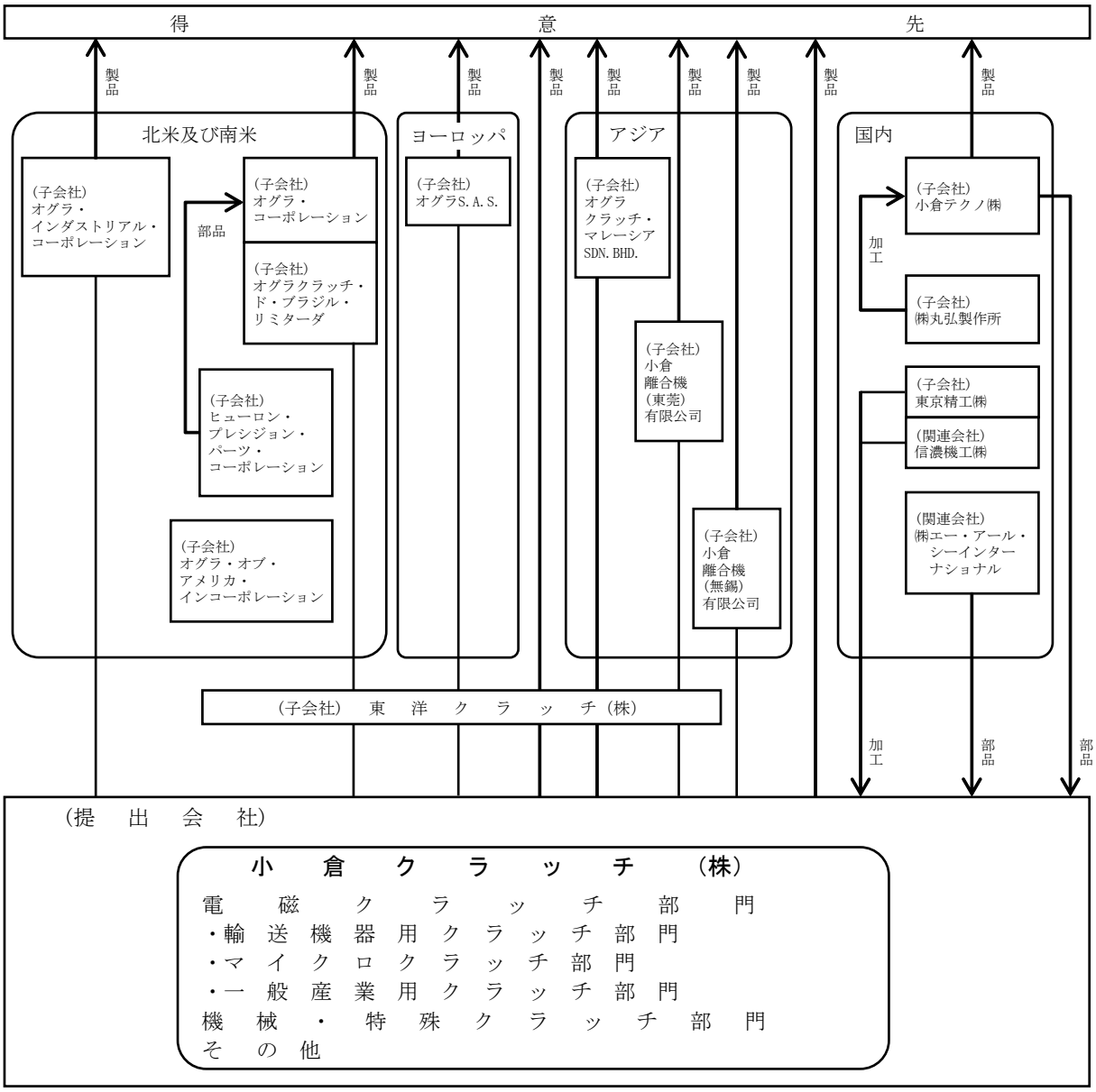
当社は、業績に対応しつつも中・長期的な安定配当を行うことを基本として、将来の利益確保のため内部留保を充実させ、株主各位の利益還元のご期待に添うべく努力してまいります。

この基本方針に基づき、今後の業績等を検討した結果、期末の配当金は前期と同じく１株当たり12円といたしました。

なお、次期の配当につきましては、１株当たり12円の期末配当を計画しております。

内部留保致しております資金につきましては、設備投資その他の経営活動資金として有効活用を図り、企業体質を強化し、将来的に収益の向上を通して株主の皆様に還元する所存であります。

## ２．企業集団の状況




（注）１．平成18年９月15日に、東洋クラッチ㈱の株式を追加取得し、当社の子会社としております。
　　２．平成19年１月１日に、㈱コーヨーテクノは小倉テクノ㈱に社名変更しております。

## ３．経営方針

(1) 会社の経営の基本方針

当社グループの経営方針は、毎年見直しを行い、時宜に合ったものを提唱しております。平成19年度は下記の経営方針を掲げております。

１．魅力ある製品と信頼される物造りで、顧客満足を追求する。

メーカーである私どもがお客様の満足を得る為には、他社より秀でた魅力を持つ製品を開発し、それを提供する過程において、品質・コスト・納期・環境配慮といったファクターをもって信頼を得ていかなければなりません。そうすることによって、「小倉クラッチだからこそ」という当社独自の強みと、競合他社との差別化を図ります。

２．コア技術の強化と人材育成で、新しい価値を創造する。

企業が永続し発展して行く為には、その時代、更には一歩先のニーズを捉えた価値を提供し続けることが必要です。その為には、電磁応用技術や摩擦応用技術、複合的な生産技術力などの当社のコア技術を強化すると共に、その技術を活かして、新たな技術へと発展させることが出来る人材の育成を目指します。

