

小倉クラッチ株式会社

2019年中期経営計画

2019.5.28

はじめに



当社はこのたび2019年度から2021年度の3カ年を実行期間とする中期経営計画を策定致しました。

当社の中期経営計画は、3カ年の計画を年度毎に見直すローリング方式を採用しております。

この資料に記述してあります当社・当グループの将来の計画・戦略は、現時点で予測・把握可能な情報から判断した見通しであり、リスクや不確実な要因を含んでおります。実際の業績は様々な要因によりここに記述された見通しと異なる結果になり得る場合もあることをご承知おき願います。

当社は創業以来変らない精神として、以下の社是・社訓を定め、小倉人としての行動機軸としています。

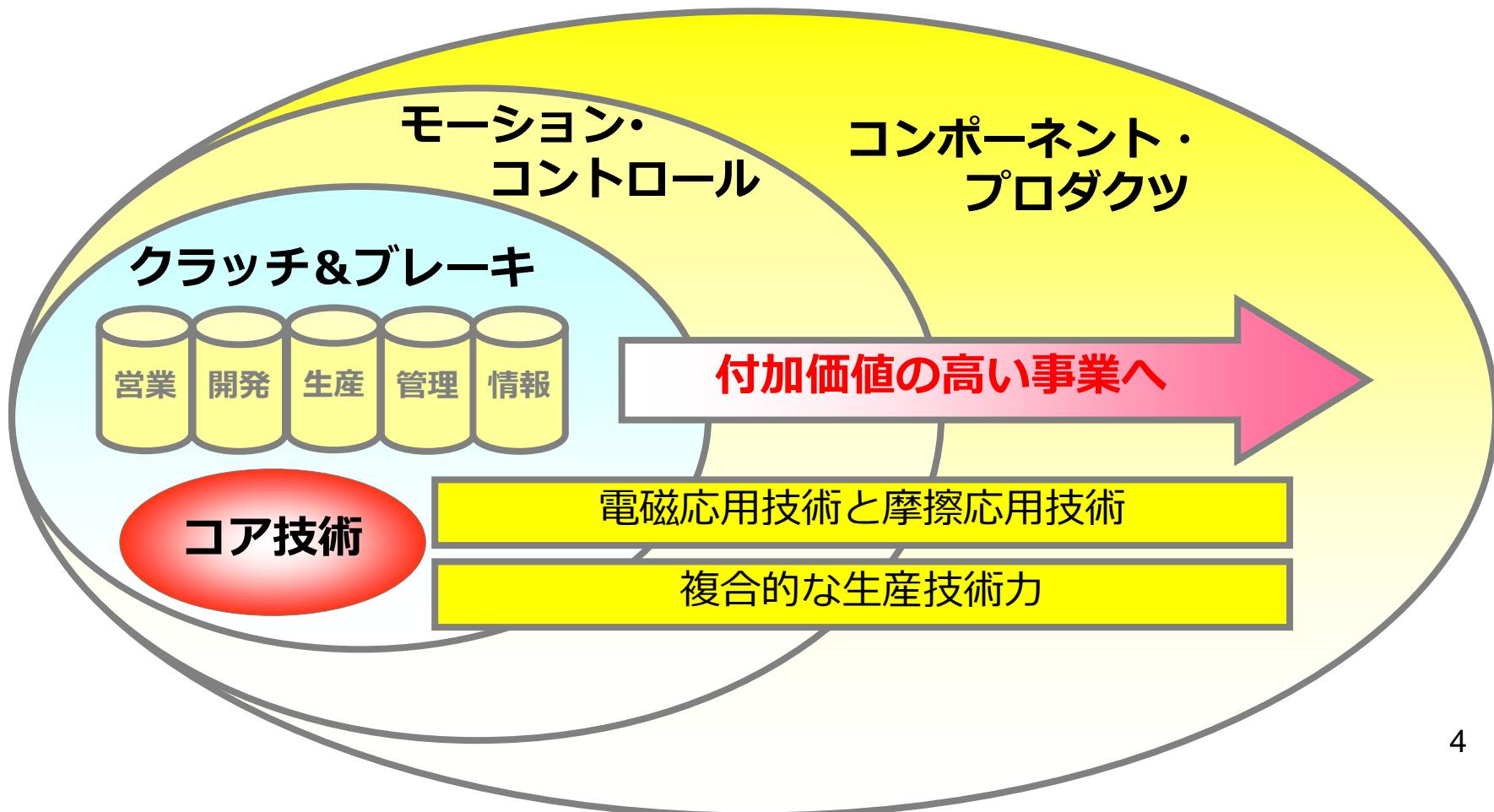
社是：誠実・勇気・健康

社訓：誠実を旨とし互に協調し職責を全うせよ
礼儀を重んじ規律を確立せよ
進取積極の精神をもって業務に精励せよ
工夫改善と合理化を図って
自由競争に打ち勝て
新製品の開発と内外市場の開拓に努めよ

