

2022年 中期経営計画

小倉クラッチ株式会社

2022.6.10

**当社はこのたび2022年度から2025年度の3カ年を
実行期間とする中期経営計画を策定致しました。**

**当社の中期経営計画は、3カ年の計画を年度毎に
見直すローリング方式を採用しております。**

**この資料に記述してあります当社・当グループの将
来の計画・戦略は、現時点で予測・把握可能な情報
から判断した見通しであり、リスクや不確実な要因
を含んでおります。実際の業績は様々な要因により
ここに記述された見通しと異なる結果になり得る場
合もあることをご承知おき願います。**

当社は創業以来変らない精神として、以下の社是・社訓を定め、小倉人としての行動機軸としています。

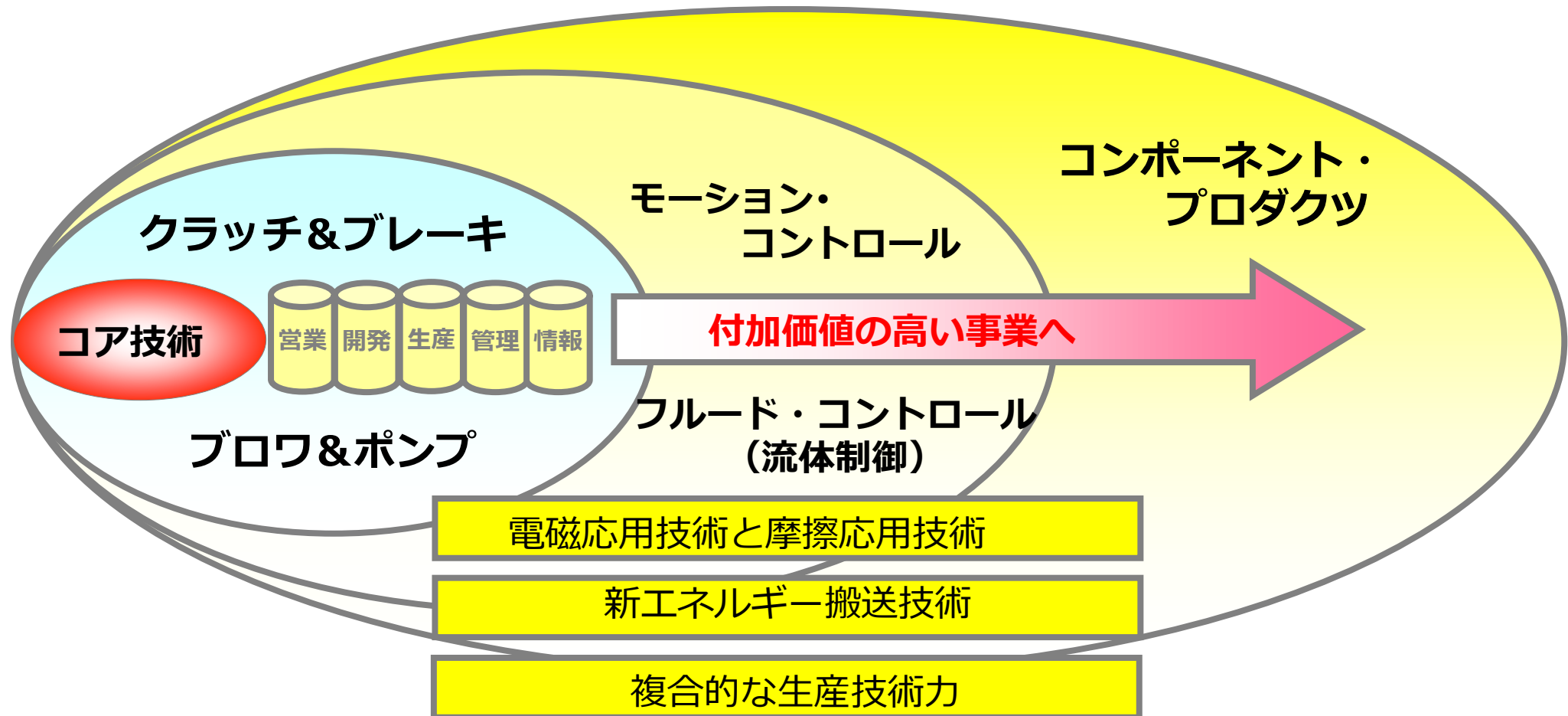
社是：誠実・勇気・健康

社訓：誠実を旨とし互に協調し職責を全うせよ
礼儀を重んじ規律を確立せよ
進取積極の精神をもって業務に精励せよ
工夫改善と合理化を図って自由競争に打ち勝て
新製品の開発と内外市場の開拓に努めよ