３．グローバル最適経営を実現し、事業収益力を向上する。

これまで当社グループはグローバル化を推進し、世界六極体制を築くに至りました。これからは、日本も含めて拠点毎の特色を活かし、それぞれの拠点で収益性を確保して行くことが求められます。更にこの築いた拠点間のつながり（グローバルネットワーク）をより強化して、最適調達・供給を推進し、全体最適の視点から資源配分することで、当社グループ全体としての収益力の向上を図ります。

(2) 目標とする経営指標

当社グループが目標とする経営指標は売上高経常利益率であります。2009年3月期における目標値は3.5%であります。

(3) 中長期的な会社の経営戦略

・ カーエアコン用クラッチの中国市場のシェア３分の１以上を獲得し、世界市場の３分の１シェアを維持していきます。また、世界６極体制によるグローバル生産ネットワークを発展させ、グローバル最適販売価格、最適調達を実現して価格競争力を向上させます。
・ 一般産業用クラッチでは中国生産を軌道に乗せ、中国進出した日系企業の取込を行っていく一方、国内においてはクラッチ・ブレーキの新用途・新市場の開拓を行っていきます。
・ 地球環境保全が経営の最重要課題であることを認識し、「人と環境に優しい」企業を目指し、地域社会に調和した持続可能な事業活動を推進していきます。

(4) 会社の対処すべき課題

当社グループのカーエアコン用クラッチの最終主要ユーザであるＧＭ社、フォード社の米国内自動車シェア低下などにより、当社グループの収益は厳しい状況になっております。特に、米国子会社の売上は最盛期に比べて年々減少傾向にあります。米国子会社ではシェアを伸ばしている日系自動車関連メーカーを中心に新規需要の開拓と獲得に全力を上げて取り組んでおります。さらに、より一層の原価低減を図るべく検討しております。

親会社である小倉クラッチ㈱は鋼材等の値上がりにより当社の財務諸表上では第７７期は営業赤字となりましたが、第７８期は銅の値上がりに対応するためユーザにご理解をいただいて製品価格に転嫁してまいりました。しかし、素材価格の変動は予断を許さず、注意深く見守っていく必要があり、採算管理を徹底し、適正価格による販売を行っていきたいと思います。

中国の社会、経済は非常に不安定であると認識しておりますが、中国の自動車需要は潜在需要を含めると膨大であり成長を続けております。カーエアコン用クラッチの生産拠点として広東省東莞市に小倉離合機（東莞）有限公司を設立しており、なかなか損益を改善できませんでしたが、ようやく目処がたってきました。さらに、機動的な経営を行って、カントリーリスクを回避し、中国における市場シェアを高めていくことが、当社グループの今後の必要条件であります。また、一般産業用クラッチの生産拠点として無錫に小倉離合機（無錫）有限公司を設立しており、採算面の改善が急務となっております。

一方、地球環境への関心の高まりから、1999年にＩＳＯ１４００１を取得し、経営課題の一つとして環境法規制を遵守すると同時に、グリーン調達基準を基に環境に配慮した製品開発・製造等を進めていきます。

(5) 内部管理体制の整備・運用状況

当該事項につきましては、コーポレート・ガバナンスに関する報告書の「内部統制システムに関する基本的な考え方およびその整備状況」に記載しております。

## ４．連結財務諸表

(1) 連結貸借対照表

| | | 前連結会計年度<br>(平成18年3月31日) | | | 当連結会計年度<br>(平成19年3月31日) | | | 対前年比 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 区分 | 注記番号 | 金額（百万円） | | 構成比(%) | 金額（百万円） | | 構成比(%) | 増減(百万円) |
| (資産の部) | | | | | | | | |
| Ⅰ　流動資産 | | | | | | | | |
| １．現金及び預金 | | | 5,929 | | | 8,360 | | 2,430 |
| ２．受取手形及び売掛金 | | | 14,892 | | | 14,592 | | △300 |
| ３．有価証券 | | | 76 | | | 175 | | 99 |
| ４．たな卸資産 | | | 8,377 | | | 8,227 | | △150 |
| ５．繰延税金資産 | | | 461 | | | 482 | | 21 |
| ６．その他 | | | 515 | | | 803 | | 287 |
| 貸倒引当金 | | | △15 | | | △40 | | △25 |
| 流動資産合計 | | | 30,236 | 65.4 | | 32,600 | 66.2 | 2,363 |
| Ⅱ　固定資産 | | | | | | | | |
| １．有形固定資産 | (注2) | | | | | | | |
| (1) 建物及び構築物 | (注3・4) | | 4,369 | | | 4,707 | | 338 |
| (2) 機械装置及び運搬具 | (注3・4) | | 3,733 | | | 3,467 | | △265 |
| (3) 土地 | (注3) | | 2,230 | | | 3,309 | | 1,079 |
| (4) 建設仮勘定 | | | 132 | | | 153 | | 21 |
| (5) その他 | (注3・4) | | 675 | | | 693 | | 18 |
| 有形固定資産合計 | | | 11,141 | 24.1 | | 12,333 | 25.0 | 1,191 |
| ２．無形固定資産 | | | 114 | 0.3 | | 154 | 0.3 | 39 |
| ３．投資その他の資産 | | | | | | | | |
| (1) 投資有価証券 | (注1) | | 4,056 | | | 2,828 | | △1,228 |
| (2) 繰延税金資産 | | | 45 | | | 170 | | 124 |
| (3) 破産債権等 | | | 212 | | | － | | △212 |
| (4) 前払年金費用 | | | 55 | | | － | | △55 |
| (5) 貸倒引当金 | | | △106 | | | － | | 106 |
| (6) 投資損失引当金 | | | － | | | △24 | | △24 |
| (7) その他 | | | 464 | | | 1,187 | | 668 |
| 投資その他の資産合計 | | | 4,727 | 10.2 | | 4,162 | 8.5 | △565 |
| 固定資産合計 | | | 15,983 | 34.6 | | 16,649 | 33.8 | 666 |
| 資産合計 | | | 46,220 | 100.0 | | 49,250 | 100.0 | 3,030 |

