

小倉クラッチ株式会社

2019年中期経営計画

2019.5.28

当社はこのたび2019年度から2021年度の3カ年を
実行期間とする中期経営計画を策定致しました。

当社の中期経営計画は、3カ年の計画を年度毎に
見直すローリング方式を採用しております。

この資料に記述してあります当社・当グループの将
来の計画・戦略は、現時点で予測・把握可能な情報
から判断した見通しであり、リスクや不確実な要因
を含んでおります。実際の業績は様々な要因により
ここに記述された見通しと異なる結果になり得る場
合もあることをご承知おき願います。

当社は創業以来変らない精神として、以下の社是・社訓を定め、小倉人としての行動機軸としています。

社是：誠実・勇気・健康

社訓：誠実を旨とし互に協調し職責を全うせよ

礼儀を重んじ規律を確立せよ

進取積極の精神をもって業務に精励せよ

工夫改善と合理化を図って

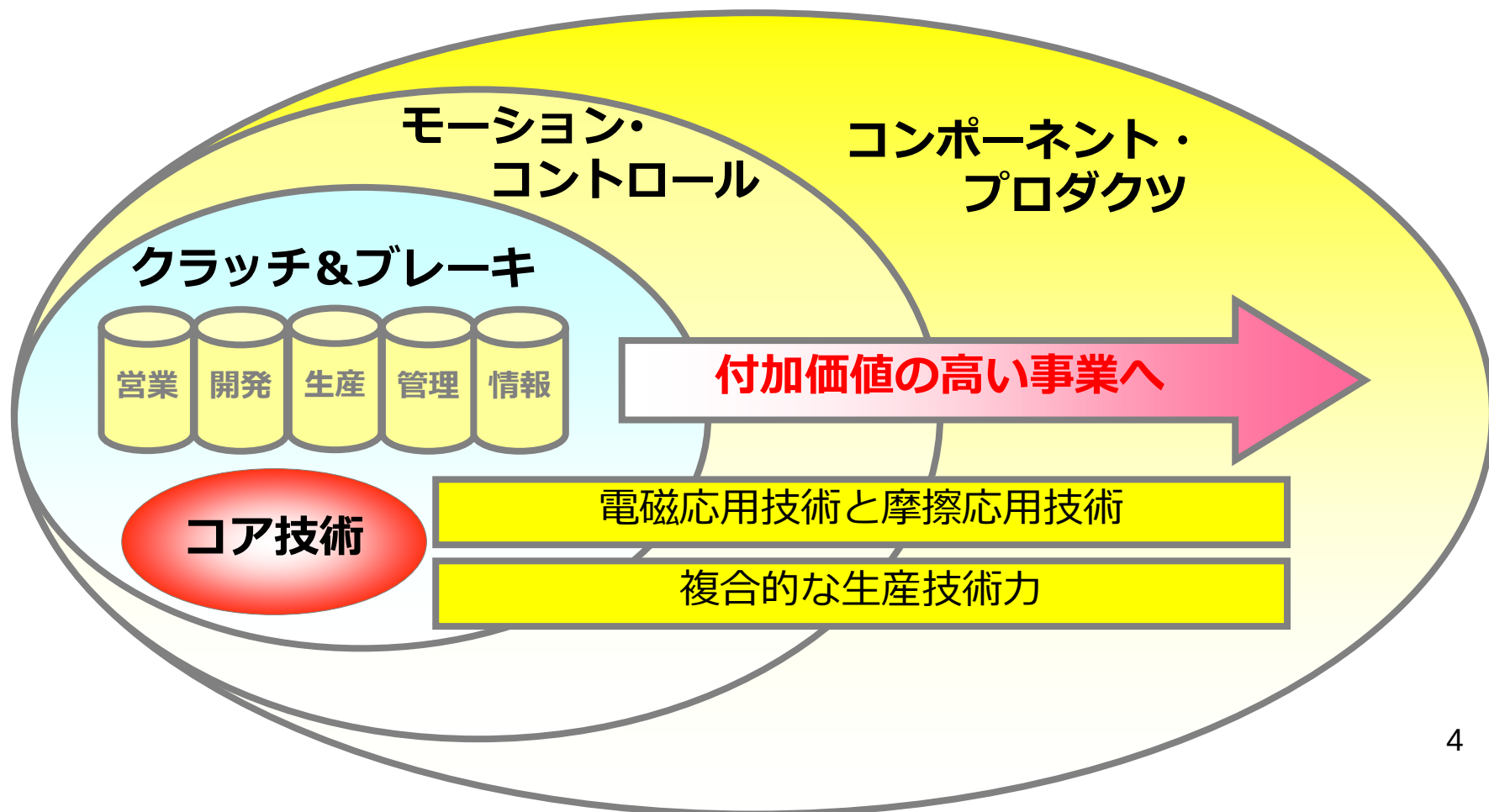
自由競争に打ち勝て

新製品の開発と内外市場の開拓に努めよ

『ものづくりで喜びを創る会社』

- 従業員が誇りと遣り甲斐を持って働ける会社
- 新しい価値を創造し続け
若者が魅力を感じる会社
- 顧客や社会から信頼され感謝される会社
- 世界の業界に認知してもらえる会社

**OGURACLUTCHは物創りを通して人を育て
世代を超えて豊かな生活に貢献する**



- 1.グループの連携強化により
売上500億円を達成する
- 2.技術力を結集し積極的に新分野へ進出する
- 3.総合的な品質力を高め顧客満足を向上する
- 4.次世代を担う人財を育成し
適切な人員配置で組織を活性化する
- 5.報・連・相を徹底して
風通しの良い組織を実現する



コンプライアンスを優先し行動する・・・

