

(証券コード6408)
平成19年6月13日

株 主 各 位

群馬県桐生市相生町二丁目678番地
小倉クラッチ株式会社
代表取締役社長 小倉 康宏

第78回定時株主総会招集ご通知

拝啓 ますますご清栄のこととお喜び申し上げます。

さて、当社第78回定時株主総会を下記により開催いたしますので、ご出席くださいますようお願い申し上げます。

なお、当日ご出席願えない場合は、書面によって議決権を行使することができますので、お手数ながら後記の株主総会参考書類をご検討のうえ、同封の議決権行使書用紙に議案に対する賛否をご表示いただき、平成19年6月27日（水曜日）午後5時までに到着するようご返送くださいますようお願い申し上げます。

敬 具

記

1. 日 時 平成19年6月28日（木曜日）午前10時
2. 場 所 群馬県桐生市錦町三丁目1番25号
桐生商工会議所会館6階『ケービックホール』
（末尾の会場ご案内図をご参照ください。）
3. 目的事項
報告事項
 1. 第78期（平成18年4月1日から平成19年3月31日まで）事業報告、連結計算書類ならびに会計監査人および監査役会の連結計算書類監査結果報告の件
 2. 第78期（平成18年4月1日から平成19年3月31日まで）計算書類報告の件

決議事項

- 第1号議案 剰余金処分の件
- 第2号議案 取締役12名選任の件
- 第3号議案 監査役3名選任の件
- 第4号議案 退任取締役および退任監査役に対し退職慰労金贈呈の件

4. 招集にあたっての決定事項

代理人により議決権を行使される場合は、議決権を有する他の株主の方1名が代理人として株主総会にご出席いただけます。ただし、代理権を証明する書面のご提出が必要となりますのでご了承ください。

以 上

当日ご出席の際は、お手数ながら同封の議決権行使書用紙を会場受付にご提出くださいますようお願い申し上げます。

なお、株主総会参考書類ならびに事業報告、計算書類および連結計算書類に修正が生じた場合は、インターネット上の当社ウェブサイト（アドレス <http://www.oguraclutch.co.jp/>）に掲載させていただきます。

(添付書類)

事業報告

(平成18年4月1日から
平成19年3月31日まで)

1. 企業集団の現況

(1) 当事業年度の事業の状況

① 事業の経過および成果

当連結会計年度におけるわが国経済は、原油や原材料価格の上昇が懸念され、個人消費に足踏み感が見られたものの持ち直しの動きを見せ、海外需要による堅調な輸出や好調な企業収益に支えられ、設備投資の増加や雇用・所得環境の改善の広がりなどにより、景気は引き続き回復基調を示しました。

海外におきましては、米国経済は住宅投資が減少を続け、設備投資の伸びも若干減速しつつ推移し先行きに不透明感を残しましたが、欧州では個人消費の拡大等引き続き底堅く推移しました。一方、アジア経済は、中国において高い成長性を維持したことから景気拡大が続き、世界経済全体としては総じて堅調に推移しました。

当社製品の主要需要先である自動車業界におきましては、国内では新型車の投入効果による軽自動車が販売台数を下支えたものの、ガソリン価格高騰の影響などを受けた普通車・小型車販売の落ち込みをカバーするには至らず推移しました。海外における自動車販売は、アジア市場における伸び悩みがみられ、米国においてはガソリン価格高などによりビッグスリーは不振でしたが、日系メーカーの続伸があり比較的堅調に推移しました。

このような状況のもとで、当社グループはグローバル市場で積極的な販売活動を行いました。輸送機器用クラッチ部門は、国内自動車メーカーの国内販売減少などの影響を受け、前連結会計年度に比べて1.3%の売上減となりました。しかし、マイクロクラッチ・一般産業用クラッチ部門は、製造業の設備投資増加による工作機械向け、昇降機向けおよび自動車関連業界向けの需要が増加し、前連結会計年度に比べて13.0%の売上増となりました。

結果として、当連結会計年度の売上高は、前連結会計年度に比べて4.6%増の50,840百万円となりました。利益面におきましては、操業度の上昇に

ともなう生産性の向上や原価低減活動の推進等により原材料価格の高騰を吸収し、1,210百万円の営業利益を確保し、経常利益は1,556百万円に、当期純利益は816百万円となりました。

② 設備投資の状況

当連結会計年度の設備投資につきましては、総額1,547百万円の投資を実施いたしました。その主なものは、当社グループにおける機械設備の更新、合理化および省人化を目的とした機械設備の取得、工場等の拡張用土地ならびに各種製品用金型の取得であります。

③ 資金調達の状況

当連結会計年度の資金調達につきましては、金融機関からの借入により行いました。当社においては株式会社群馬銀行880百万円、株式会社東和銀行880百万円、商工組合中央金庫740百万円、株式会社みずほ銀行570百万円等であります。

④ 事業の譲渡、吸収分割または新設分割の状況

該当事項はありません。

⑤ 他の会社の事業の譲受けの状況

該当事項はありません。

⑥ 吸収合併または吸収分割による他の法人等の事業に関する権利義務の承継の状況

該当事項はありません。

⑦ 他の会社の株式その他の持分または新株予約権等の取得または処分の状況

当社は、平成18年9月15日付で、東洋クラッチ株式会社の発行済株式を追加取得し、完全子会社といたしました。

(2) 直前3事業年度の財産および損益の状況

区 分	第 75 期 平成16年3月期	第 76 期 平成17年3月期	第 77 期 平成18年3月期	第78期(当期) 平成19年3月期
売 上 高(百万円)	43,184	44,416	48,609	50,840
経 常 利 益(百万円)	784	843	877	1,556
当 期 純 利 益(百万円)	307	364	419	816
1株当たり当期純利益(円)	18.92	22.90	26.73	54.01
総 資 産(百万円)	41,347	43,005	46,220	49,250
純 資 産(百万円)	17,117	17,648	18,559	19,607
1株当たり純資産額(円)	1,135.44	1,172.66	1,234.46	1,286.08

- (注) 1. 1株当たり当期純利益は自己株式数控除後の期中平均発行済株式数に基づいて算出しております。
2. 第78期から「貸借対照表の純資産の部の表示に関する会計基準（企業会計基準第5号 平成17年12月9日）および「貸借対照表の純資産の部の表示に関する会計基準等の適用指針」（企業会計基準適用指針第8号 平成17年12月9日）を適用しております。

(3) 重要な親会社および子会社の状況

① 親会社との関係

該当事項はありません。

② 重要な子会社の状況

会社名	資本金	当社の議決権比率	主要な事業内容
オグラ・コーポレーション	千米ドル 15,452	直接 69.01 間接 30.17	輸送機器用クラッチの製造・販売
オグラ S.A.S.	千ユーロ 6,860	直接 88.89 間接 11.02	輸送機器用クラッチの製造・販売
オグラ・インダストリアル・コーポレーション	千米ドル 1,000	直接 80.00 間接 —	輸送機器用・マイクロ・一般産業用クラッチの販売
オグラクラッチ・ド・ブラジル・リミターダ	千リアル 16,350	直接 51.00 間接 48.60	輸送機器用クラッチの製造・販売
ヒューロン・プレジジョン・パーツ・コーポレーション	千米ドル 14,000	直接 20.00 間接 79.34	輸送機器用クラッチ部品およびその他産業機械用部品の製造・販売
オグラクラッチ・マレーシア S D N . B H D .	千リンギット 9,000	直接 100.00 間接 —	輸送機器用クラッチの製造・販売
小倉離合機(東莞)有限公司	千米ドル 3,500	直接 100.00 間接 —	輸送機器用クラッチの製造・販売
小倉離合機(無錫)有限公司	千米ドル 3,050	直接 100.00 間接 —	一般産業用クラッチの製造・販売
東京精工株式会社	百万円 40	直接 100.00 間接 —	冷間鍛造加工品の製造・販売
小倉テクノ株式会社	百万円 91	直接 66.64 間接 —	輸送機器用クラッチの製造・販売
東洋クラッチ株式会社	百万円 100	直接 100.00 間接 —	自動車部品・一般産業機械部品の販売

- (注) 1. 株式会社コーヨーテクノは、平成19年1月1日に小倉テクノ株式会社に社名変更しております。
2. 東洋クラッチ株式会社は、当社が平成18年9月15日に同社発行済株式を追加取得したことにより、当社の連結子会社となりました。

(4) 対処すべき課題

当社グループのカーエアコン用クラッチの最終主要ユーザーであるGM社、フォード社の米国内自動車シェア低下などにより、当社グループの収益は厳しい状況になっております。特に、米国子会社の売上は最盛期に比べて年々減少傾向にあります。米国子会社ではシェアを伸ばしている日系自動車関連メーカーを中心に新規需要の開拓と獲得に全力を上げて取り組んでおります。さらに、より一層の原価低減を図るべく検討しております。