| | | 前連結会計年度<br>（平成18年3月31日） | | | 当連結会計年度<br>（平成19年3月31日） | | | 対前年比 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 区分 | 注記番号 | 金額（百万円） | | 構成比（%） | 金額（百万円） | | 構成比（%） | 増減（百万円） |
| （負債の部） | | | | | | | | |
| Ⅰ　流動負債 | | | | | | | | |
| １．支払手形及び買掛金 | | | 12,793 | | | 11,586 | | △1,207 |
| ２．短期借入金 | (注3) | | 4,439 | | | 8,824 | | 4,385 |
| ３．未払法人税等 | | | 175 | | | 221 | | 46 |
| ４．賞与引当金 | | | 343 | | | 381 | | 37 |
| ５．役員賞与引当金 | | | － | | | 23 | | 23 |
| ６．設備関係支払手形 | | | 85 | | | 192 | | 106 |
| ７．その他 | | | 1,138 | | | 1,193 | | 55 |
| 流動負債合計 | | | 18,976 | 41.1 | | 22,424 | 45.5 | 3,447 |
| Ⅱ　固定負債 | | | | | | | | |
| １．長期借入金 | (注3) | | 5,867 | | | 5,697 | | △170 |
| ２．繰延税金負債 | | | 530 | | | 460 | | △69 |
| ３．役員退職慰労引当金 | | | 292 | | | 830 | | 538 |
| ４．退職給付引当金 | | | 26 | | | 89 | | 63 |
| ５．債務保証損失引当金 | | | 20 | | | 20 | | － |
| ６．投資損失引当金 | | | 24 | | | － | | △24 |
| ７．連結調整勘定 | | | 43 | | | － | | △43 |
| ８．その他 | | | 45 | | | 121 | | 75 |
| 固定負債合計 | | | 6,849 | 14.8 | | 7,218 | 14.7 | 369 |
| 負債合計 | | | 25,826 | 55.9 | | 29,643 | 60.2 | 3,816 |
| （少数株主持分） | | | | | | | | |
| 少数株主持分 | | | 1,834 | 3.9 | | － | － | △1,834 |

| | | 前連結会計年度<br>（平成18年3月31日） | | | 当連結会計年度<br>（平成19年3月31日） | | | 対前年比 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 区分 | 注記番号 | 金額（百万円） | | 構成比（%） | 金額（百万円） | | 構成比（%） | 増減（百万円） |
| （資本の部） | | | | | | | | |
| Ⅰ　資本金 | （注5） | | 1,858 | 4.0 | | － | － | △1,858 |
| Ⅱ　資本剰余金 | | | 1,798 | 3.9 | | － | － | △1,798 |
| Ⅲ　利益剰余金 | | | 14,378 | 31.2 | | － | － | △14,378 |
| Ⅳ　その他有価証券評価差額金 | | | 818 | 1.8 | | － | － | △818 |
| Ⅴ　為替換算調整勘定 | | | △40 | △0.1 | | － | － | 40 |
| Ⅵ　自己株式 | （注6） | | △255 | △0.6 | | － | － | 255 |
| 資本合計 | | | 18,559 | 40.2 | | － | － | △18,559 |
| 負債、少数株主持分及び資本合計 | | | 46,220 | 100.0 | | － | － | △46,220 |
| （純資産の部） | | | | | | | | |
| Ⅰ　株主資本 | | | | | | | | |
| １．資本金 | | | － | － | | 1,858 | 3.8 | 1,858 |
| ２．資本剰余金 | | | － | － | | 1,844 | 3.7 | 1,844 |
| ３．利益剰余金 | | | － | － | | 14,983 | 30.4 | 14,983 |
| ４．自己株式 | | | － | － | | △335 | △0.7 | △335 |
| 株主資本合計 | | | － | － | | 18,351 | 37.2 | 18,351 |
| Ⅱ　評価・換算差額等 | | | | | | | | |
| １．その他有価証券評価差額金 | | | － | － | | 570 | 1.2 | 570 |
| ２．為替換算調整勘定 | | | － | － | | 390 | 0.8 | 390 |
| 評価・換算差額等合計 | | | － | － | | 961 | 2.0 | 961 |
| Ⅲ　少数株主持分 | | | － | － | | 294 | 0.6 | 294 |
| 純資産合計 | | | － | － | | 19,607 | 39.8 | 19,607 |
| 負債純資産合計 | | | － | － | | 49,250 | 100.0 | 49,250 |