『ものづくりで喜びを創る会社』

- 従業員が誇りと遣り甲斐を持って働ける会社
- 新しい価値を創造し続け若者が魅力を感じる会社
- 顧客や社会から信頼され感謝される会社
- 世界の業界に認知してもらえる会社

OGURACLUTCHは物創りを通して人を育て
世代を超えて豊かな生活に貢献する



1. クラッチ・ブレーキの総合メーカーとして盤石な体質を築き上げ
お客様から愛される企業を目指す
2. 総合的な品質力を高め顧客満足を向上する
3. 技術力を結集し積極的に新分野へ進出する
4. 次世代を担う人財を育成し適切な人員配置で組織を活性化する
5. スピーディーな報・連・相で情報共有を徹底し
一元化された組織を運営する

スローガン
Slogan



創業の心

Founding Heart

コンプライアンスを優先し行動する・・・

私達は株主様、一般投資家様の利益を守る為、内部統制のルールを定め実行します。

＜内部統制基本方針＞

私達は内部統制活動によって、社会的責任を果たします。

- ・ 法令、定款、規程、社会規範、倫理への適合と環境整備
- ・ 情報の適切な保存、管理、伝達
- ・ 損失の危険（リスク）の管理（評価と対応）
- ・ 職務執行の効率性確保（権限、職責、職務分掌のルール化）
- ・ 適正なグループ管理
- ・ 監査の独立性、実効性の確保
- ・ 業務執行における I T の適切な利用

弊社は、2021年2月22日に東京証券取引所に過年度決算訂正に関する「改善報告書」を提出し、2021年9月3日に改善措置の実施状況及び運用状況を記載した「改善状況報告書」を提出いたしました。今後、上場企業として責任を深く認識し、このような事案を二度と起こさないように今後とも改善措置を継続的に実行し、コンプライアンスを遵守し内部管理体制を強化するとともに、会社の持続的な成長と中長期的な企業価値の向上に励み、ステークホルダーの皆様からの信頼回復に鋭意、努めて参ります。

人と環境にやさしく・・・

私達は積極的な環境保護活動の推進により、地球環境を守る為の取り組みを進めています。

<環境方針>

1. 私達は「地球環境保護」の重要性を認識し、
「人と環境に優しい企業」を目指します。
2. 私達はクリーンで社会のニーズを満たす
生産活動・製品・サービスを実現します。
3. 私達はムダ・ムラ・ムリを排除して5Rを推進し、
環境改善を経営に直結させます。

- ・ マネジメントシステムの改善
- ・ グリーンサプライ（エコプロダクツ）の構築
- ・ 省資源・省エネ・少人で環境改善と利益創出の同時実現
- ・ ゼロエミッションの達成
- ・ 自主的な活動による社会貢献
- ・ 環境関連法規の遵守
- ・ 環境汚染の予防
- ・ 積極的な情報公開

基本戦略の全体像

TOP戦略

営業販売戦略

ターゲットの明確化
製品の差別化
成長市場への拡販強化

実行戦略

新製品新事業戦略

アクチュエータの開発
ロボット市場展開
摩擦材・要素技術の確立

製造拠点戦略

生産能力の確保
コスト競争力UP
品質体制強化

財務戦略

財務内容の健全化
原価管理の強化
為替リスクへの対応

基本戦略

ものづくり戦略

固有技術のスパイラルUP
管理レベルのスパイラルUP
IT・IoTの活用

品質改革戦略

初期流動活動の定着
グローバル品質の確立
品質のスパイラルUP

人材活用戦略

グローバル人材の育成
適正人員の確保
高齢者雇用への対応

世界中のお客様に累計で4億台を超えて提供しているカーエアコン用クラッチの技術と実績は世界トップクラスです。



＜主要顧客＞

◎カーエアコン関連

マレリグループ
サンデングループ
三菱重工業グループ
VALEOグループ
デンソーグループ
MAHLEグループ

◎その他

(株)アイシン
(株)J T E K T
Husqvarna
Metalcraft

(敬称略、順不同)