親会社である当社は鋼材等の値上がりにより第77期の個別財務諸表上では営業赤字に転じましたが、第78期は銅の値上がりに対応するためユーザー様にご理解をいただき製品価格に転嫁してまいりました。しかし、素材価格の変動は予断を許さず、注意深く見守っていく必要があり、採算管理を徹底し、適正価格による販売を行っていく所存であります。

中国の社会、経済は非常に不安定であると認識しておりますが、中国の自動車需要は潜在需要を含めると膨大であり成長を続けております。カーエアコン用クラッチの生産拠点として広東省東莞市に小倉離合機（東莞）有限公司を設立しており、なかなか損益を改善できませんでしたが、ようやく目処がたってまいりました。さらに、機動的な経営を行って、カンントリーリスクを回避し、中国における市場シェアを高めていくことが、当社グループの今後の必要条件であります。また、一般産業用クラッチの生産拠点として江蘇省無錫市に小倉離合機（無錫）有限公司を設立しており、採算面の改善が急務となっております。

一方、地球環境への関心の高まりから、1999年にISO14001の認証を取得し、経営課題の一つとして環境法規制を遵守すると同時に、グリーン調達基準を基に環境に配慮した製品開発・製造等を進めていきます。

(5) 主要な事業内容（平成19年3月31日現在）

当社グループは、当社、子会社15社および関連会社2社で構成され、電磁クラッチ、機械・特殊クラッチ等の製造販売を主な事業内容としております。このうち電磁クラッチは、用途別には、車輻関係に使用する輸送機器用クラッチ、複写機関係に使用するマイクロクラッチおよび一般産業用クラッチに分けられ、その生産額に占める比率は96.0%となっております。子会社12社（オグラ・コーポレーション、オグラS.A.S.、オグラ・インダストリアル・コーポレーション、オグラクラッチ・ド・ブラジル・リミターダ、ヒューロン・プレジジョン・パーツ・コーポレーション、オグラクラッチ・マレーシア

SDN. BHD.、小倉離合機（東莞）有限公司、小倉離合機（無錫）有限公司、東京精工株式会社、小倉テクノ株式会社、東洋クラッチ株式会社、株式会社丸弘製作所）および関連会社2社（信濃機工株式会社、株式会社エー・アール・シーインターナショナル）はすべてこの機種関連の外注加工または製造・販売を行っております。

(6) 主要な営業所および工場（平成19年3月31日現在）

当 社 本 社	群馬県桐生市相生町二丁目678番地
国内営業拠点	東京営業所（東京都港区）、大阪営業所（大阪府東大阪市）、名古屋営業所（愛知県名古屋市）、北陸営業所（石川県金沢市）、広島営業所（広島県広島市）、九州営業所（福岡県福岡市）、東洋クラッチ株式会社（東京都品川区）
海外営業拠点	オグラ・インダストリアル・コーポレーション（アメリカ）
国内生産拠点	第一工場（群馬県桐生市）、第二工場（群馬県桐生市）、第三工場（群馬県桐生市）、赤堀工場（群馬県伊勢崎市）、香林工場（群馬県伊勢崎市）、東京精工株式会社（群馬県伊勢崎市）、小倉テクノ株式会社（茨城県北茨城市）
海外生産拠点	オグラ・コーポレーション（アメリカ）、オグラ S.A.S.（フランス）、オグラクラッチ・ド・ブラジル・リミターダ（ブラジル）、ヒューロン・プレジジョン・パーツ・コーポレーション（アメリカ）、オグラクラッチ・マレーシアSDN. BHD.（マレーシア）、小倉離合機（東莞）有限公司（中国）、小倉離合機（無錫）有限公司（中国）

(7) 使用人の状況（平成19年3月31日現在）

① 企業集団の使用人の状況

事業の部門等の名称		使用人数	前連結会計年度末比増減
電磁クラッチ部門	輸送機器用クラッチ部門	1,044名	25名減
	マイクロクラッチ部門	164名	11名増
	一般産業用クラッチ部門	248名	5名減
機械・特殊クラッチ部門		29名	6名増
その他		10名	3名増
管理部門		91名	18名増
合 計		1,586名	8名増

(注) 使用人数は就業員数であります。なお、当連結会計年度における臨時雇用者の平均使用人数は、使用人数の100分の10未満のため、記載を省略しております。

② 当社の使用人の状況

使用人数	前事業年度末比増減	平均年齢	平均勤続年数
982名	24名増	39.0歳	16.0年

(注) 使用人数は就業員数であります。なお、当事業年度における臨時雇用者の平均使用人数は、使用人数の100分の10未満のため、記載を省略しております。

(8) 主要な借入先の状況（平成19年3月31日現在）

借 入 先	借 入 額
株 式 会 社 東 和 銀 行	3,058百万円
株 式 会 社 群 馬 銀 行	2,865百万円
株 式 会 社 み ず ほ 銀 行	2,442百万円

(9) その他企業集団の現況に関する重要な事項

該当事項はありません。

2. 株式の状況（平成19年3月31日現在）

- (1) 発行可能株式総数 60,000,000株
- (2) 発行済株式の総数 15,533,232株
- (3) 株主数 1,732名
- (4) 発行済株式の総数の10分の1以上の数の株式を保有する株主

株 主 名	当 社 へ の 出 資 状 況	
	持 株 数	出 資 比 率
第 一 共 栄 ビ ル 株 式 会 社	2,196千株	14.62%

(注) 出資比率は自己株式（516,191株）を控除して計算しております。

3. 新株予約権等の状況（平成19年3月31日現在）

- (1) 当社役員が保有している職務執行の対価として交付された新株予約権の状況
該当事項はありません。
- (2) 当事業年度中に職務執行の対価として使用人等に対し交付した新株予約権の状況
該当事項はありません。

4. 会社役員の状況

(1) 取締役および監査役の状況（平成19年3月31日現在）

会社における 地 位	氏 名	担当および他の法人等の代表状況等
代表取締役社長	小倉康宏	第一共栄ビル株式会社 代表取締役社長 小倉テクノ株式会社 代表取締役会長 オグラ・コーポレーション 代表取締役会長 ヒューロン・プレジジョン・パーツ・コーポレー ション 代表取締役会長 オグラ・オブ・アメリカ・インコーポレーショ ン 代表取締役社長 オグラS.A.S. 代表取締役会長 東洋クラッチ株式会社 代表取締役会長 小倉離合機（東莞）有限公司 代表取締役会長 小倉離合機（無錫）有限公司 代表取締役会長 オグラ・インダストリアル・コーポレーショ ン 代表取締役会長
常務取締役	佐塚直美	営業本部・クラッチ事業部担当 小倉テクノ株式会社 取締役 オグラクラッチ・マレーシアSDN. BHD. 取締役
常務取締役	井上春夫	輸送機器事業部・海外空調事業部担当 小倉テクノ株式会社 取締役 オグラクラッチ・マレーシアSDN. BHD. 取締役 小倉離合機（東莞）有限公司 取締役 小倉離合機（無錫）有限公司 取締役 東洋クラッチ株式会社 取締役
常務取締役	河内正美	財務本部・経営管理本部担当
取締役	藤田東也	輸送機器事業部長 ヒューロン・プレジジョン・パーツ・コーポレー ション 取締役 オグラクラッチ・マレーシアSDN. BHD. 取締役
取締役	前島圓次郎	輸送機器事業部技術二部長
取締役	松村正夫	輸送機器事業部赤堀工場長
取締役	佐々木康隆	営業本部長
取締役	片岡修	クラッチ事業部長 小倉テクノ株式会社 取締役
取締役	蓼沼愛一郎	クラッチ事業部長補佐
取締役	新井重治	クラッチ事業部技術一部長 小倉離合機（無錫）有限公司 取締役
取締役	石神巖	小倉テクノ株式会社 代表取締役社長
取締役	赤石浩史	オグラ・コーポレーション 取締役社長 ヒューロン・プレジジョン・パーツ・コーポレー ション 取締役社長 オグラ・オブ・アメリカ・インコーポレーシ ョン 取締役

会社における 地位	氏 名	担当および他の法人等の代表状況等
常 勤 監 査 役	下 山 博 造	弁護士 株式会社サンリオ 取締役
監 査 役	浮 田 久	
監 査 役	鈴 木 康 郎	医師 鈴木整形外科クリニック 院長

- (注) 1. 監査役下山博造および監査役鈴木康郎の両氏は、会社法第2条第16号に定める社外監査役であります。
2. 監査役下山博造氏は弁護士として法的な専門知識と経験を有しており、また、財務および会計に関する相当程度の知見を有しております。

- (2) 事業年度中に退任した取締役および監査役
該当事項はありません。

(3) 取締役および監査役に支払った報酬等の総額

区 分	支 給 人 員	支 給 額
取 締 役	13名	164百万円
監 査 役 (うち社外監査役)	3名 (2)	8百万円 (4)
合 計	16名	173百万円