(2) 連結損益計算書

| | | 前連結会計年度<br>（自　平成17年4月 1日<br>至　平成18年3月31日） | | | 当連結会計年度<br>（自　平成18年4月 1日<br>至　平成19年3月31日） | | | 対前年比 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 区分 | 注記番号 | 金額（百万円） | | 百分比（%） | 金額（百万円） | | 百分比（%） | 増減（百万円） |
| Ⅰ　売上高 | | | 48,609 | 100.0 | | 50,840 | 100.0 | 2,231 |
| Ⅱ　売上原価 | (注2) | | 43,242 | 89.0 | | 44,185 | 86.9 | 942 |
| 売上総利益 | | | 5,366 | 11.0 | | 6,654 | 13.1 | 1,288 |
| Ⅲ　販売費及び一般管理費 | (注1・2) | | 5,233 | 10.7 | | 5,444 | 10.7 | 210 |
| 営業利益 | | | 133 | 0.3 | | 1,210 | 2.4 | 1,077 |
| Ⅳ　営業外収益 | | | | | | | | |
| 1．受取利息 | | 83 | | | 116 | | | 33 |
| 2．受取配当金 | | 28 | | | 29 | | | 0 |
| 3．持分法による投資利益 | | 87 | | | 20 | | | △67 |
| 4．為替差益 | | 699 | | | 277 | | | △422 |
| 5．その他 | | 163 | 1,066 | 2.2 | 246 | 690 | 1.4 | 80 |
| Ⅴ　営業外費用 | | | | | | | | |
| 1．支払利息 | | 135 | | | 182 | | | 46 |
| 2．手形売却損 | | 34 | | | 37 | | | 2 |
| 3．クレーム補償費 | | 50 | | | － | | | △50 |
| 4．その他 | | 100 | 321 | 0.7 | 125 | 344 | 0.7 | 24 |
| 経常利益 | | | 877 | 1.8 | | 1,556 | 3.1 | 678 |
| Ⅵ　特別利益 | | | | | | | | |
| 1．固定資産売却益 | (注3) | 0 | | | 4 | | | 4 |
| 2．投資有価証券売却益 | | 327 | | | － | | | △327 |
| 3．貸倒引当金戻入 | | － | 327 | 0.7 | 104 | 109 | 0.2 | 104 |
| Ⅶ　特別損失 | | | | | | | | |
| 1．固定資産除却損 | (注4) | 69 | | | 59 | | | △10 |
| 2．固定資産売却損 | (注5) | 2 | | | 1 | | | △0 |
| 3．投資有価証券評価損 | | － | | | 8 | | | 8 |
| 4．投資損失引当金繰入額 | | 24 | | | － | | | △24 |
| 5．減損損失 | (注6) | 141 | | | 12 | | | △128 |

| | | 前連結会計年度<br>（自　平成17年4月 1日<br>至　平成18年3月31日） | | | 当連結会計年度<br>（自　平成18年4月 1日<br>至　平成19年3月31日） | | | 対前年比 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 区分 | 注記番号 | 金額（百万円） | | 百分比（%） | 金額（百万円） | | 百分比（%） | 増減（百万円） |
| ６．その他 | | 0 | 237 | 0.5 | － | 81 | 0.2 | △0 |
| 税金等調整前当期純利益 | | | 967 | 2.0 | | 1,583 | 3.1 | 615 |
| 法人税、住民税及び事業税 | | 438 | | | 574 | | | 135 |
| 法人税等調整額 | | △31 | 407 | 0.8 | 42 | 616 | 1.2 | 73 |
| 少数株主利益 | | | 140 | 0.3 | | 150 | 0.3 | 9 |
| 当期純利益 | | | 419 | 0.9 | | 816 | 1.6 | 396 |

(3) 連結剰余金計算書及び連結株主資本等変動計算書

連結剰余金計算書

| | | 前連結会計年度<br>（自　平成17年4月 1日<br>至　平成18年3月31日） | |
|---|---|---|---|
| 区分 | 注記番号 | 金額（百万円） | |
| （資本剰余金の部） | | | |
| Ⅰ　資本剰余金期首残高 | | | 1,798 |
| Ⅱ　資本剰余金期末残高 | | | 1,798 |
| （利益剰余金の部） | | | |
| Ⅰ　利益剰余金期首残高 | | | 14,162 |
| Ⅱ　利益剰余金増加高 | | | |
| 1．当期純利益 | | 419 | 419 |
| Ⅲ　利益剰余金減少高 | | | |
| 1．配当金 | | 181 | |
| 2．役員賞与 | | 23 | 204 |
| Ⅳ　利益剰余金期末残高 | | | 14,378 |

連結株主資本等変動計算書

当連結会計年度（自　平成18年4月 1日　至　平成19年3月31日）

| | 株主資本 | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | 資本金 | 資本剰余金 | 利益剰余金 | 自己株式 | 株主資本合計 |
| 平成18年3月31日　残高（百万円） | 1,858 | 1,798 | 14,378 | △255 | 17,780 |
| 連結会計年度中の変動額 | | | | | |
| 剰余金の配当（注） | | | △180 | | △180 |
| 役員賞与（注） | | | △21 | | △21 |
| 当期純利益 | | | 816 | | 816 |
| 自己株式の取得 | | | | △314 | △314 |
| 自己株式の処分 | | 46 | | 234 | 280 |
| 株主資本以外の項目の連結会計年度中の変動額（純額） | | | △9 | | △9 |
| 連結会計年度中の変動額合計（百万円） | － | 46 | 604 | △79 | 570 |
| 平成19年3月31日　残高（百万円） | 1,858 | 1,844 | 14,983 | △335 | 18,351 |

| | 評価・換算差額等 | | | 少数株主持分 | 純資産合計 |
|---|---|---|---|---|---|
| | その他有価証券評価差額金 | 為替換算調整勘定 | 評価・換算差額等合計 | | |
| 平成18年3月31日　残高（百万円） | 818 | △40 | 778 | 1,834 | 20,393 |
| 連結会計年度中の変動額 | | | | | |
| 剰余金の配当（注） | | | | | △180 |
| 役員賞与（注） | | | | | △21 |
| 当期純利益 | | | | | 816 |
| 自己株式の取得 | | | | | △314 |
| 自己株式の処分 | | | | | 280 |
| 株主資本以外の項目の連結会計年度中の変動額（純額） | △247 | 430 | 182 | △1,540 | △1,367 |
| 連結会計年度中の変動額合計（百万円） | △247 | 430 | 182 | △1,540 | △787 |
| 平成19年3月31日　残高（百万円） | 570 | 390 | 961 | 294 | 19,607 |