私達は株主様、一般投資家様の利益を守る為、
内部統制のルールを定め実行します。

<内部統制基本方針>

私達は内部統制活動によって、社会的責任を果たします。

- ・ 法令、定款、規程、社会規範、倫理への適合と環境整備
- ・ 情報の適切な保存、管理、伝達
- ・ 損失の危険（リスク）の管理（評価と対応）
- ・ 職務執行の効率性確保（権限、職責、職務分掌のルール化）
- ・ 適正なグループ管理
- ・ 監査の独立性、実効性の確保
- ・ 業務執行における I T の適切な利用

人と環境にやさしく・・・

私達は積極的な環境保護活動の推進により、
地球環境を守る為の取り組みを進めています。

<環境方針>

1. 私達は「地球環境保護」の重要性を認識し、
「人と環境に優しい企業」を目指します。
2. 私達はクリーンで社会のニーズを満たす
生産活動・製品・サービスを実現します。
3. 私達はムダ・ムラ・ムリを排除して5Rを推進し、
環境改善を経営に直結させます。

- ・ マネジメントシステムの改善
- ・ グリーンサプライ（エコプロダクツ）の構築
- ・ 省資源・省エネ・少人で環境改善と利益創出の同時実現
- ・ ゼロエミッションの達成
- ・ 自主的な活動による社会貢献
- ・ 環境関連法規の遵守
- ・ 環境汚染の予防
- ・ 積極的な情報公開

TOP戦略

営業販売戦略『Challenge 500』

実行戦略

新製品新事業戦略

製造拠点戦略

財務戦略

基本戦略

ものづくり戦略

品質改革戦略

人材活用戦略



＜主要顧客＞

◎カーエアコン関連

カルソニックカンセイ(株)

サンデン(株)

三菱重工業(株)

VALEO

(株)デンソー

MAHLE

◎その他

アイシン精機(株)

(株)JTEKT

Husqvarna

ARIENS

(敬称略、順不同)