- (注) 1. 取締役の支給額には、使用人兼務取締役の使用人分給与は含まれておりません。
2. 取締役の報酬限度額は、平成18年6月29日開催の第77回定時株主総会において年額250百万円以内（ただし、使用人分給与は含まない。）と決議いただいております。
3. 監査役の報酬限度額は、平成18年6月29日開催の第77回定時株主総会において年額50百万円以内と決議いただいております。
4. 支給額には、役員退職慰労金の支給に充てるため、当社規程に基づく当事業年度に引当てた37百万円（取締役36百万円、監査役0百万円）が含まれております。
5. 上記のほか、平成18年6月29日開催の第77回定時株主総会決議に基づき、役員退職慰労金を下記のとおり支給しております。
- 退任取締役 1名 56百万円

(4) 社外役員に関する事項

イ. 他の会社との兼任状況（他の会社の業務執行者である場合）および当社と当該他の会社との関係

監査役下山博造氏は、株式会社サンリオの取締役を兼務しております。

ロ. 他の会社の社外役員の兼任状況

該当事項はありません。

ハ. 当事業年度における主な活動状況

取締役会および監査役会への出席状況

	取締役会（12回開催）		監査役会（7回開催）	
	出席回数	出席率	出席回数	出席率
監査役下山博造	0回	0.0%	0回	0.0%
監査役鈴木康郎	3回	25.0%	7回	100.0%

取締役会および監査役会における発言状況

監査役下山博造氏は、主に弁護士としての専門的見地から意見を述べるなど、長年に渡り取締役会の意思決定の妥当性・適正性を確保するための助言・提言を行ってまいりましたが、当期につきましては病気療養の為、取締役会および監査役会に出席する事ができませんでした。なお、本総会終了後辞任予定であります。

監査役鈴木康郎氏は、出席した監査役会においては、社外監査役として実施した監査の報告を行い、他の監査役が行った監査について適宜質問をするとともに、必要に応じて社外の立場から意見を述べておりますが、業務等の理由から取締役会への出席率は低くなっております。なお、本総会終了後辞任予定であります。

ニ. 責任限定契約の内容の概要

該当事項はありません。

5. 会計監査人の状況

(1) 名称 あずさ監査法人

(2) 報酬等の額

	支 払 額
当事業年度に係る会計監査人の報酬等の額	15百万円
当社および子会社が会計監査人に支払うべき金銭その他の財産上の利益の合計額	15百万円

(3) 会計監査人の解任または不再任の決定の方針

当社は、会社法第340条に定める監査役会による会計監査人の解任のほか、原則として、会計監査人が職務を適切に遂行することが困難と認められる場合には、監査役会の同意または請求により、会計監査人の解任または不再任に関する議題を株主総会に上程する方針です。

(4) 責任限定契約の内容の概要

該当事項はありません。

6. 業務の適正を確保するための体制

取締役の職務の執行が法令および定款に適合することを確保するための体制その他会社の業務の適正を確保するための体制についての決定内容の概要は以下のとおりであります。

(1) 取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

① 当社は定例の取締役会を毎月1回開催するほか、必要に応じて適宜臨時に開催し、重要事項の決定ならびに取締役の業務執行状況の監督等を行います。取締役会の機能をより強化し経営効率を向上させるため、役付取締役および各業務組織の責任者である事業部長・本部長を兼務する取締役による経営会議を毎月1回以上開催し、業務執行に関する基本的事項および重要事項に係る意思決定を機動的に行う。

また、業務運営については、当社の事業の安定と発展を確実に実現すべく、社内規程に基づき社長に任命された取締役による経営計画委員会が指示し、各部門の管理者により構成される経営計画立案実行部会に諮問して（中期）経営計画を策定させ、決定する。（中期）経営計画に基づいて年度計画を策定し、年度予算を予算管理規程に則り決定し、各部門はその目標達成に向け具体策を立案実行する。

② 取締役会の決定に基づく業務執行については、社内規程において、それぞれの責任者およびその責任、執行手続の詳細について定める。

(2) 取締役の職務の執行に係る情報の保存および管理に関する体制

当社は取締役の業務執行に関わる情報を含め、社内規程およびマニュアルに基づき、法令・定款に則った情報・文書の管理を行う。情報・文書の管理にあたっては、社内規程に則って必要な管理を実施する。取締役および監査役はこれらの文書等を常時閲覧できるものとする。

また、情報の管理については、情報セキュリティに関するガイドライン、個人情報保護に関する基本方針を定めて対応する。

(3) 当社企業グループにおける業務の適正を確保するための体制

当社は、社内規程に基づき海外子会社を含め指導・管理を行うと同時に、海外子会社の経営の自主性を尊重しつつ、事業内容の定期的な報告と重要案件についての事前協議を行う。

また、海外子会社については、毎年12月に実績報告・予算作成の検討会議を行う一方、事業部長をはじめとして財務部等が業務監査を定期的に行う。

さらに、海外子会社には規模にかかわらず監査法人の会計監査を受けさせる。

(4) 監査役への報告体制およびその他の監査役の監査が実効的に行われることを確保するための体制

取締役は、会社に著しい損害を及ぼすおそれのある事実があることを発見したときは、法令に従い、直ちに監査役に報告する。

また、常勤監査役は、取締役会の他、重要な意思決定の過程および業務の執行状況を把握するため、経営会議などの重要な会議に出席するとともに、主要な稟議書その他業務執行に関する重要な文書を閲覧し、必要に応じて取締役または従業員にその説明を求めることとする。

なお、監査役は、当社の会計監査人であるあずさ監査法人から会計監査内容について説明を受けるとともに、情報の交換を行うなど連携を図る。

7. 会社の支配に関する基本方針

該当事項はありません。

連結貸借対照表

(平成19年3月31日現在)

(単位：百万円)

資 産 の 部		負 債 の 部	
流 動 資 産	32,600	流 動 負 債	22,424
現金及び預金	8,360	支払手形及び買掛金	11,586
受取手形及び売掛金	14,592	短期借入金	8,824
有価証券	175	未払法人税等	221
たな卸資産	8,227	賞与引当金	381
繰延税金資産	482	役員賞与引当金	23
その他	803	設備関係支払手形	192
貸倒引当金	△40	その他	1,193
固 定 資 産	16,649	固 定 負 債	7,218
有形固定資産	12,333	長期借入金	5,697
建物及び構築物	4,707	繰延税金負債	460
機械装置及び運搬具	3,467	役員退職慰労引当金	830
土地	3,309	退職給付引当金	89
建設仮勘定	153	債務保証損失引当金	20
その他	693	その他	121
無形固定資産	154	負 債 合 計	29,643
投資その他の資産	4,162	純 資 産 の 部	
投資有価証券	2,828	株 主 資 本	18,351
前払年金費用	255	資本金	1,858
繰延税金資産	170	資本剰余金	1,844
その他	932	利益剰余金	14,983
投資損失引当金	△24	自己株式	△335
資 産 合 計	49,250	評価・換算差額等	961
		その他有価証券評価差額金	570
		為替換算調整勘定	390
		少数株主持分	294
		純 資 産 合 計	19,607
		負債及び純資産合計	49,250

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

連結損益計算書

(平成18年4月1日から
平成19年3月31日まで)

(単位：百万円)

科 目	金 額	
売上高		50,840
売上原価		44,185
売上総利益		6,654
販売費及び一般管理費		5,444
営業利益		1,210
営業外収益		
受取利息	116	
受取配当金	29	
持分法による投資利益	20	
為替差益	277	
その他	246	690
営業外費用		
支払利息	182	
手形売却損	37	
その他	125	344
経常利益		1,556
特別利益		
固定資産売却益	4	
貸倒引当金戻入額	104	109
特別損失		
固定資産除却損	59	
固定資産売却損	1	
投資有価証券評価損	8	
減損損失	12	81
税金等調整前当期純利益		1,583
法人税、住民税及び事業税	574	
法人税等調整額	42	616
少数株主利益		150
当期純利益		816

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

連結株主資本等変動計算書

(平成18年4月1日から
平成19年3月31日まで)

(単位：百万円)

	株 主 資 本				
	資 本 金	資 本 剰 余 金	利 益 剰 余 金	自 己 株 式	株 主 資 本 合 計
平成18年3月31日 残高	1,858	1,798	14,378	△255	17,780
連結会計年度中の変動額					
剰余金の配当			△180		△180
役員賞与の支給			△21		△21
当期純利益			816		816
自己株式の取得				△314	△314
自己株式の処分		46		234	280
株主資本以外の項目の連結会計年度中の変動額(純額)			△9		△9
連結会計年度中の変動額合計	-	46	604	△79	570
平成19年3月31日 残高	1,858	1,844	14,983	△335	18,351