（注）　平成18年６月の定時総会における利益処分項目であります。

(4) 連結キャッシュ・フロー計算書

| | | 前連結会計年度<br>（自　平成17年4月 1日<br>至　平成18年3月31日） | 当連結会計年度<br>（自　平成18年4月 1日<br>至　平成19年3月31日） | 対前年比 |
|---|---|---|---|---|
| 区分 | 注記番号 | 金額（百万円） | 金額（百万円） | 増減<br>（百万円） |
| Ⅰ　営業活動によるキャッシュ・フロー | | | | |
| １．税金等調整前当期純利益 | | 967 | 1,583 | 615 |
| ２．減価償却費 | | 1,610 | 1,509 | △101 |
| ３．有形固定資産除却損 | | 69 | 59 | △10 |
| ４．連結調整勘定償却額 | | △2 | － | 2 |
| ５．貸倒引当金の増加額（減少額△） | | 102 | △81 | △183 |
| ６．賞与引当金の増加額（減少額△） | | △23 | 25 | 48 |
| ７．退職給付引当金の増加額（減少額△） | | △125 | △1 | 123 |
| ８．役員退職慰労引当金の増加額（減少額△） | | △37 | △0 | 36 |
| ９．受取利息及び受取配当金 | | △112 | △146 | △33 |
| 10．支払利息 | | 135 | 182 | 46 |
| 11．為替差益 | | △160 | － | 160 |
| 12．持分法による投資利益 | | △87 | △20 | 67 |
| 13．有形固定資産売却益 | | △0 | － | 0 |
| 14．有形固定資産売却損 | | 2 | － | △2 |
| 15．投資有価証券売却益 | | △327 | － | 327 |
| 16．会員権評価損 | | 0 | － | △0 |
| 17．減損損失 | | 141 | 12 | △128 |
| 18．売上債権の減少額（増加額△） | | △1,587 | 1,049 | 2,637 |
| 19．たな卸資産の減少額（増加額△） | | △745 | 415 | 1,161 |
| 20．その他資産の減少額（増加額△） | | 102 | △409 | △511 |
| 21．仕入債務の増加額（減少額△） | | 295 | △1,620 | △1,916 |
| 22．未払消費税等の増加額（減少額△） | | 35 | 0 | △35 |
| 23．その他負債の増加額（減少額△） | | △38 | △197 | △159 |
| 24．役員賞与の支払額 | | △23 | △21 | 1 |
| 小計 | | 192 | 2,338 | 2,146 |
| 25．利息及び配当金の受取額 | | 137 | 171 | 34 |
| 26．利息の支払額 | | △135 | △182 | △46 |
| 27．法人税等の支払額 | | △297 | △536 | △239 |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー | | △103 | 1,790 | 1,894 |

| | | 前連結会計年度<br>（自　平成17年4月 1日<br>至　平成18年3月31日） | 当連結会計年度<br>（自　平成18年4月 1日<br>至　平成19年3月31日） | 対前年比 |
|---|---|---|---|---|
| 区分 | 注記番号 | 金額（百万円） | 金額（百万円） | 増減<br>（百万円） |
| Ⅱ　投資活動によるキャッシュ・フロー | | | | |
| 1．有価証券の取得による支出 | | △76 | △175 | △99 |
| 2．有価証券の売却等による収入 | | 76 | 76 | － |
| 3．有形固定資産の取得による支出 | | △1,120 | △1,450 | △329 |
| 4．有形固定資産の売却による収入 | | 2 | 4 | 2 |
| 5．投資有価証券の取得による支出 | | △5 | △8 | △3 |
| 6．投資有価証券の売却等による収入 | | 514 | － | △514 |
| 7．連結範囲の変更を伴う子会社株式の取得による収入 | | － | 1,081 | 1,081 |
| 8．貸付金の実行による支出 | | △5 | △27 | △22 |
| 9．貸付金の回収による収入 | | 13 | 7 | △5 |
| 10．その他投資活動による収入（支出△） | | 24 | 47 | 23 |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー | | △576 | △445 | 131 |
| Ⅲ　財務活動によるキャッシュ・フロー | | | | |
| 1．短期借入による収入 | | 3,501 | 5,613 | 2,111 |
| 2．短期借入金の返済による支出 | | △2,356 | △5,630 | △3,273 |
| 3．長期借入による収入 | | 1,475 | 2,869 | 1,394 |
| 4．長期借入金の返済による支出 | | △1,376 | △1,679 | △302 |
| 5．自己株式の取得による支出 | | △8 | △314 | △305 |
| 6．自己株式の売却による収入 | | － | 309 | 309 |
| 7．親会社による配当金の支払額 | | △180 | △180 | △0 |
| 8．少数株主への配当金の支払額 | | △80 | △5 | 75 |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー | | 973 | 982 | 8 |
| Ⅳ　現金及び現金同等物に係る換算差額 | | 296 | 103 | △193 |
| Ⅴ　現金及び現金同等物の増加額（減少額△） | | 589 | 2,430 | 1,841 |
| Ⅵ　現金及び現金同等物の期首残高 | | 5,339 | 5,929 | 589 |
| Ⅶ　現金及び現金同等物の期末残高 | (注1) | 5,929 | 8,360 | 2,430 |