開発機種は5,000機種以上。
各種機械の自動化・省力化・安全のために貢献しています。

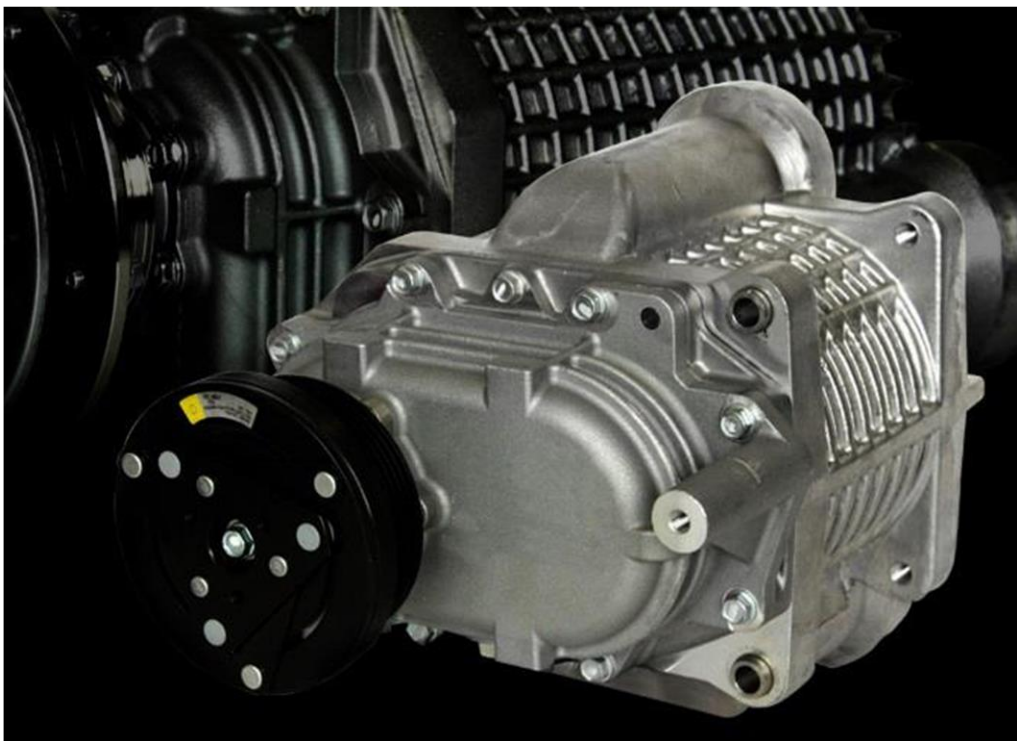


＜一般産業用クラッチ・ブレーキの製品ラインナップ＞

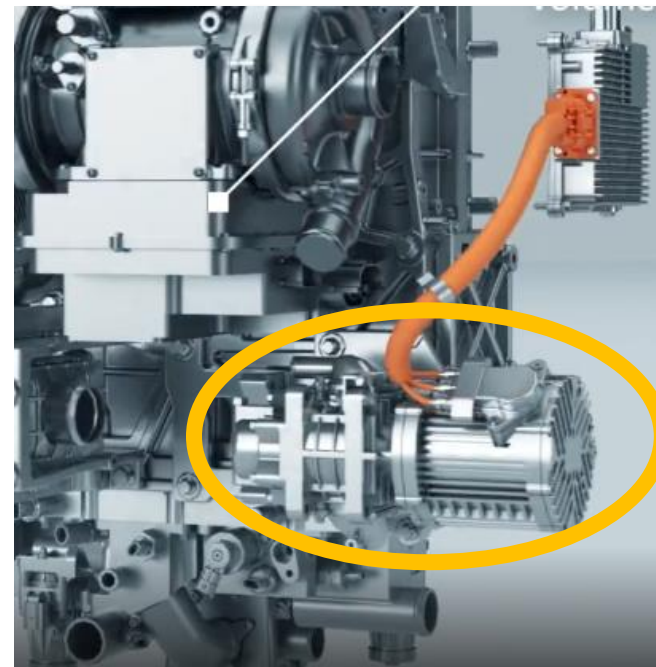
無励磁、乾式単板、パウダ、ヒステリシス、ツース、多板、定位置かみ合い、
機械、油圧、空気圧、テンションコントロールシステム、電源装置

ルーツブロワ

空気を効率的に供給するルーツブロワ。
近年では燃料電池用の水素循環用ポンプと
しての用途が拡大し、より高効率化の開発
に取り組んでいます。



燃料電池車 (FCV) 用ブロワ



強化クラッチ（Ogura Racing Clutch）

小倉クラッチのテクノロジーを結集したレーシング用クラッチは、様々なレースシーンで活躍しています。トヨタ自動車(株)様に『GRヤリス』のオプションパーツ（GRパーツ）としてもOEM採用されました。また、世界初の水素エンジンレース車両にも搭載されています。他にも、二輪車用スリッパークラッチの開発にも取り組んでいます。