世界中のお客様に累計で4億台を超えて
提供しているカーエアコン用クラッチ
の技術と実績は世界No.1といえます。

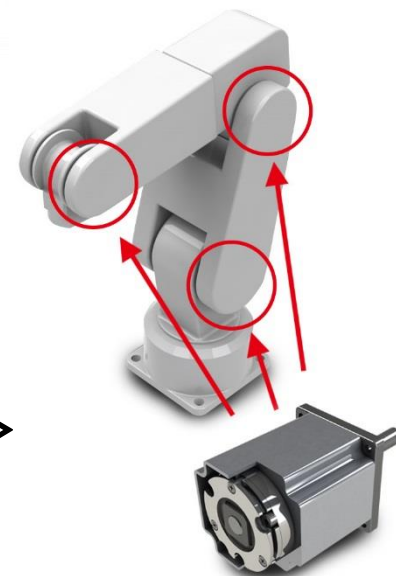


開発機種は5,000機種以上

各種機械の自動化・省力化・安全のために
貢献しています。

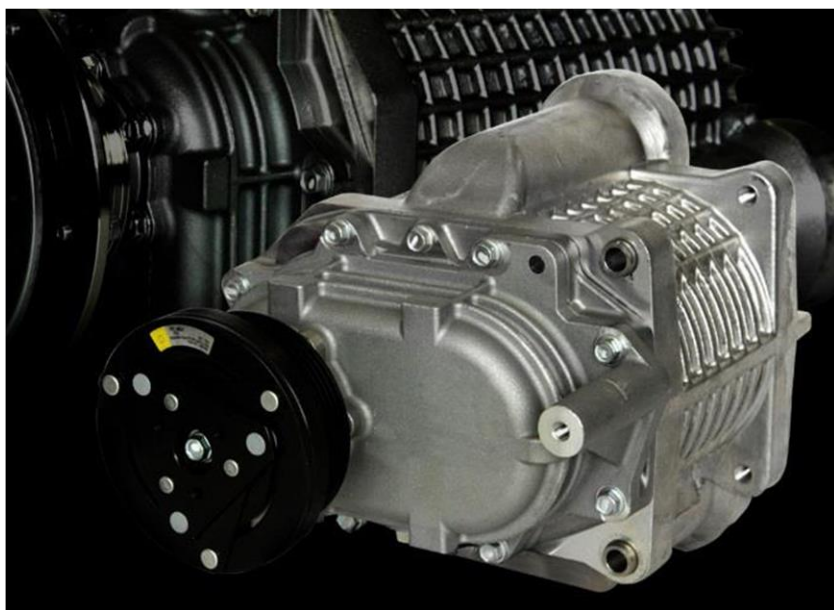
＜一般産業用クラッチ・ブレーキの製品ラインナップ＞

無励磁、乾式単板、パウダ、ヒステリシス、
ツース、多板、定位置かみ合い、機械、油圧、空気圧、
テンションコントロールシステム、電源装置



ルーツブロワ

燃料電池車 (FCV)