	評価・換算差額等			少数株主持分	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	為替換算調整勘定	評価・換算差額等合計		
平成18年3月31日 残高	818	△40	778	1,834	20,393
連結会計年度中の変動額					
剰余金の配当					△180
役員賞与の支給					△21
当期純利益					816
自己株式の取得					△314
自己株式の処分					280
株主資本以外の項目の連結会計年度中の変動額(純額)	△247	430	182	△1,540	△1,367
連結会計年度中の変動額合計	△247	430	182	△1,540	△787
平成19年3月31日 残高	570	390	961	294	19,607

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

連結注記表

連結計算書類作成のための基本となる重要な事項

1. 連結の範囲に関する事項

- | | |
|--------------|---|
| (1) 連結子会社の数 | 11社 |
| 連結子会社の名称 | 「1. 企業集団の現況」に記載しているため省略しております。 |
| (2) 非連結子会社の数 | 4社 |
| 主な非連結子会社の名称 | 株式会社丸弘製作所
オグラ・オブ・アメリカ・インコーポレーション |
| 連結の範囲から除いた理由 | 非連結子会社は、いずれも小規模会社であり、合計の総資産、売上高、当期純損益（持分に見合う額）および利益剰余金（持分に見合う額）等は、いずれも連結計算書類に重要な影響をおよぼしていないためであります。 |

2. 持分法の適用に関する事項

- | | |
|------------------------------|---|
| (1) 持分法適用の非連結子会社および関連会社の数 | 2社 |
| 持分法を適用した主な非連結子会社の名称 | オグラ・オブ・アメリカ・インコーポレーション |
| 持分法適用の範囲から除外された関連会社 | 1社 |
| 会社の名称および持分法適用除外の理由 | 東洋クラッチ株式会社
株式の追加取得による連結子会社への移行 |
| (2) 持分法を適用しない非連結子会社および関連会社の数 | 4社 |
| 持分法を適用しない主な非連結子会社および関連会社の名称 | 株式会社丸弘製作所
信濃機工株式会社
株式会社エー・アール・シーインターナショナル |
| 持分法を適用しない理由 | 持分法非適用会社は、それぞれ当期純利益（持分に見合う額）および利益剰余金（持分に見合う額）等におよぼす影響が軽微であり、かつ、全体としても重要性がないため、持分法の適用から除外しております。 |

3. 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社のうち、オグラ・コーポレーション、オグラS.A.S.、オグラ・インダストリアル・コーポレーション、オグラクラッチ・ド・ブラジル・リミターダ、ヒューロン・プレジジョン・パーツ・コーポレーション、オグラクラッチ・マレーシア SDN. BHD.、小倉離合機（東莞）有限公司、小倉離合機（無錫）有限公司の決算日は12月31日であります。

連結子会社の決算日と連結決算日との差異は3ヶ月以内であり、かつ、その期間における取引は、連結計算書類に重要な影響を与えないため、当該連結子会社の事業年度に係る計算書類を基礎とし、連結決算日との間に生じた重要な取引については、連結上必要な調整を行っております。

4. 会計処理基準に関する事項

(1) 重要な資産の評価基準および評価方法

① 有価証券

満期保有目的の債券 ……………償却原価法

その他有価証券

時価のあるもの ……………当連結会計年度末の市場価格等に基づく時価法（評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定しております。）

時価のないもの ……………移動平均法による原価法

なお、債券については償却原価法

② デリバティブ取引 ……………時価法

③ たな卸資産

製品および仕掛品 ……………主として先入先出法による原価法

原材料 ……………主として移動平均法による原価法

貯蔵品 ……………最終仕入原価法による原価法

(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

有形固定資産 ……………国内会社は、定率法を採用しております。

ただし、平成10年4月1日以降取得した建物（建物付属設備は除く）については定額法によっております。

主な耐用年数は以下のとおりであります。

建物 7～50年

機械装置等 2～15年

なお、10万円以上20万円未満の資産については、3年間で均等償却する方法を採用しております。

在外子会社では利用可能期間を見積もった定額法を採用しております。

無形固定資産 ……………定額法を採用しております。

なお、国内会社はソフトウェア（自社利用分）については、社内における利用可能期間（5年）に基づく定額法を採用しております。

長期前払費用 ……………定額法を採用しております。

(3) 重要な引当金の計上基準

貸倒引当金 ……………債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

投資損失引当金 ……………投資について将来発生する可能性がある損失に備えるために、投資先の財政状態を勘案し、必要と認め

	られる額を計上しております。
賞与引当金 ……………	当社および連結子会社の一部では、従業員に対して支給する賞与の支出に充てるため、支給見込額に基づき計上しております。
役員賞与引当金 ……………	当社および連結子会社の一部では、役員に対して支給する賞与の支出に備えて、当連結会計年度における支給見込額に基づき計上しております。
役員退職慰労引当金 ……	当社および連結子会社の一部では、役員退職慰労金の支給に備えるため、内規に基づく期末要支給額を計上しております。
退職給付引当金 ……………	当社および連結子会社の一部では、従業員の退職給付に備えるため、当連結会計年度末における退職給付債務および年金資産の見込額に基づき、当連結会計年度末において発生していると認められる額を計上しております。
	<p>数理計算上の差異については、各連結会計年度の発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（10年）による按分額をそれぞれ発生の翌連結会計年度より費用処理しております。</p> <p>過去勤務債務については、各連結会計年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（10年）による按分額をそれぞれ発生した連結会計年度より費用処理しております。</p>
債務保証損失引当金 ……	債務保証等に係る損失に備えるため、被保証者の財政状態を勘案し、損失見込額を計上しております。
(4) 重要なリース取引の処理方法	国内会社のリース物件の所有権が借主に移転すると認められるもの以外のファイナンス・リース取引については、通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理によっております。
(5) 重要なヘッジ会計の方法	
ヘッジ会計の方法	
為替予約 ……………	<p>為替予約は当社の在外子会社に対する外貨建債権および在外子会社の当社に対する債務について行っております。</p> <p>連結計算書類においては、為替予約の対象債権債務が相殺消去されることから、振当処理の要件を満たさなくなるため、為替予約は時価により評価しております。</p>
金利スワップ ……………	金利スワップについては特例処理の要件を満たしておりますので、特例処理を採用しております。

ヘッジ手段とヘッジ対象

- ヘッジ手段 ……………デリバティブ取引（為替予約および金利スワップ取引）
- ヘッジ対象 ……………外貨建売上取引に係る債権および借入金に係る金利
- ヘッジ方針
- 為替予約 ……………当社においては、在外子会社に対する外貨建売上取引において為替予約を行っており、在外子会社においては、当社からの円貨建の仕入取引について為替予約を行っております。
- 当該為替予約は、将来の為替リスクを回避することを目的としており、投機的な取引は行わない方針であります。
- 金利スワップ ……………金利の変動にともなうリスクの軽減を目的としており、投機的な取引は行わない方針であります。

ヘッジ有効性評価の方法

- 為替予約 ……………原則的な処理を行っているため有効性の判定を省略しております。
- 金利スワップ ……………特例処理の要件を満たしているため有効性の判定を省略しております。
- その他のリスク管理方法のうちヘッジ会計に係るもの ……………デリバティブ取引に関する社内規定に基づき取引を行っております。

(6) 消費税等の会計処理 ……………消費税等の会計処理は、税抜方式によっております。

5. 連結子会社の資産および負債の評価に関する事項

連結子会社の資産および負債の評価方法は、全面時価評価法によっております。

6. のれんおよび負ののれんの償却に関する事項

のれんおよび負ののれんの償却については、その効果の発現する期間にわたって均等償却を行うこととしております。

連結計算書類作成のための基本となる重要な事項の変更

(連結貸借対照表の純資産の部の表示に関する会計基準)

当連結会計年度より、「貸借対照表の純資産の部の表示に関する会計基準」（企業会計基準第5号 平成17年12月9日）および「貸借対照表の純資産の部の表示に関する会計基準等の適用指針」（企業会計基準適用指針第8号 平成17年12月9日）を適用しております。

これまでの資本の部の合計に相当する金額は19,313百万円であります。

(役員賞与に関する会計基準)

当連結会計年度より、「役員賞与に関する会計基準」（企業会計基準第4号 平成17年11月29日）を適用しております。

これにより営業利益、経常利益および税金等調整前当期純利益は、それぞれ23百万円減少しております。

連結貸借対照表に関する注記

1. 担保に供している資産および担保に係る債務

担保に供している資産

土地	54百万円
建物及び構築物	97百万円
計	151百万円

担保資産に対応する債務

短期借入金	500百万円
長期借入金	289百万円

2. 有形固定資産の減価償却累計額 24,697百万円

3. 保証債務

連結子会社以外の会社の金融機関からの借入金に対して、次のとおり債務保証を行っております。

信濃機工株式会社	61百万円
----------	-------

4. 連結会計年度末日満期手形の会計処理については、当連結会計年度の末日が金融機関の休日でしたが、満期日に決済が行われたものとして処理しております。当連結会計年度末日満期手形の金額は、次のとおりであります。