『ものづくりで喜びを創る会社』

- 従業員が誇りと遣り甲斐を持って働く会社
- 新しい価値を創造し続け
若者が魅力を感じる会社
- 顧客や社会から信頼され感謝される会社
- 世界の業界に認知してもらえる会社

OGURACLUTCHは物創りを通して人を育て
世代を超えて豊かな生活に貢献する



1. グループの連携強化により
売上500億円を達成する
2. 技術力を結集し積極的に新分野へ進出する
3. 総合的な品質力を高め顧客満足を向上する
4. 次世代を担う人財を育成し
適切な人員配置で組織を活性化する
5. 報・連・相を徹底して
風通りの良い組織を実現する



コンプライアンスを優先し行動する・・・

私達は株主様、一般投資家様の利益を守る為、
内部統制のルールを定め実行します。

＜内部統制基本方針＞

私達は内部統制活動によって、社会的責任を果たします。

- ・ 法令、定款、規程、社会規範、倫理への適合と環境整備
- ・ 情報の適切な保存、管理、伝達
- ・ 損失の危険（リスク）の管理（評価と対応）
- ・ 職務執行の効率性確保（権限、職責、職務分掌のルール化）
- ・ 適正なグループ管理
- ・ 監査の独立性、実効性の確保
- ・ 業務執行におけるＩＴの適切な利用

人と環境にやさしく・・・

私達は積極的な環境保護活動の推進により、
地球環境を守る為の取り組みを進めています。

<環境方針>

1. 私達は「地球環境保護」の重要性を認識し、
「人と環境に優しい企業」を目指します。
2. 私達はクリーンで社会のニーズを満たす
生産活動・製品・サービスを実現します。
3. 私達はムダ・ムラ・ムリを排除して5Rを推進し、
環境改善を経営に直結させます。

- ・マネジメントシステムの改善
- ・グリーンサプライ（エコプロダクツ）の構築
- ・省資源・省エネ・少人で環境改善と利益創出の同時実現
- ・ゼロエミッションの達成
- ・自主的な活動による社会貢献
- ・環境関連法規の遵守
- ・環境汚染の予防
- ・積極的な情報公開

基本戦略の全体像



TOP戦略

営業販売戦略 『Challenge 500』

実行戦略

新製品新事業戦略

製造拠点戦略

財務戦略

基本戦略

ものづくり戦略

品質改革戦略

人材活用戦略



<主要顧客>

◎カーエアコン関連

カルソニックカンセイ(株)
サンデン(株)
三菱重工業(株)
VALEO
(株)デンソー
MAHLE

◎その他

アイシン精機(株)
(株)JTEKT
Husqvarna
ARIENS
(敬称略、順不同)

世界中のお客様に累計で4億台を超えて
提供しているカーエアコン用クラッチ
の技術と実績は世界No.1といえます。

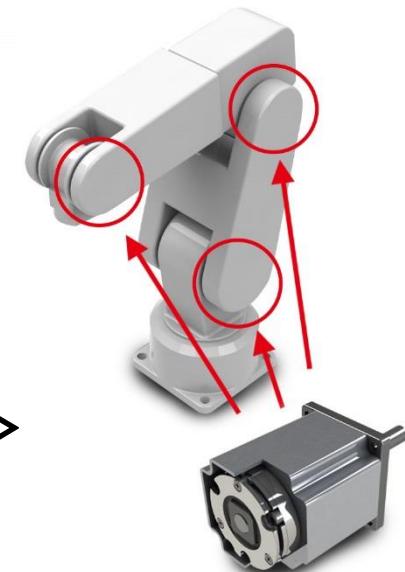


開発機種は5,000機種以上

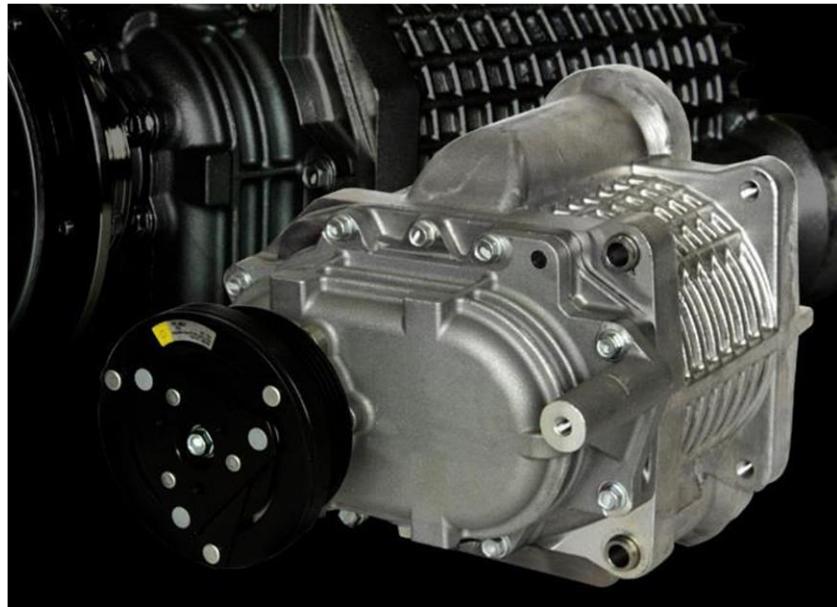
各種機械の自動化・省力化・安全のために
貢献しています。

<一般産業用クラッチ・ブレーキの製品ライナップ>

無励磁、乾式单板、パウダ、ヒステリシス、
ツース、多板、定位置かみ合い、機械、油圧、空気圧、
テンションコントロールシステム、電源装置



ルーツブロワ



燃料電池車(FCV)