## ５．個別財務諸表

(1) 貸借対照表

| | | 第77期<br>（平成18年3月31日） | | | 第78期<br>（平成19年3月31日） | | | 対前年比 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 区分 | | 金額（百万円） | | 構成比<br>（%） | 金額（百万円） | | 構成比<br>（%） | 増減<br>（百万円） |
| （資産の部） | | | | | | | | |
| Ⅰ　流動資産 | | | | | | | | |
| １．現金及び預金 | | | 2,723 | | | 2,847 | | 123 |
| ２．受取手形 | | | 4,256 | | | 4,379 | | 122 |
| ３．売掛金 | | | 12,588 | | | 11,651 | | △937 |
| ４．有価証券 | | | 76 | | | 75 | | △0 |
| ５．製品 | | | 596 | | | 618 | | 22 |
| ６．原材料 | | | 405 | | | 401 | | △4 |
| ７．仕掛品 | | | 2,591 | | | 2,404 | | △186 |
| ８．貯蔵品 | | | 12 | | | 22 | | 9 |
| ９．前払費用 | | | 15 | | | 27 | | 12 |
| 10．繰延税金資産 | | | 195 | | | 193 | | △2 |
| 11．未収入金 | | | 403 | | | 320 | | △83 |
| 12．短期貸付金 | | | 86 | | | 78 | | △7 |
| 13．その他 | | | 14 | | | 187 | | 172 |
| 貸倒引当金 | | | － | | | △27 | | △27 |
| 流動資産合計 | | | 23,967 | 64.2 | | 23,180 | 60.6 | △786 |
| Ⅱ　固定資産 | | | | | | | | |
| １．有形固定資産 | | | | | | | | |
| (1) 建物 | | | 1,603 | | | 1,519 | | △83 |
| (2) 構築物 | | | 82 | | | 75 | | △6 |
| (3) 機械及び装置 | | | 1,498 | | | 1,526 | | 27 |
| (4) 車輌運搬具 | | | 49 | | | 57 | | 7 |
| (5) 工具器具備品 | | | 532 | | | 520 | | △12 |
| (6) 土地 | | | 1,621 | | | 2,160 | | 538 |
| (7) 建設仮勘定 | | | 75 | | | 65 | | △9 |
| 有形固定資産合計 | | | 5,463 | 14.6 | | 5,926 | 15.5 | 462 |

| | | 第77期<br>（平成18年3月31日） | | | 第78期<br>（平成19年3月31日） | | | 対前年比 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 区分 | | 金額（百万円） | | 構成比<br>（%） | 金額（百万円） | | 構成比<br>（%） | 増減<br>（百万円） |
| ２．無形固定資産 | | | | | | | | |
| (1) 借地権 | | | 3 | | | 3 | | － |
| (2) 電話加入権 | | | 14 | | | 14 | | － |
| (3) ソフトウェア | | | 20 | | | 21 | | 1 |
| (4) その他 | | | 1 | | | 1 | | △0 |
| 無形固定資産合計 | | | 39 | 0.1 | | 41 | 0.1 | 1 |
| ３．投資その他の資産 | | | | | | | | |
| (1) 投資有価証券 | | | 2,285 | | | 1,929 | | △356 |
| (2) 関係会社株式 | | | 4,601 | | | 6,063 | | 1,462 |
| (3) 出資金 | | | 1 | | | 1 | | 0 |
| (4) 関係会社長期貸付金 | | | 546 | | | 471 | | △75 |
| (5) 長期前払費用 | | | 74 | | | 103 | | 29 |
| (6) 敷金 | | | 173 | | | 174 | | 0 |
| (7) 前払年金費用 | | | 55 | | | 255 | | 200 |
| (8) その他 | | | 148 | | | 147 | | △0 |
| 投資損失引当金 | | | － | | | △24 | | △24 |
| 投資その他の資産合計 | | | 7,886 | 21.1 | | 9,122 | 23.8 | 1,235 |
| 固定資産合計 | | | 13,390 | 35.8 | | 15,090 | 39.4 | 1,699 |
| 資産合計 | | | 37,358 | 100.0 | | 38,271 | 100.0 | 913 |

| | | 第77期<br>（平成18年3月31日） | | | 第78期<br>（平成19年3月31日） | | | 対前年比 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 区分 | | 金額（百万円） | | 構成比<br>（%） | 金額（百万円） | | 構成比<br>（%） | 増減<br>（百万円） |
| （負債の部） | | | | | | | | |
| Ⅰ　流動負債 | | | | | | | | |
| １．支払手形 | | | 10,135 | | | 9,493 | | △641 |
| ２．買掛金 | | | 2,492 | | | 2,485 | | △6 |
| ３．短期借入金 | | | 1,734 | | | 1,700 | | △34 |
| ４．一年以内に返済する長期借入金 | | | 852 | | | 1,755 | | 903 |
| ５．未払金 | | | 408 | | | 358 | | △49 |
| ６．未払法人税等 | | | 142 | | | 80 | | △62 |
| ７．未払消費税等 | | | 61 | | | 59 | | △2 |
| ８．未払費用 | | | 72 | | | 57 | | △15 |
| ９．仮受金 | | | 4 | | | － | | △4 |
| 10．預り金 | | | 24 | | | 25 | | 0 |
| 11．賞与引当金 | | | 325 | | | 333 | | 7 |
| 12．役員賞与引当金 | | | － | | | 18 | | 18 |
| 13．設備関係支払手形 | | | 85 | | | 192 | | 106 |
| 14．その他 | | | 0 | | | 4 | | 4 |
| 流動負債合計 | | | 16,339 | 43.8 | | 16,564 | 43.3 | 225 |
| Ⅱ　固定負債 | | | | | | | | |
| １．長期借入金 | | | 5,272 | | | 6,096 | | 824 |
| ２．繰延税金負債 | | | 416 | | | 340 | | △75 |
| ３．役員退職慰労引当金 | | | 292 | | | 273 | | △18 |
| ４．債務保証損失引当金 | | | 20 | | | 20 | | － |
| ５．投資損失引当金 | | | 24 | | | － | | △24 |
| ６．その他 | | | 0 | | | 0 | | 0 |
| 固定負債合計 | | | 6,025 | 16.1 | | 6,731 | 17.6 | 705 |
| 負債合計 | | | 22,364 | 59.9 | | 23,295 | 60.9 | 930 |