受取手形	66百万円
------	-------

5. 受取手形割引高および裏書譲渡高 550百万円

(うち、関連会社受取手形割引高 ー百万円)

売却処理した売掛金の未決済残高 95百万円

(うち、関連会社売掛金売却額 ー百万円)

6. 直接減額方式による圧縮記帳額は、保険差益の圧縮記帳であり、その内訳は次のとおりであります。

建物及び構築物	9百万円
機械装置及び運搬具	25百万円
その他(工具器具備品)	1百万円
計	37百万円

連結株主資本等変動計算書に関する注記

1. 発行済株式の総数に関する事項ならびに自己株式の数に関する事項

	前連結会計年度末の株式数	当連結会計年度増加株式数	当連結会計年度減少株式数	当連結会計年度末の株式数
発行済株式				
普通株式	15,533千株	－千株	－千株	15,533千株
合計	15,533千株	－千株	－千株	15,533千株
自己株式				
普通株式	513千株	530千株	528千株	516千株
合計	513千株	530千株	528千株	516千株

(注) 普通株式の自己株式の株式数の増加530千株は、取締役会決議による自己株式の取得による増加467千株と持分法子会社が連結子会社に移行することにもない取得した自己株式（当社株式）の当社帰属分54千株および単元未満株式の買取りによる増加9千株であります。普通株式の自己株式の株式数の減少528千株は、売却による減少であります。

2. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

平成18年6月29日開催の第77回定時株主総会において次のとおり決議されました。

- ・株式の種類 普通株式
- ・配当金の総額 180百万円
- ・1株当たり配当額 12円
- ・基準日 平成18年3月31日
- ・効力発生日 平成18年6月29日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌期になるもの
平成19年6月28日開催の第78回定時株主総会において次のとおり付議いたします。

- ・株式の種類 普通株式
- ・配当金の総額 180百万円
- ・配当の原資 利益剰余金
- ・1株当たり配当額 12円
- ・基準日 平成19年3月31日
- ・効力発生日 平成19年6月29日

1 株当たり情報に関する注記

1. 1株当たり純資産額	1,286円08銭
2. 1株当たり当期純利益	54円01銭

重要な後発事象

平成19年5月30日開催の取締役会において、平成19年12月31日をもって、子会社オグラ・コーポレーションと子会社ヒューロン・プレジジョン・パーツ・コーポレーションの合併を決議しました。

貸借対照表

(平成19年3月31日現在)

(単位：百万円)

資 産 の 部		負 債 の 部	
流動資産	23,180	流動負債	16,564
現金及び預金	2,847	支払手形	9,493
受取手形	4,379	買掛金	2,485
売掛金	11,651	短期借入金	1,700
有価証券	75	一年以内に返済する長期借入金	1,755
製品	618	未払金	358
原材料	401	未払法人税等	80
仕掛品	2,404	未払消費税等	59
貯蔵品	22	賞与引当金	333
前払費用	27	役員賞与引当金	18
繰延税金資産	193	設備関係支払手形	192
未収入金	320	その他	87
短期貸付金	78	固定負債	6,731
その他	187	長期借入金	6,096
貸倒引当金	△27	繰延税金負債	340
固定資産	15,090	役員退職慰労引当金	273
有形固定資産	5,926	債務保証損失引当金	20
建物	1,519	その他	0
構築物	75	負債合計	23,295
機械及び装置	1,526	純資産の部	
車両運搬具	57	株主資本	14,385
工具器具備品	520	資本金	1,858
土地	2,160	資本剰余金	1,820
建設仮勘定	65	資本準備金	1,798
無形固定資産	41	その他資本剰余金	22
投資その他の資産	9,122	利益剰余金	11,041
投資有価証券	1,929	利益準備金	354
関係会社株式	6,063	その他利益剰余金	10,687
長期貸付金	471	別途積立金	9,803
長期前払費用	103	繰越利益剰余金	884
敷金	174	自己株式	△335
前払年金費用	255	評価・換算差額等	589
その他	148	その他有価証券評価差額金	589
投資損失引当金	△24	純資産合計	14,975
資産合計	38,271	負債及び純資産合計	38,271

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

損益計算書

(平成18年4月1日から
平成19年3月31日まで)

(単位：百万円)

科 目	金 額	
売 上 高		36,865
売 上 原 価		33,268
売 上 総 利 益		3,596
販売費及び一般管理費		3,113
営 業 利 益		483
営 業 外 収 益		
受取利息及び受取配当金	284	
為替差益	161	
その他の	79	525
営 業 外 費 用		
支払利息及び手形売却損	153	
その他の	73	226
経 常 利 益		782
特 別 利 益		
固定資産売却益	2	2
特 別 損 失		
固定資産除却損	59	
固定資産売却損	1	
投資有価証券評価損	8	
減損損失	12	81
税引前当期純利益		703
法人税、住民税及び事業税	171	
法人税等調整額	68	240
当 期 純 利 益		463

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

株主資本等変動計算書

(平成18年4月1日から
平成19年3月31日まで)

(単位：百万円)

	株 主 資 本									
	資本金	資 本 剰 余 金			利 益 剰 余 金				自 己 株	株主資本合計
		資 本 準備金	そ の 他 資本剰余金	資 本 剰余金合計	利 益 準備金	そ の 他 利 益 剰 余 金		利 益 剰 余 金 合計		
					別 途 積立金	繰 越 利 益 剰 余 金				
平成18年3月31日残高	1,858	1,798	—	1,798	354	9,703	719	10,776	△244	14,190
事業年度期間中の変動額										
剰余金の配当							△180	△180		△180
役員賞与の支給							△18	△18		△18
別途積立金の積立						100	△100	—		—
当期純利益							463	463		463
自己株式の取得									△314	△314
自己株式の処分			22	22					223	245
株主資本以外の項目の事業年度期間中の変動額(純額)										
事業年度期間中の変動額合計	—	—	22	22	—	100	164	264	△91	196
平成19年3月31日残高	1,858	1,798	22	1,820	354	9,803	884	11,041	△335	14,385

	評価・換算差額等		純資産合計
	そ の 他 有 価 証 券 評価差額金	評価・換算差額等合計	
平成18年3月31日残高	802	802	14,993
事業年度期間中の変動額			
剰余金の配当			△180
役員賞与の支給			△18
別途積立金の積立			—
当期純利益			463
自己株式の取得			△314
自己株式の処分			245
株主資本以外の項目の事業年度期間中の変動額(純額)	△213	△213	△213
事業年度期間中の変動額合計	△213	△213	△17
平成19年3月31日残高	589	589	14,975

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

個別注記表

重要な会計方針

1. 有価証券の評価基準および評価方法

- (1) 満期保有目的の債券 …… 償却原価法
- (2) 子会社株式および
関連会社株式 …………… 移動平均法による原価法
- (3) その他有価証券
 - 時価のあるもの …… 決算日の市場価格等に基づく時価法（評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定しております。）
 - 時価のないもの …… 移動平均法による原価法
なお、債券については償却原価法

2. たな卸資産の評価基準および評価方法

- (1) 製品および仕掛品 …… 先入先出法による原価法
- (2) 原材料 …………… 移動平均法による原価法
- (3) 貯蔵品 …………… 最終仕入原価法による原価法

3. 固定資産の減価償却の方法

- (1) 有形固定資産 …………… 定率法によっております。
なお、耐用年数および残存価額については、法人税法に規定する方法と同一の基準によっております。
ただし、平成10年4月1日以降取得した建物（建物付属設備は除く）については定額法によっております。
また、取得価額が10万円以上20万円未満の資産については、3年間で均等償却する方法を採用しております。
- (2) 無形固定資産 …………… 定額法によっております。
なお、耐用年数については法人税法に規定する方法と同一の基準によっております。
ただし、ソフトウェア（自社利用分）については、社内における利用可能期間（5年）に基づく定額法によっております。
- (3) 長期前払費用 …………… 均等償却によっております。
なお、償却期間については法人税法に規定する方法と同一の基準によっております。

4. 引当金の計上基準

- (1) 貸倒引当金 …………… 債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権について貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。
- (2) 投資損失引当金 …………… 投資について将来発生する可能性がある損失に備えるために、被保証者の財政状態を勘案し、必要と認められる額を計上しております。