空気を効率的に供給するルーツブロワ。

近年では燃料電池用の水素循環用ポンプとしての用途が拡大し、より高効率化の開発に取り組んでいます。

強化クラッチ (Ogura Racing Clutch)



小倉クラッチのテクノロジーを結集した、ハイパワー・ハイトルクにも耐えられるレーシング用クラッチは、レースシーンで広く活躍しています。



事業領域の拡大



高圧クーラント装置



張力制御機器



防災機器



航空精密機器



今後期待される製品群

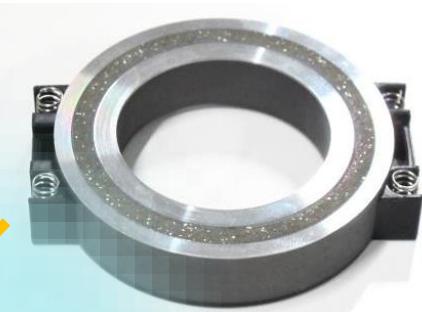
✓ディスコネクト



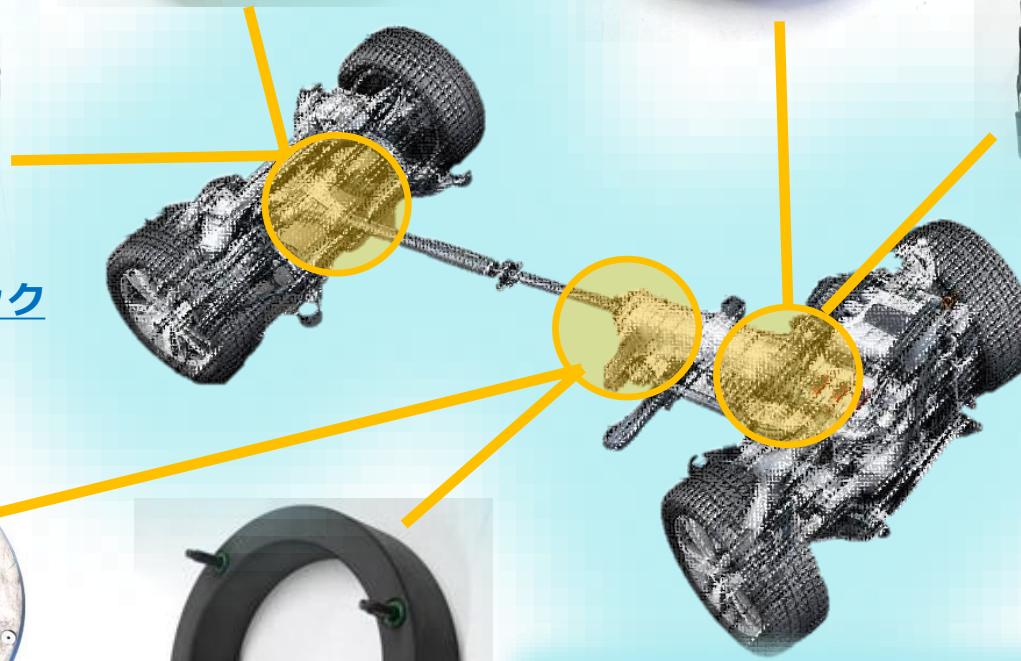
✓ディファレンシャルロック



✓ディスコネクト



✓ディファレンシャルロック



✓2-4駆切替

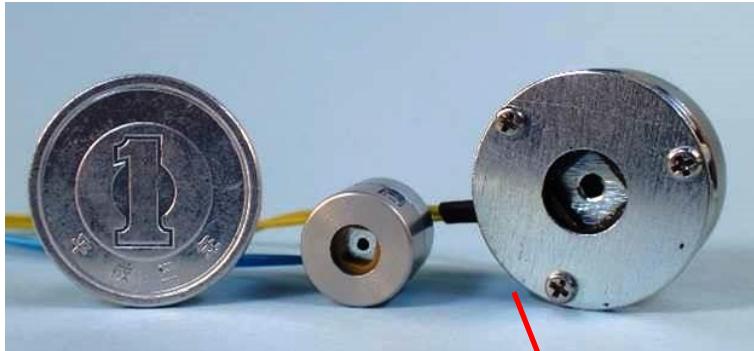
✓2-4駆切替

パワートレインの様々な制御に
小倉のテクノロジーが活躍！！

今後期待される製品群



超小形無励磁作動
ブレーキ（丸形）



薄形無励磁作動ブレーキ



超小形無励磁作動
ブレーキ（角形）



売上高 500 億円・営業利益率 5.0 %を目指す