| | | 第77期<br>（平成18年3月31日） | | | 第78期<br>（平成19年3月31日） | | | 対前年比 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 区分 | | 金額（百万円） | | 構成比<br>（%） | 金額（百万円） | | 構成比<br>（%） | 増減<br>（百万円） |
| （資本の部） | | | | | | | | |
| Ⅰ　資本金 | | | 1,858 | 5.0 | | － | － | △1,858 |
| Ⅱ　資本剰余金 | | | | | | | | |
| 1．資本準備金 | | | 1,798 | | | － | | △1,798 |
| 資本剰余金合計 | | | 1,798 | 4.8 | | － | － | △1,798 |
| Ⅲ　利益剰余金 | | | | | | | | |
| 1．利益準備金 | | | 354 | | | － | | △354 |
| 2．任意積立金 | | | | | | | | |
| 別途積立金 | | 9,703 | 9,703 | | － | － | | △9,703 |
| 3．当期未処分利益 | | | 719 | | | － | | △719 |
| 利益剰余金合計 | | | 10,776 | 28.8 | | － | － | △10,776 |
| Ⅳ　その他有価証券評価差額金 | | | 802 | 2.2 | | － | － | △802 |
| Ⅴ　自己株式 | | | △244 | △0.7 | | － | － | 244 |
| 資本合計 | | | 14,993 | 40.1 | | － | － | △14,993 |
| 負債・資本合計 | | | 37,358 | 100.0 | | － | － | △37,358 |

| | | 第77期<br>（平成18年3月31日） | | | 第78期<br>（平成19年3月31日） | | | 対前年比 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 区分 | | 金額（百万円） | | 構成比<br>（%） | 金額（百万円） | | 構成比<br>（%） | 増減<br>（百万円） |
| （純資産の部） | | | | | | | | |
| Ⅰ　株主資本 | | | | | | | | |
| １．資本金 | | | － | － | | 1,858 | 4.8 | 1,858 |
| ２．資本剰余金 | | | | | | | | |
| (1) 資本準備金 | | － | | | 1,798 | | | 1,798 |
| (2) その他資本剰余金 | | － | | | 22 | | | 22 |
| 資本剰余金合計 | | | － | － | | 1,820 | 4.8 | 1,820 |
| ３．利益剰余金 | | | | | | | | |
| (1) 利益準備金 | | － | | | 354 | | | 354 |
| (2) その他利益剰余金 | | | | | | | | |
| 別途積立金 | | － | | | 9,803 | | | 9,803 |
| 繰越利益剰余金 | | － | | | 884 | | | 884 |
| 利益剰余金合計 | | | － | － | | 11,041 | 28.9 | 11,041 |
| ４．自己株式 | | | － | － | | △335 | △0.9 | △335 |
| 株主資本合計 | | | － | － | | 14,385 | 38.2 | 14,385 |
| Ⅱ　評価・換算差額等 | | | | | | | | |
| １．その他有価証券評価差額金 | | | － | | | 589 | | 589 |
| 評価・換算差額等合計 | | | － | － | | 589 | 1.5 | 589 |
| 純資産合計 | | | － | － | | 14,975 | 39.1 | 14,975 |
| 負債純資産合計 | | | － | － | | 38,271 | 100.0 | 38,271 |

(2) 損益計算書

| | | 第77期<br>（自　平成17年4月 1日<br>至　平成18年3月31日） | | | 第78期<br>（自　平成18年4月 1日<br>至　平成19年3月31日） | | | 対前年比 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 区分 | | 金額（百万円） | | 百分比<br>(%) | 金額（百万円） | | 百分比<br>(%) | 増減<br>(百万円) |
| Ⅰ　売上高 | | | 37,041 | 100.0 | | 36,865 | 100.0 | △176 |
| Ⅱ　売上原価 | | | | | | | | |
| 1．製品期首たな卸高 | | 569 | | | 596 | | | 27 |
| 2．当期製品製造原価 | | 34,010 | | | 33,290 | | | △719 |
| 合計 | | 34,579 | | | 33,887 | | | △692 |
| 3．製品期末たな卸高 | | 596 | 33,983 | 91.7 | 618 | 33,268 | 90.3 | 22 |
| 売上総利益 | | | 3,057 | 8.3 | | 3,596 | 9.7 | 538 |
| Ⅲ　販売費及び一般管理費 | | | | | | | | |
| 1．販売手数料 | | 14 | | | 16 | | | 1 |
| 2．荷造運賃 | | 1,204 | | | 937 | | | △267 |
| 3．職員給料 | | 700 | | | 739 | | | 39 |
| 4．職員賞与 | | 141 | | | 170 | | | 29 |
| 5．役員報酬 | | 133 | | | 126 | | | △7 |
| 6．法定福利費 | | 156 | | | 170 | | | 13 |
| 7．賃借料 | | 124 | | | 118 | | | △5 |
| 8．広告宣伝費 | | 103 | | | 129 | | | 25 |
| 9．支払手数料 | | 74 | | | 97 | | | 23 |
| 10．調査研究費 | | 8 | | | 14 | | | 6 |
| 11．賞与引当金繰入額 | | 44 | | | 50 | | | 5 |
| 12．役員賞与引当金繰入額 | | － | | | 18 | | | 18 |
| 13．役員退職慰労引当金繰入額 | | 61 | | | 37 | | | △23 |
| 14．貸倒引当金繰入額 | | － | | | 27 | | | 27 |
| 15．退職給付費用 | | 59 | | | 46 | | | △13 |
| 16．減価償却費 | | 35 | | | 36 | | | 0 |
| 17．その他 | | 356 | 3,218 | 8.7 | 376 | 3,113 | 8.4 | 20 |
| 営業利益又は営業損失(△) | | | △160 | △0.4 | | 483 | 1.3 | 644 |
| Ⅳ　営業外収益 | | | | | | | | |
| 1．受取利息 | | 12 | | | 11 | | | △1 |
| 2．受取配当金 | | 327 | | | 273 | | | △54 |
| 3．為替差益 | | 324 | | | 161 | | | △162 |
| 4．その他 | | 108 | 773 | 2.0 | 79 | 525 | 1.4 | △29 |