- (3) 賞与引当金 …………… 従業員に対して支給する賞与の支出に充てるため、支給見込額に基づき計上しております。
- (4) 役員賞与引当金 …………… 役員に対して支給する賞与の支出に備えて、当事業年度における支給見込額に基づき計上しております。
- (5) 退職給付引当金 …………… 従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務および年金資産の見込額に基づき、当期事業年度末において発生していると認められる額を計上しております。
- なお、当事業年度に計上すべき額はありません。数理計算上の差異については、その発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（10年）による按分額をそれぞれ発生翌事業年度より費用処理しております。
- 過去勤務債務については、その発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（10年）による按分額をそれぞれ発生した事業年度より費用処理しております。
- (6) 役員退職慰労引当金 …… 役員退職慰労金の支給に備えるため、内規に基づく期末要支給額を計上しております。
- (7) 債務保証損失引当金 …… 債務保証等に係る損失に備えるため、被保証者の財政状態を勘案し、損失見込額を計上しております。
5. リース取引の処理方法
リース物件の所有権が借主に移転すると認められるもの以外のファイナンス・リース取引については、通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理によっております。
6. ヘッジ会計の方法
- (1) ヘッジ会計の方法
- 為替予約 …………… 為替予約については振当処理の要件を満たす場合は振当処理を行っております。
- 金利スワップ …………… 金利スワップについて特例処理の要件を満たしておりますので、特例処理を行っております。
- (2) ヘッジ手段とヘッジ対象
- ヘッジ手段 …………… デリバティブ取引（為替予約および金利スワップ取引）
- ヘッジ対象 …………… 外貨建売上取引に係る債権および借入金に係る金利
- (3) ヘッジ方針
- 為替予約 …………… 為替予約は、将来の為替リスクを回避することを目的としており、投機的な取引は行わない方針であります。
- 金利スワップ …………… 金利の変動にともなうリスクの軽減を目的としており、投機的な取引は行わない方針であります。

- (4) ヘッジ有効性評価の方法
 為替予約 …………… 為替予約は、リスク管理方針に従って米ドルおよびユーロ建の外貨建債権残高の範囲内の金額で回収期日とほぼ同一期日の為替予約契約を締結しており、予約の締結時に当該予約を対象債権にそれぞれ振当てているため、その後の為替相場の変動に対するヘッジ効果は完全に確保されており、ヘッジ会計の要件を満たしております。なお、決算日における有効性の評価は省略しております。
- 金利スワップ …………… 特例処理の要件を満たしているため有効性の判定を省略しております。
- (5) その他リスク管理方法のうちヘッジ会計に係るもの
 デリバティブ取引に関する社内規定に基づき取引を行っております。
7. 消費税等の会計処理 …………… 税抜方式によっております。

重要な会計方針の変更

(貸借対照表の純資産の部の表示に関する会計基準)

当事業年度より、「貸借対照表の純資産の部の表示に関する会計基準」(企業会計基準第5号 平成17年12月9日)および「貸借対照表の純資産の部の表示に関する会計基準等の適用指針」(企業会計基準適用指針第8号 平成17年12月9日)を適用しております。

これまでの資本の部の合計に相当する金額は14,975百万円であります。

(役員賞与に関する会計基準)

当事業年度より、「役員賞与に関する会計基準」(企業会計基準第4号 平成17年11月29日)を適用しております。

これにより営業利益、経常利益および税引前当期純利益は、それぞれ18百万円減少しております。

貸借対照表に関する注記

1. 有形固定資産の減価償却累計額 16,378百万円
2. 偶発債務
- 関係会社の金融機関からの借入に対し債務保証を行っております。
- | | |
|------------------------|--------|
| 信濃機工株式会社 | 61百万円 |
| オグラS. A. S. | 170百万円 |
| オグラクラッチ・マレーシアSDN. BHD. | 9百万円 |
| 小倉離合機(東莞)有限公司 | 345百万円 |
3. 事業年度末日満期手形の会計処理については、当事業年度の末日が金融機関の休日でしたが、満期日に決済が行われたものとして処理しております。当事業年度末日満期手形の金額は、次のとおりであります。
- | | |
|------|--------|
| 受取手形 | 698百万円 |
|------|--------|

割引手形	410百万円
4. 受取手形割引高	2,590百万円
5. 直接減額方式による圧縮記帳額は、保険差益の圧縮記帳であり、その内訳は次のとおりであります。	
建物及び構築物	9百万円
機械装置及び運搬具	25百万円
その他（工具器具備品）	1百万円
計	37百万円
6. 関係会社に対する金銭債権、債務は次のとおりであります。	
(1) 短期金銭債権	10,626百万円
(2) 長期金銭債権	471百万円
(3) 短期金銭債務	1,448百万円
(4) 長期金銭債務	800百万円

損益計算書に関する注記

関係会社との取引高

(1) 売上高	24,610百万円
(2) 仕入高	3,130百万円
(3) 営業取引以外の取引高	301百万円

株主資本等変動計算書に関する注記

自己株式の数に関する事項

株式の種類	前事業年度末の株式数	当事業年度増加株式数	当事業年度減少株式数	当事業年度末の株式数
普通株式	459千株	476千株	420千株	516千株

(注) 自己株式の数の増加は、取締役会決議による取得による増加467千株と単元未満株式の買取りによる増加9千株であります。自己株式の数の減少は、売却による減少420千株であります。

税効果会計に関する注記

1. 繰延税金資産および繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

(単位：百万円)

(繰延税金資産)	
賞与引当金	132
役員退職慰労引当金	109
減損損失累計額	61
投資有価証券・会員権評価損等	44
その他	104
繰延税金資産小計	452
評価性引当額	△208
繰延税金資産合計	244
(繰延税金負債)	
その他有価証券評価差額金	△391
繰延税金負債合計	△391
繰延税金負債の純額	△147

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異の原因となった主な項目別の内訳

(単位：%)

法定実効税率	39.9
(調整)	
外国税額の間接税額控除等	△7.3
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	△2.2
評価性引当額	1.7
住民税均等割等	1.6
その他	0.3
税効果会計適用後の法人税等負担率	34.1

リースにより使用する固定資産に関する注記

1. 事業年度の末日における取得価額相当額、減価償却累計額相当額および期末残高相当額

	取得価額相当額	減価償却累計額相当額	期末残高相当額
機械及び装置	2,319百万円	1,413百万円	906百万円
工具器具備品	59	30	28
その他	—	—	—
合計	2,379	1,444	935

2. 事業年度の末日における未経過リース料相当額
- | | |
|-----|--------|
| 1年内 | 276百万円 |
| 1年超 | 694百万円 |
| 合計 | 970百万円 |
3. 事業年度の末日における支払リース料、減価償却費相当額および支払利息相当額
- | | |
|----------|--------|
| 支払リース料 | 373百万円 |
| 減価償却費相当額 | 346百万円 |
| 支払利息相当額 | 23百万円 |
4. 減価償却費相当額の算定方法
リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法によっております。
5. 利息相当額の算定方法
リース料総額とリース物件の取得価額の差額を利息相当額とし、各期への配分方法については、利息法によっております。

関連当事者との取引に関する注記

1. 親会社および法人主要株主等

属性	会社等の名称	議決権等の所有(被所有)割合(%)	関連当事者との関係	取引の内容	取引金額(百万円)	科目	期末残高(百万円)
主要株主	第一共栄ビル㈱	被所有直接 14.79	建物等の賃貸	建物の賃借 土地の賃貸 広告宣伝費の支払	75 9 18	敷金	142

(注) 取引条件および取引条件の決定方針等

1. 賃借料と賃貸料については、3年ごとに近隣の取引実勢に基づいて、契約により決定しております。
2. 広告宣伝費については、広告媒体としての効果や原価等を勘案の上、契約により決定しております。
3. 取引金額には消費税等を含めておりません。

2. 子会社および関連会社

属性	会社等の名称	議決権等の所有(被所有)割合(%)	関連当事者との関係	取引の内容	取引金額(百万円)	科目	期末残高(百万円)
子会社	東洋クラッチ㈱	直接 100.00	当社製品の販売等	製品の売上 資金の借入	24,096 800	受取手形 売掛金 長期借入金	2,550 7,491 800
関連会社	信濃機工㈱	直接 34.38	当社製品の部品加工等	部品の仕入	1,482	支払手形 買掛金	629 83

(注) 取引条件および取引条件の決定方針等

1. 製品販売については、市場価格、総原価を勘案して当社希望価格を提示し、価格交渉の上、他の代理店と同様に決定しております。

2. 資金の借入については、市場金利を勘案の上、合理的に決定しております。
3. 部品の仕入については、複数の取引先から見積を入手し、市場の実勢価格を勘案して当社希望価格を提示し、価格交渉の上決定しております。
4. 取引金額には消費税等を含めず、期末残高には消費税等を含めて表示しております。

1 株当たり情報に関する注記

1 株当たり純資産額	997円24銭
1 株当たり当期純利益	30円51銭

重要な後発事象に関する注記

該当事項はありません。

連結計算書類に係る会計監査報告

独立監査人の監査報告書

平成19年5月25日

小倉クラッチ株式会社
取締役会 御中

あ ず さ 監 査 法 人

指 定 社 員 公 認 会 計 士 平 田 稔 ㊤
業 務 執 行 社 員
指 定 社 員 公 認 会 計 士 佐 渡 一 雄 ㊤
業 務 執 行 社 員

当監査法人は、会社法第444条第4項の規定に基づき、小倉クラッチ株式会社の平成18年4月1日から平成19年3月31日までの連結会計年度の連結計算書類、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記表について監査を行った。この連結計算書類の作成責任は経営者にあり、当監査法人の責任は独立の立場から連結計算書類に対する意見を表明することにある。