空気を効率的に供給するルーツブロワ。

近年では燃料電池用の水素循環用ポンプとしての用途が拡大し、より高効率化の開発に取り組んでいます。

強化クラッチ（Ogura Racing Clutch）



小倉クラッチのテクノロジーを結集した、ハイパワー・ハイトルクにも耐えられるレーシング用クラッチは、レースシーンで広く活躍しています。

事業領域の拡大

高圧クーラント装置



張力制御機器



防災機器



航空精密機器



今後期待される製品群

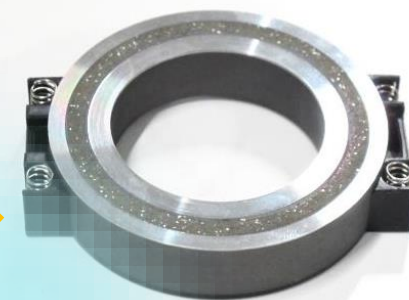
✓ディスクコネク



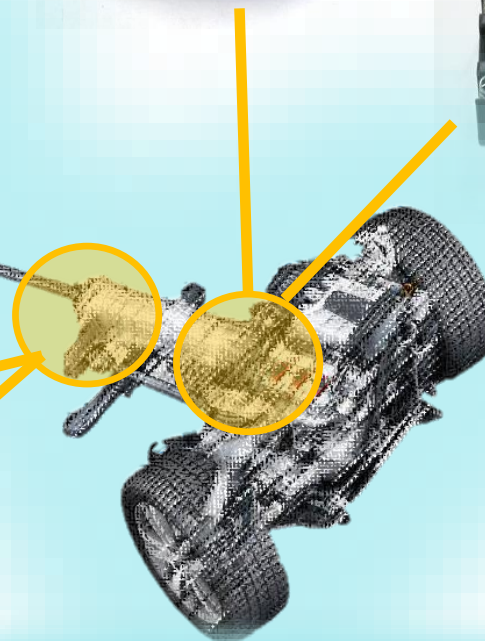
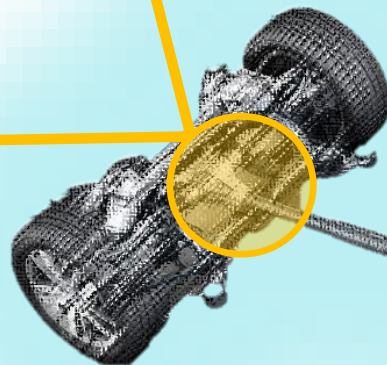
✓ディファレンシャルロック



✓ディスクコネク



✓ディファレンシャルロック



✓2-4駆切替

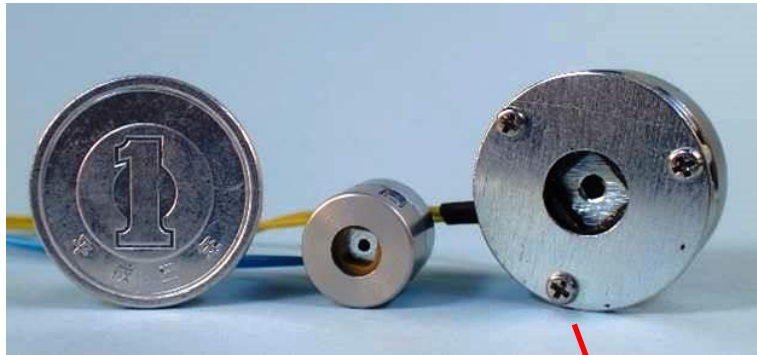


✓2-4駆切替

パワートレインの様々な制御に
小倉のテクノロジーが活躍！！

今後期待される製品群

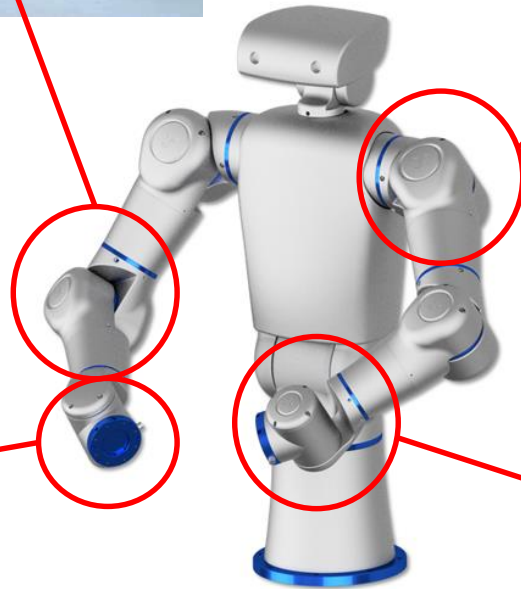
超小形無励磁作動
ブレーキ（丸形）



薄形無励磁作動ブレーキ



超小形無励磁作動
ブレーキ（角形）



売上高 500 億円・営業利益率 5.0%を目指す