| | | 第77期<br>（自　平成17年4月 1日<br>至　平成18年3月31日） | | | 第78期<br>（自　平成18年4月 1日<br>至　平成19年3月31日） | | | 対前年比 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 区分 | | 金額（百万円） | | 百分比<br>（%） | 金額（百万円） | | 百分比<br>（%） | 増減<br>（百万円） |
| Ⅴ　営業外費用 | | | | | | | | |
| １．支払利息 | | 92 | | | 116 | | | 24 |
| ２．手形売却損 | | 34 | | | 37 | | | 2 |
| ３．クレーム補償費 | | 50 | | | － | | | △50 |
| ４．その他 | | 21 | 199 | 0.5 | 73 | 226 | 0.6 | 51 |
| 経常利益 | | | 413 | 1.1 | | 782 | 2.1 | 368 |
| Ⅵ　特別利益 | | | | | | | | |
| １．固定資産売却益 | | 0 | | | 2 | | | 2 |
| ２．投資有価証券売却益 | | 243 | 244 | 0.7 | － | 2 | 0.0 | △243 |
| Ⅶ　特別損失 | | | | | | | | |
| １．固定資産除却損 | | 15 | | | 59 | | | 43 |
| ２．固定資産売却損 | | 2 | | | 1 | | | △1 |
| ３．減損損失 | | 141 | | | 12 | | | △128 |
| ４．投資損失引当金繰入額 | | 24 | | | － | | | △24 |
| ５．投資有価証券評価損 | | － | | | 8 | | | 8 |
| ６．会員権評価損 | | 0 | 183 | 0.5 | － | 81 | 0.2 | △0 |
| 税引前当期純利益 | | | 473 | 1.3 | | 703 | 1.9 | 229 |
| 法人税、住民税及び事業税 | | 151 | | | 171 | | | 20 |
| 法人税等調整額 | | 14 | 165 | 0.5 | 68 | 240 | 0.6 | 53 |
| 当期純利益 | | | 308 | 0.8 | | 463 | 1.3 | 155 |
| 前期繰越利益 | | | 411 | | | － | | △411 |
| 当期未処分利益 | | | 719 | | | － | | △719 |

(3) 利益処分計算書及び株主資本等変動計算書

利益処分計算書

| | | 第77期<br>株主総会承認年月日<br>平成18年6月29日 | |
|---|---|---|---|
| 区分 | 注記番号 | 金額（百万円） | |
| Ⅰ　当期未処分利益 | | | 719 |
| Ⅱ　利益処分額 | | | |
| 1．配当金 | | 180 | |
| 2．役員賞与金 | | 18 | |
| 3．任意積立金 | | | |
| 別途積立金 | | 100 | 298 |
| Ⅲ　次期繰越利益 | | | 421 |

株主資本等変動計算書

第78期（自　平成18年4月 1日　至　平成19年3月31日）

| | 株主資本 | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 資本金 | 資本剰余金 | | | 資本剰余金合計 | | | | 自己株式 | 株主資本合計 |
| | | 資本準備金 | その他資本剰余金 | 資本剰余金合計 | 利益準備金 | その他利益剰余金 | | 利益剰余金合計 | | |
| | | | | | | 別途積立金 | 繰越利益剰余金 | | | |
| 平成18年３月31日　残高（百万円） | 1,858 | 1,798 | － | 1,798 | 354 | 9,703 | 719 | 10,776 | △244 | 14,190 |
| 事業年度期間中の変動額 | | | | | | | | | | |
| 剰余金の配当（注） | | | | 0 | | | △180 | △180 | | △180 |
| 役員賞与（注） | | | | | | | △18 | △18 | | △18 |
| 別途積立金の積立（注） | | | | 0 | | 100 | △100 | － | | － |
| 当期純利益 | | | | 0 | | | 463 | 463 | | 463 |
| 自己株式の取得 | | | | 0 | | | | 0 | △314 | △314 |
| 自己株式の処分 | | | 22 | 22 | | | | 0 | 223 | 245 |
| 株主資本以外の項目の事業年度期間中の変動額（純額） | | | | 0 | | | | 0 | | 0 |
| 事業年度期間中の変動額合計（百万円） | － | － | 22 | 22 | － | 100 | 164 | 264 | △91 | 196 |
| 平成19年３月31日　残高（百万円） | 1,858 | 1,798 | 22 | 1,820 | 354 | 9,803 | 884 | 11,041 | △335 | 14,385 |

| | 評価・換算差額等 | | 純資産合計 |
|---|---|---|---|
| | その他有価証券評価差額金 | 評価・換算差額等合計 | |
| 平成18年３月31日　残高（百万円） | 802 | 802 | 14,993 |
| 事業年度期間中の変動額 | | | |
| 剰余金の配当（注） | | 0 | △180 |
| 役員賞与（注） | | | △18 |
| 別途積立金の積立（注） | | 0 | － |
| 当期純利益 | | 0 | 463 |
| 自己株式の取得 | | 0 | △314 |
| 自己株式の処分 | | 0 | 245 |
| 株主資本以外の項目の事業年度期間中の変動額（純額） | △213 | △213 | △213 |
| 事業年度期間中の変動額合計（百万円） | △213 | △213 | △17 |
| 平成19年３月31日　残高（百万円） | 589 | 589 | 14,975 |

（注）　平成18年６月の定時総会における利益処分項目であります。