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に連結計算書類に重要な虚偽の表示がないかどうかの合理的な保証を得ることを求めている。監査は、試査を基礎として行われ、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての連結計算書類の表示を検討することを含んでいる。当監査法人は、監査の結果として意見表明のための合理的な基礎を得たと判断している。

当監査法人は、上記の連結計算書類が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、小倉クラッチ株式会社及び連結子会社から成る企業集団の当該連結計算書類に係る期間の財産及び損益の状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

計算書類に係る会計監査報告

独立監査人の監査報告書

平成19年5月25日

小倉クラッチ株式会社
取締役会 御中

あ ず さ 監 査 法 人

指 定 社 員 公認会計士 平 田 稔 ㊤
業務執行社員
指 定 社 員 公認会計士 佐 渡 一 雄 ㊤
業務執行社員

当監査法人は、会社法第436条第2項第1号の規定に基づき、小倉クラッチ株式会社の平成18年4月1日から平成19年3月31日までの第78期事業年度の計算書類、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表並びにその附属明細書について監査を行った。この計算書類及びその附属明細書の作成責任は経営者にあり、当監査法人の責任は独立の立場から計算書類及びその附属明細書に対する意見を表明することにある。

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に計算書類及びその附属明細書に重要な虚偽の表示がないかどうかの合理的な保証を得ることを求めている。監査は、試査を基礎として行われ、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての計算書類及びその附属明細書の表示を検討することを含んでいる。当監査法人は、監査の結果として意見表明のための合理的な基礎を得たと判断している。

当監査法人は、上記の計算書類及びその附属明細書が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、当該計算書類及びその附属明細書に係る期間の財産及び損益の状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

監査役会の監査報告

監 査 報 告 書

当監査役会は、平成18年4月1日から平成19年3月31日までの第78期事業年度の取締役の職務の執行に関して、各監査役が作成した監査報告書に基づき、審議の上、本監査報告書を作成し、以下のとおり報告いたします。

1. 監査役及び監査役会の監査の方法及びその内容

監査役会は、監査の方針、職務の分担等を定め、各監査役から監査の実施状況及び結果について報告を受けるほか、取締役等及び会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。

各監査役は、監査役会が定めた監査役監査の基準に準拠し、監査の方針、職務の分担等に従い、取締役、内部監査部門その他の使用人等と意思疎通を図り、情報の収集及び監査の環境の整備に努めるとともに、取締役会その他重要な会議に出席し、取締役及び使用人等からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求め、重要な決裁書類等を閲覧し、本社及び主要な事業所において業務及び財産の状況を調査いたしました。また、取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制その他株式会社の業務の適正を確保するために必要なものとして会社法施行規則第100条第1項及び第3項に定める体制の整備に関する取締役会決議の内容及び当該決議に基づき整備されている体制（内部統制システム）の状況を監視及び検証いたしました。子会社については、子会社の取締役及び監査役等と意思疎通及び情報の交換を図り、必要に応じて子会社から事業の報告を受けました。以上の方法に基づき、当該事業年度に係る事業報告及びその附属明細書について検討いたしました。

さらに、会計監査人が独立の立場を保持し、かつ、適正な監査を実施しているかを監視及び検証するとともに、会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。また、会計監査人から「職務の遂行が適正に行われることを確保するための体制」（会社計算規則第159条各号に掲げる事項）を「監査に関する品質管理基準」（平成17年10月28日企業会計審議会）等に従って整備している旨の通知を受け、必要に応じて説明を求めました。以上の方法に基づき、当該事業年度に係る計算書類（貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表）及びその附属明細書並びに連結計算書類（連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記表）について検討いたしました。

2. 監査の結果

(1) 事業報告等の監査結果

- 一 事業報告及びその附属明細書は、法令及び定款に従い、会社の状況を正しく示しているものと認めます。
- 二 取締役の職務の執行に関する不正の行為又は法令もしくは定款に違反する重大な事実は認められません。
- 三 内部統制システムに関する取締役会決議の内容は相当であると認めます。また、当該内部統制システムに関する取締役の職務の執行についても、指摘すべき事項は認められません。

(2) 計算書類及びその附属明細書の監査結果

会計監査人あずさ監査法人の監査の方法及び結果は相当であると認めます。

(3) 連結計算書類の監査結果

会計監査人あずさ監査法人の監査の方法及び結果は相当であると認めます。

平成19年 5月29日

小倉クラッチ株式会社 監査役会

常勤監査役 下山博造 ㊟

監査役 浮田久 ㊟

監査役 鈴木康郎 ㊟

(注) 監査役下山博造及び監査役鈴木康郎は会社法第2条第16号及び第335条第3項に定める社外監査役であります。

以上

株主総会参考書類

第1号議案 剰余金処分の件

剰余金処分につきましては、以下のとおりといたしたいと存じます。

1. 期末配当に関する事項

第78期の期末配当につきましては、当事業年度の業績ならびに今後の事業展開等を勘案いたしまして以下のとおりといたしたいと存じます。

(1) 配当財産の種類

金銭といたします。

(2) 配当財産の割当てに関する事項およびその総額

当社普通株式1株につき金12円といたしたいと存じます。

なお、この場合の配当総額は180,204,492円となります。

(3) 剰余金の配当が効力を生じる日

平成19年6月29日といたしたいと存じます。

2. その他の剰余金の処分に関する事項

(1) 増加する剰余金の項目とその額

別途積立金 300,000,000円

(2) 減少する剰余金の項目とその額

繰越利益剰余金 300,000,000円

第2号議案 取締役12名選任の件

取締役全員（13名）は、本総会終結の時をもって任期満了となりますので、取締役12名の選任をお願いするものであります。

取締役候補者は、次のとおりであります。

候補者番号	氏名 (生年月日)	略歴、当社における地位・担当および他の法人等の代表状況	所有する当社の株式数
1	小倉 康宏 (昭和39年6月7日生)	昭和59年10月 第一共栄ビル株式会社代表取締役社長（現任） 平成元年6月 当社入社 平成元年6月 当社取締役海外製造担当部長 平成4年7月 当社取締役海外製造担当本部長 平成6年7月 当社常務取締役海外製造担当本部長 平成11年6月 当社専務取締役輸送機器本部長兼海外本部長 平成13年1月 当社取締役副社長兼輸送機器本部長兼海外本部長 平成14年2月 株式会社コーヨーテクノ（現小倉テクノ株式会社）代表取締役会長（現任） 平成14年5月 当社代表取締役社長（現任） 平成14年5月 オグラ・コーポレーション代表取締役会長（現任） 平成14年5月 ヒューロン・プレジジョン・パーツ・コーポレーション代表取締役会長（現任） 平成14年5月 オグラ・オブ・アメリカ・インコーポレーション代表取締役社長（現任） 平成14年10月 オグラS. A. S. 代表取締役会長（現任） 平成15年3月 東洋クラッチ(株)代表取締役会長（現任） 平成15年5月 小倉離合機（東莞）有限公司代表取締役会長（現任） 平成16年6月 小倉離合機（無錫）有限公司代表取締役会長（現任） 平成16年11月 オグラ・インダストリアル・コーポレーション代表取締役会長（現任）	721,791株

候補者番号	氏名 (生年月日)	略歴、当社における地位・担当および他の法人等の代表状況	所有する当社の株式数
2	井上 春夫 (昭和21年4月22日生)	昭和44年4月 当社入社 平成7年3月 当社赤堀工場空調管理部長兼 海外事業本部部長（営業・工務担当） 平成9年6月 当社取締役生産本部空調管理 部長兼海外事業本部部長（営業・工務担当） 平成12年11月 当社取締役輸送機器本部管理 室長兼空調管理部長兼海外本 部営業担当 平成14年6月 当社取締役海外空調本部長 平成17年6月 当社常務取締役海外空調本部長 平成17年7月 当社常務取締役輸送機器事業 部・海外空調事業部担当（現任）	6,000株
3	河内 正美 (昭和22年9月14日生)	昭和45年3月 当社入社 平成5年3月 当社総務部長 平成9年6月 当社取締役経営管理本部総務 部長 平成11年6月 当社取締役経営管理本部総務 部長兼海外本部人事担当 平成14年6月 当社取締役経営管理本部総務 部長 平成17年7月 当社取締役経営管理本部長 平成18年6月 当社常務取締役財務本部・経 営管理本部担当（現任）	12,698株
4	藤田 東也 (昭和21年11月20日生)	昭和44年12月 当社入社 平成5年3月 当社赤堀工場生産技術部長 平成9年6月 当社取締役赤堀工場生産技術 部長兼海外事業本部部長（生 技・品管担当） 平成10年6月 当社取締役香林工場長兼海外 事業本部部長（生技・品管担 当） 平成12年9月 当社取締役輸送機器本部赤堀 工場長兼海外本部生産担当 平成14年6月 当社取締役輸送機器本部長 平成17年7月 当社取締役輸送機器事業部長 兼香林工場長（現任）	7,000株