水素エンジン搭載レース車両「カローラ スポーツ」



GRヤリス





国内外の各自動車メーカーが
ハイブリッド車・プラグインハイブリッド車・
電気自動車・燃料電池車などを積極的に開発中

今後期待される製品群

Automotive Parts



ハイブリッド等の電動化にも
対応し市場拡大が見込まれる

電動化対応製品

燃料電池

水素用ブロワ
空気用ブロワ

パワートレイン

各用途向け ソレノイド
各用途向け アクチュエータ
・2駆-4駆切替用
・ディスコネクト用
・デフロック用

電動化アプリケーション

モータ用 各種クラッチ
モータ用 各種ブレーキ
・パワースライドドア
・パワーバックドア
・パワートランクリッド
・パワーテールゲート

ステアリング

ステア バイ ワイヤ(SBW)用
電磁クラッチ

サーマルマネジメントシステム

冷却液バルブ用アクチュエータ

エンジン対応製品

エンジン補器

大型車ファン用 ソレノイド
ウォーターポンプ用 電磁クラッチ

パワートレイン

各用途向け ソレノイド
各用途向け アクチュエータ
・2駆-4駆切替用
・ディスコネクト用
・デフロック用

電動化アプリケーション

モータ用 各種クラッチ
モータ用 各種ブレーキ
・パワースライドドア
・パワーバックドア
・パワートランクリッド
・パワーテールゲート

ステアリング

ステア バイ ワイヤ(SBW)用
電磁クラッチ

ロボット市場向け 開発製品

ツール交換用継手

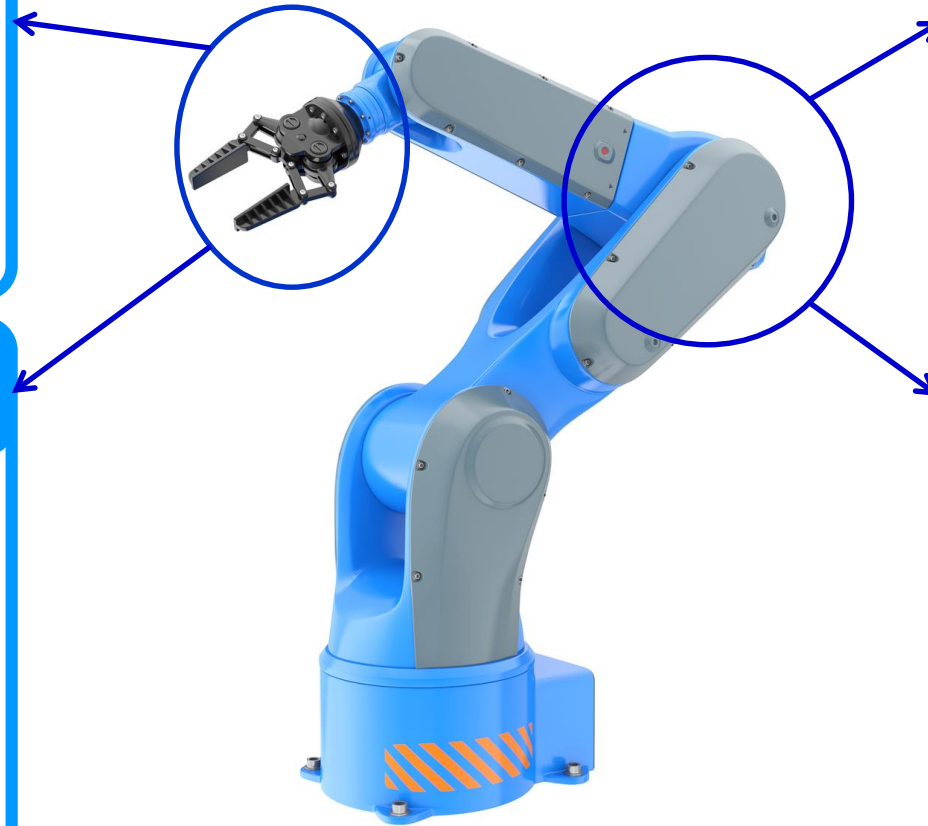


Plug&Play対応

センサ内蔵ハンド



Plug&Play対応

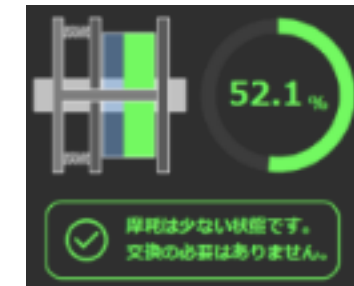


スリップ対応ブレーキ



MCNB-TS p 型

寿命予知システム



無励磁作動ブレーキ用

ロボット市場向け開発製品の用途・特性

スリップ対応 ブレーキ		協働ロボットの関節部に使用し、モータ電源OFF時にアームを保持します。安定したトルク特性を持ち、且つ緊急時にはアームを人力で動かして危険を回避できます。
寿命予知 システム		無励磁作動ブレーキの稼働状態をリアルタイムに監視し、寿命を予測することで予知保全を可能にするシステムを開発中です。故障のリスクを回避し、メンテナンス頻度の軽減や省人化に貢献します。
ツール交換用 継ぎ手		電磁ソレノイドにより確実な自動ロックが可能です。
センサ内蔵 ハンド		トルクセンサのセンシング技術を応用し、把持力をセンシングしながらワークを掴むので、ワークに優しいハンドリングが可能です。

グループ売上目標