候補者番号	氏名 (生年月日)	略歴、当社における地位・担当および他の法人等の代表状況	所有する当社の株式数
5	片岡 修 (昭和19年3月25日生)	平成4年7月 株式会社ゼクセル（現ボッシュ株式会社）噴射ポンプ事業部PEポンプ事業部長 平成9年6月 同社取締役SE噴射ポンプ事業部長 平成12年6月 同社退職 平成12年7月 株式会社コーヨーテクノ（現小倉テクノ株式会社）入社・代表取締役社長 平成16年4月 ㈱丸弘製作所代表取締役社長 平成17年6月 当社入社・取締役 平成17年7月 当社取締役クラッチ事業部長（現任）	6,000株
6	前島 圓次郎 (昭和22年8月8日生)	昭和45年4月 当社入社 平成7年3月 当社技術本部技術統括部技術二部長兼海外事業本部部长（技術・開発担当） 平成11年6月 当社取締役技術本部技術二部長兼海外本部技術担当 平成14年6月 当社取締役輸送機器本部技術二部長 平成17年7月 当社取締役輸送機器事業部技術二部長兼開発技術部長（現任）	5,000株
7	松村 正夫 (昭和26年2月25日生)	昭和45年3月 当社入社 平成10年3月 当社赤堀工場生産管理部長 平成14年3月 当社輸送機器本部赤堀工場副工場長兼製造部長兼生産管理部長 平成14年6月 当社取締役輸送機器本部赤堀工場長 平成17年7月 当社取締役輸送機器事業部赤堀工場長（現任）	5,000株
8	佐々木 康隆 (昭和22年8月21日生)	昭和45年4月 当社入社 平成14年3月 当社営業本部営業管理部長 平成15年3月 当社営業本部長代理 平成15年9月 当社営業本部長 平成17年6月 当社取締役営業本部長（現任）	6,000株

候補者番号	氏名 (生年月日)	略歴、当社における地位・担当および他の法人等の代表状況	所有する当社の株式数
9	新井 重治 (昭和22年10月8日生)	昭和46年1月 当社入社 平成14年3月 当社クラッチ本部第三工場技術部長 平成16年3月 当社クラッチ本部第三工場長兼技術部長 平成17年7月 当社クラッチ事業部第三工場長 平成18年1月 当社クラッチ事業部技術一部長 平成18年6月 当社取締役クラッチ事業部技術一部長(現任)	4,000株
10	杉田 和彦 (昭和29年5月14日生)	昭和52年4月 当社入社 平成18年1月 当社クラッチ事業部第三工場長	0株
11	赤石 浩史 (昭和22年1月1日生)	昭和46年4月 当社入社 平成11年1月 当社営業本部開発部長 平成12年3月 当社営業本部営業管理部長 平成14年12月 オグラS.A.S. 取締役社長 平成17年6月 当社取締役(現任) 平成17年7月 オグラ・コーポレーション取締役社長(現任) ヒューロン・プレジジョン・パーツ・コーポレーション取締役社長(現任)	2,000株
12	新井 俊彦 (昭和29年10月26日生)	昭和54年4月 当社入社 平成14年5月 オグラクラッチ・マレーシアSDN. BHD. 取締役社長(現任)	0株

- (注) 1. 取締役候補者 小倉康宏氏は、東洋クラッチ㈱代表取締役会長、小倉テクノ㈱代表取締役会長、第一共栄ビル㈱代表取締役社長、オグラ・コーポレーション代表取締役会長、オグラS.A.S. 代表取締役会長、ヒューロン・プレジジョン・パーツ・コーポレーション代表取締役会長、オグラ・インダストリアル・コーポレーション代表取締役会長、オグラ・オブ・アメリカ・インコーポレーション代表取締役社長、小倉離合機(東莞)有限公司代表取締役会長、小倉離合機(無錫)有限公司代表取締役会長を兼務し、当社は東洋クラッチ㈱、小倉テクノ㈱、オグラ・コーポレーション、オグラS.A.S.、およびオグラ・インダストリアル・コーポレーションとの間に取扱製品等の取引関係があり、第一共栄ビル㈱との間に不動産の賃貸借関係等があり、ヒューロン・プレジジョン・パーツ・コーポレーションとの間に出向者給料受入等の取引関係があります。
2. 取締役候補者 赤石浩史氏は、オグラ・コーポレーション取締役社長およびヒューロン・プレジジョン・パーツ・コーポレーション取締役社長であり、当社はオグラ・コーポレーションとの間に取扱製品等の取引関係が、ヒューロン・プ

レシジョン・パーツ・コーポレーションとの間に出向者給料受入等の取引関係があります。

3. 取締役候補者 新井俊彦氏は、オグラクラッチ・マレーシアSDN. BHD. 取締役社長であり、当社はオグラクラッチ・マレーシアSDN. BHD. との間に取扱製品等の取引関係があります。

4. 上記以外の各候補者と当社との間には、特別の利害関係はありません。

第3号議案 監査役3名選任の件

本総会終結の時をもって監査役下山博造および鈴木康郎の両氏が退任されることにともない、その補欠として監査役2名の選任および監査機能の強化のため1名増員をお願いするものであります。

なお、本議案に関しましては、監査役会の同意を得ております。

監査役候補者は、次のとおりであります。

候補者番号	氏名 (生年月日)	略歴、当社における地位・担当および他の法人等の代表状況	所有する当社の株式数
1	佐塚 直美 (昭和21年4月5日生)	昭和45年4月 ㈱日本ユニバック総合研究所入社 昭和54年3月 当社入社 平成5年3月 当社経営企画室長 平成7年6月 当社取締役経営企画室長 平成10年7月 当社取締役経営企画室長兼内部監査室長 平成11年6月 当社取締役社長室長 平成13年7月 当社常務取締役社長室長 平成17年7月 当社常務取締役経営管理本部・営業本部・クラッチ事業部担当 平成18年6月 当社常務取締役営業本部・クラッチ事業部担当(現任)	14,124株
2	岩崎 栄旣 (昭和11年10月15日生)	平成2年7月 関東信越国税局調査査察部査察総括課長 平成5年7月 高崎税務署長就任 平成7年7月 同署長退官 平成7年8月 日本税理士会連合会入会 平成7年9月 岩崎栄旣税理士事務所開設	0株

候補者番号	氏名 (生年月日)	略歴、当社における地位・担当および他の法人等の代表状況	所有する当社の株式数
3	隈元 慶幸 (昭和37年12月26日生)	平成6年4月 弁護士登録(東京弁護士会) 平成13年4月 堀裕法律事務所(現堀総合法律事務所) 入所	0株

- (注) 1. 各候補者と当社との間には、特別の利害関係はありません。
2. 岩崎栄航氏および隈元慶幸氏の両氏は、会社法第2条第16号に定める社外監査役候補者であります。
3. 岩崎栄航氏および隈元慶幸氏の両氏を社外監査役候補者とした理由は以下のとおりであります。
岩崎栄航氏は、税理士として会計の専門知識を有し、隈元慶幸氏は弁護士として法的な専門知識と経験を有しております。両氏は財務および会計に関する相当程度の知見を有し、客観的立場から当社の経営を監査されることが期待されるものであります。
4. 監査役候補者 岩崎栄航氏および隈元慶幸氏の両氏は、監査役下山博造および鈴木康郎の両氏の補欠として選任されることとなりますので、その任期は退任監査役の残任期間満了の時までとなります。

第4号議案 退任取締役および退任監査役に対し退職慰労金贈呈の件

本総会終結の時をもって退任される取締役佐塚直美、蓼沼愛一郎、石神 巖の各氏および監査役下山博造、鈴木康郎の両氏に対し、在任中の功労に報いるため、当社の定める一定の基準に従い相当額の範囲内で退職慰労金を贈呈することとし、その具体的金額、贈呈の時期、方法等は、取締役分については取締役会に、監査役分については監査役の協議にご一任願いたいと存じます。

退任取締役および退任監査役の略歴は、次のとおりであります。

氏名	略歴
佐 塚 直 美	平成7年6月 当社取締役 平成13年7月 当社常務取締役(現任)
蓼 沼 愛 一 郎	平成11年6月 当社取締役(現任)
石 神 巖	平成9年6月 当社取締役(現任)
下 山 博 造	昭和59年6月 当社監査役 平成5年10月 当社常勤監査役(現任)
鈴 木 康 郎	平成6年6月 当社監査役(現任)

以 上

